

RECTORÍA INSUDE

PLAN OPERATIVO ANUAL 2022

			Acciones recomendadas						Acciones de
No.	Descripción	Actividades	Insumos	Presupuesto (\$RD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Responsable verificable objetivamente	Riesgo [1]	mitigación
1	Gestionar y programar los recursos	Tramitar la asignación presupuestaria ante el organismo correspondiente (Presupuesto)	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$10,000.00	OCTUBRE		Ejecución presupuestaria al dia	Atraso en la asignación de cuota presupuestaria.	
2	Gestionar y programar los recursos	Tramitar la asignación presupuestaria ante el organismo correspondiente (Nomina)	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$48,628,000.00	ENE-DIC		Ejecución presupuestaria al dia	Atraso en la asignación de cuota presupuestaria.	
3	Gestionar y programar los recursos	Tramitar proceso de compra y adquisiones de equipos para fortalecimiento de la Escuela de Idiomas	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$2,872,172.00	MARZO / OCTUBRE	Dir. de finanzas	Equipos adquiridos	Falta de disponibilidad presupuestaria.	Disponibilidad de fondos.
4	Gestionar y programar los recursos	Tramitación proceso de pagos de publicaciones (Boletines, fascículo, revista científica, etc.)	Recursos financiarios requeridos.	RD\$1,500,000.00	ENE/FEB/ABR/MAY/JU L/AGO		Pagos al dia	Falta de disponibilidad presupuestaria.	
5	Adquisición de insumos para actividades	Compras, adquisiones para Actividades de Extensión, vinculación con la sociedad (Feria del Libro, Simposio).	Recursos financiarios requeridos.	RD\$3,500,000.00	ABR/JUL		Insumos adquiridos	Falta de disponibilidad presupuestaria.	
6	Boletines, nota de prensa, noticias en redes sociales y revistas	Publicaciones INSUDE	Boletines, nota de prensa, noticias en redes sociales y revistas	RD\$1,200,000.00	ENE/ABRIL/JUL/OCT		Cantidad de publicaciones	Falta de información de las áreas involucradas	Disponibilidad de información
7		Difución de Noticias del Insude	equipos y mano de obra requeridos.	RD\$50,000.00	ENE-DIC		Información	Falta de información de las áreas involucradas	Disponibilidad de información
8	Programa de Identidad Institucional	Creación Comite de Relaciones Públicas	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$25,000.00	JUNIO	Direccion de Comunicaciones	Reuniones de comité	Falta de participantes	Disponibilidad de participantes
9	fortalecido.	Módulo de CRM para Relaciones Públicas	Recursos financiarios requeridos, módulo CRM	RD\$25,000.00	SEP		Módulo obtenido	Falta de disponibilidad presupuestaria.	disponibilidad de fondos.
10		Manual de Identidad INSUDE	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$10,000.00	JUL		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
11		Politicas de creacion de acuerdos interinstitucionales	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$25,000.00	MARZO		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
12	Fortalecimiento del sistema de relaciones interinstitucionales	Propuesta de instructivo para la implementación de los acuerdos interinstitucionales en materia de movilidad docente y estudiantil	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$50,000.00	MAYO	Departamento de relaciones interinstitucionales	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
13		Programa de fortalecimiento del área de relaciones interinstitucionales	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$150,000.00	JULIO		Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar con las partes
14	Fortalecimiento del sistema superior educativo	Propuesta del plan de integracion institucional	Materiales y mano de obra requeridos.	RD\$150,000.00	FEB	Dirección de	Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar con las partes
15	Socializacion de documentos estrategicos	Programa de socializacion de documentos estrategicos	Mesa de trabajo, refrigerio y combustible.	RD\$300,000.00	MARZO	planificación	Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar de las partes

			ı		1				
16		Propuesta de actualización del Plan de estudio/Especialidad Comando y Estado Mayor Naval	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	SEPT		Cantidad de Planes de Estudios con esquema por competencia	Falta de colaboración de los responsables por áreas.	Reunión de las partes involucadras.
17		Propuesta de actualización del Plan de estudio/Especialidad Comando y Estado Mayor para Fuerzas Terrestres	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	SEPT		Cantidad de Planes de Estudios con esquema por competencia	Falta de colaboración de los responsables por áreas.	Reunión de las partes involucadras.
18		Propuesta de actualización del Plan de estudio/Especialidad en Derechos Humanos	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	SEPT		Cantidad de Planes de Estudios con esquema por competencia	Falta de colaboración de los responsables por áreas.	Reunión de las partes involucadras.
19	Planes de estudios actualizados al modelo educativo INSUDE	Propuesta de actualización del Plan de estudio/Especialidad en Geopolítica	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	SEPT	DEPARTEMENTO DESARROLLO CURRICULAR	Cantidad de Planes de Estudios con esquema por competencia	Falta de colaboración de los responsables por áreas.	Reunión de las partes involucadras.
20		Propuesta de actualización del Plan de estudio/Especialidad Comando y Estado Mayor Conjunto	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	SEPT		Cantidad de Planes de Estudios con esquema por competencia	Falta de colaboración de los responsables por áreas.	Reunión de las partes involucadras.
21		Propuesta de actualización del Plan de estudio/Especialidad Comando y Estado Mayor Aéreo	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	SEPT		Cantidad de Planes de Estudios con esquema por competencia	Falta de colaboración de los responsables por áreas.	Reunión de las partes involucadras.
22		Propuesta de actualización del Plan de estudio/Maestría en Seguridad y Defensa	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	SEPT		Cantidad de Planes de Estudios con esquema por competencia	Falta de colaboración de los responsables por áreas.	Reunión de las partes involucadras.
23	Sistema academico auditado	Auditoria Academica	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	JUL/AGO		Informe de auditoría	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
24	Manual aprobado	Manual de Auditoría Institucional	Material Gastable	RD\$30,000.00	FEB		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
25	Programa de seguimiento y auditoria de calidad institucional implementado	Auditoria Institucional	Material Gastable, combustible, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	MAR	Departamento de Gestión de la Calidad	Informe de auditoría	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
26	Informe de calidad realizados	Levantamiento de indicadores de calidad	mano de obra requerida Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$5,000.00	trimestral: marzo, junio, septiembre, diciembre trimestral	destroi de la Candad	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
27	Sistema de Gestión de la Calidad implementado	Propuesta de Creación de comité de calidad INSUDE y cronograma de 2022		RD\$35,000.00	MAR		documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
28	Informe trimestral de avances de cumplimiento del POA	Revisar los informes de ejecución trimestral del POA 2022					documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
29	Informe anual del POA.	Analizar anualmente el POA ejecutado	Materiales gastables de oficina: resmas de papel, caja de folders, caja de sobres manila,	RD\$25,000.00	trimestral marzo, junio, septiembre,	Departamento de planificación	documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
30	Matríz POA correspondiente al 2023.	Compilar el POA del siguiente año	caja de lapiceros de color azul, grapas, paquetes de post it, caja de clip encuadernaciones, fotocopias, fotografías, y otros conforme a		diciembre		documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
31	Remisión del POA,	Entregar el POA 2023	las necesidades institucionales				documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
32	Documentos institucionales actualizados	Revisar los documentos institucionales.		RD\$5,000.00	Primera semana de diciembre 2022		documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
33	Proponer i	Proponer mejoras cuando sea necesario.	Materiales gastables de oficina: resmas de				documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
34	Fortalecimiento del sistema superior educativo	Elaborar en comisión multidisciplinaria los proyectos institucionales	papel, caja de folders, caja de sobres manila, caja de lapiceros de color azul, grapas, paquetes de post-it, caja de clip encuadernaciones,	RD\$10,000.00	Depende de las necesidades		documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
35		Elaboración en coordinación con las áreas documentos requeridos en las instancias cuando refieran aspectos generales de gestión institucional	fotocopias, fotografias, y otros conforme a las necesidades institucionales		institucionales		documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
37	Mecanismos de rendición de cuentas	Infografía institucional de acciones y actividades POA	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	MAR/JUN/SEPT/DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos

38	Actualizar los procesos académicos	Informes Estadísticos Académicos Educación Permente y Contínua	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$5,000.00	ENE-DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
40	Mecanismos de registro y automatización de procesos	Procesamiento de gestiones documentales correspondientes a datos estadísticos	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$5,000.00	ENE-DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
41		Proponer sistema de recolección de datos estadísticos vinculados al SIAR	Programa digital Computadoras	RD\$300,000.00	1er. Trimestre 2022				Disponibilidad de insumos
42		Revisar y actualizar periódicamente los registros de las áreas de estadísticas de las escuelas y academias		RD\$5,000.00		DEPARTEMENTO DE ESTADISTICAS	Informe de auditoría	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
43	Elaborar y actualizar las estadísticas institucionales conforme a los lineamientos establecidos por el MIDE, el MESCVI	Desarrollar el proceso de recolección de datos establecido (remisión digital)	Materiales gastables de oficina: resmas de papel, caja de folders, caja de sobres manila,	RD\$5,000.00	Mensual		Informe de auditoría	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
44	y el INSUDE	Verificar la validez de los datos de registro y educación continua	caja de lapiceros de color azul, grapas, paquetes de post it, caja de clip CDs	RD\$5,000.00			Informe de auditoría	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
45		Verificar la estratificación adecuada de los datos conforme a los requerimientos de COPREMFA y MESCyT	encuadernaciones, fotocopias, fotografías, y otros conforme a las necesidades institucionales	RD\$5,000.00	Mensual (En la 1ra. semana de		Informe de auditoría	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
46		Remitir y publicar estadísticas		RD\$10,000.00	cada mes)		Informe de auditoría	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
47	Normativa legac actualizada	Un (1) informe de normativa legal actualizada acordo con los requerimientos de la institucion	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	NOV		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
48	Sistema juridico interno socializado	Elaborar un (1) programa de revision del sistema jurídico interno que implique su conocimiento de las disposiciones reglamentarias	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	JUNIO		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
49	un (1) informe sobre convenios y/o acuerdos redactados	Redaccion de convenios con IES nacionales e internacionales	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	NOV		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
50	Elaboracion de informe sobre actas y reuniones	Reuniones de consejos de directores	Material Gastable, salon, Refrigerio.	RD\$50,000.00	NOV	Sub direccion juridica	Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar de las partes
51	Elaboracion de informe sobre actas y reuniones	reuniones de consejo academico	Material Gastable, salon, Refrigerio.	RD\$50,000.00	NOV		Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar de las partes
52	Elaboracion de informe sobre actas y reuniones	reuniones de los consejos de investigación	Material Gastable, salon, Refrigerio.	RD\$50,000.00	NOV		Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar de las partes
53	Elaboracion de informe sobre actas y reuniones	reuniones de consejos administrativo	Material Gastable, salon, Refrigerio.	RD\$50,000.00	NOV		Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar de las partes
54	Elaboracion de informe sobre actas y reuniones	reuniones de los consejos de escuelas especializadaas	Material Gastable, salon, Refrigerio.	RD\$50,000.00	NOV		Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar de las partes
55		Instrumento para la evaluación de la coordinación, implementación y mejora de la oferta académica	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$50,000.00	SEPT		Informe de auditoria	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
56	Programa de auditoría de la Oferta Académica implementado.	Instructivo para analizar el nivel de coherencia entre la implementación del modelo educativo INSUDE y los metodos y técnicas aplicados en el proceso de enseñanza aprendizaje en el nivel de postgrado	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	ост	Departamento de Postgrado	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos

57	Programa de Auditoria de la Oferta Academica Implementado	Plan de Auditorias Implementación de los Programas de Grado	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$50,000.00	ENE-NOV		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
58	Instrumento de medicion de la Adquisicion de las Competencias en los programas de nivel de Grado	Propuestas de Instructivos para la implementacion de Instrumentos que determinen el nivel de adquisicion de las competencias descritas en los planes de estudios de los programas de nivel de grado	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$50,000.00	MAY	Departamento de Grado	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
59	Instrumentos de medicion del nivel de coherencia entre el Modelo Educativo INSUDE y las Tecnicas implementadas en el proceso Enseñanza - Aprendizaje	Propuestas de Instructivos para la implementacion de Instrumentos que determinen el nivel de coherencia entre el Modelo Educativo INSUDE y las metodologias docentes aplicadas dentro del procesos de Enseñanza - Aprendizaje	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$50,000.00	MAY		Documento entregado	Falta de informacion y materniales	Disponibilidad de insumos
60		Auditoria a las unidades de Registro	Material Gastable, mano de obra especializada, combustible	RD\$150,000.00	AGO		Informe de auditoría	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
61		Sistema de calificaciones actualizadas	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$650,000.00	MAR/JUN/SEPT/NOV	Departamento de Registro	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
62	Sistema Integral de Admisión y Registro Actualizado	Proyecto de Reconocimiento Retroactivo	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$15,000.00	MAR/JUN/SEPT/NOV		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
63		Expedientes auditados	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$15,000.00	JUN		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
64		Graduación	Insumos, material gastable, salón. Montaje	RD\$4,100,000.00	DIC		Evento realizado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
65	Sistema Integral de Admision y Registro actualizado	Programa de registro a traves del SIAR de los participantes de nuevo ingreso y retroalimentacion retroactiva de expedientes al sistema .	Personal para realizar la migracion de expediente, computadoras y escaners.	RD\$150,000.00	ENE-JUN		Cantidad de Expedientes migrados	Presentación de fallas en el sistema. Falta de colaboracion de los involucrados.	Revisión por parte de los técnicos a los equipos tecnoológicos.
66	Sistema Integral de Admision y Registro actualizado	Aplicación Prueba POMA a los estudiantes de nuevo ingreso en el nivel de grado.	Pago de Dietas, Combustible.	RD\$150,000.00	FEB-MAR	Departamento de	Cantidad de estudiantes evaluados	Equipos tecnológicos inadecuados a las nececidades para realización de pruebas.	Revisión por parte de los técnicos a los equipos tecnoológicos.
67	Sistema Integral de Admision y Registro actualizado	Comité de admisión para recibir expedientes de cursantes nuevo ingreso año académico 2022 .	Pago de Dietas, salon, Combustible.	RD\$5,000.00	NOV-DIC	Admisiones	Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
68	Manual de procedimientos y procesos académicos implementado.	Cronograma de Visita a las Academias y Escuelas de Graduados para Control Docente virtual y presencial (Div. De Control Docente)	Material Gastable, mano de obra especializada, combustible	RD\$5,000.00	FEB/MAR/ MAY/JUN/AGO/SEP		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
69	Programa de investigación académica implementado	Programa de capacitación y formación a los docentes en investigación.	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$5,000.00	MAR		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
70	Programa de seguimiento al modelo enseñanza aprendizaje implementado.	Programa de Capacitación y formación a los docentes en el Modelo Educativo INSUDE.	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$5,000.00	MAR		informe de auditoria	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
71		Reglamento de Carrera Docente	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$15,000.00	OCT		reglamento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
72		Claustro Docente para la inducción y el desarrollo del personal académico del INSUDE.	refrigerios, salon, Combustible.	RD\$150,000.00	MAR		personal capacitado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
73		Informe del desempeño del personal académico de forma objetiva, sistemática y planificada por Facultad	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$15,000.00	JUN/DIC	Departamento de	Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
74	Sistema de Carrera Académica establecido.	Programas de actualización, capacitación académica y formación en técnicas o métodos de enseñanza aprendizajey nuevas tecnologías (TIC).	Material Gastable, mano de obra especializada, combustible	RD\$600,000.00	MAR	Gestión y Coordinación Docente	Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
75		Reconocimiento al Mérito Docente 2021	Refrigerios, salón, insumos	RD\$650,000.00	OCT		Evento	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
76		Congreso Anual para Docentes, "Por la calidad educativa del INSUDE"	Refrigerios, salón, insumos	RD\$500,000.00	JUN		Evento	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
77	Comisión de trabajo académico permanente con los docentes por áreas de conocimiento establecidos	Instructivo para la selección del o de los docentes que representarán a sus compañeros ente las autoridades del INSUDE en el Consejo Académico.	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$150,000.00	JUN		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos

	1	T		Ī					
78	Módulo de inventario para llevar control del sistema administrativo	Desarrollo del MÓDULO DE INVENTARIO INSUDE, dentro del Sistema Administrativo INSUDE	Equipos, personal capacitado en programación	RD\$150,000.00	MAR / JUN		Módulos ejecutados	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
79	Módulo de Recursos Humano y manejo de personal para llevar el control administrativo	Desarrollo del MÓDULO DE MANEJO DE PERSONAL, dentro del Sistema Administrativo INSUDE	Equipos, personal capacitado en programación	RD\$150,000.00	MAR / JUN		Módulos ejecutados	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
80	Módulo deCRM para llevar control del sistema administrativo	Desarrollo del MÓDULO CRM, dentro del Sistema Administrativo INSUDE	Equipos, personal capacitado en programación	RD\$100,000.00	MAR / JUN /SEP	SUBDIRECCION DE	Módulos ejecutados	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
81	Implementacion de la 2da version del SIAR y App para el sistema	Desarrollo de la 2da versión del Sistema SIAR y APP	Equipos, personal capacitado en programación	RD\$300,000.00	MAR	TECNOLOGIA	Sistema ejecutado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
82	Capacitación del personal de tecnología	Programa de capacitación especializada para personal de la subdirección	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$300,000.00	MAR / JUN /SEP/DIC		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
83	Integración de los procesos de la educación virtual	Plataforma Tecnológica integrada con procesos académicos y de planificación educativa virtual.	Equipos, personal capacitado en programación	RD\$250,000.00	DIC		Plataforma integrada	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
84	Políticas de ciberseguridad implementadas	Propuesta de politicas de ciberseguridad INSUDE	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$450,000.00	DIC		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
85		Plan de Emergencia del INSUDE	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$150,000.00	MAR		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
86		Establecer medidas de Seguridad interna del Edificio Recinto Central	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$150,000.00	ENE-DIC		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
87	Sistema integral de gestión de riesgos y emergencias implementado	Programa de mantenimiento físico del Edificio donde se ubica la Rectoría (limpieza, reparaciones, ect)	Planta física de Rectorí remozada	RD\$35,000.00	ENE-DIC	Subdirección del oficial ejecutivo	Planta física ampliada y funcional	Falta de disponibilidad presupuestaria	Programacion de partida en el presupuesto
88		Programa de Induccion al personal del INSUDE sobre el comportamiento y normas establecidas del regimen discipliario militar.	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	ENE-DIC		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
89	Integracion de los nuevos ingreso	Charlas de bienvenida nuevos Discentes	refrigerios, salon, Combustible.	RD\$15,000.00	ENE-MAY	DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESTUDIANTILES	Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar de las partes
90	Consientización a través de charlas	Charla de Prevención (Universidad Saludable)	refrigerios, salon, Combustible.	RD\$15,000.00	FEB		Cantidad de reuniones y actividades	No realización de las reuniones	coordinar de las partes
91	Conocimiento de la satisfacción de los integrantes del sistema	Aplicación de la Encuesta Satisfacción Estudiantil	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$1,000.00	SEPT		Informe de encuestas entregado	Falta de información	deisponibilidad
92	Programa de reconocimiento de los egresados	Premio del Egresado Destacado	Salon de evento, refrigerios, insumos	RD\$250,000.00	NOV		Evento	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
93	Programa de reconocimiento del personal administrativo y de apoyo	Empleados reconocidos	Salon de evento, refrigerios, insumos	RD\$60,000.00	MAR / JUN /SEP/DIC		Evento	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
94	Estudio de clima organizacional orientado a: compañerismo, vinculación con la Institución y motivación	Informe medición de clima organizacional	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	ABR	RECURSOS HUMANOS	Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
95	Evaluación del desempeño al personal administrativo y de apoyo	Informe de evaluación del desempeño	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	SEPT		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
96	Detección de las necesidades formativas del personl administrativo y de apoyo	Programa de capacitación aprobado y remitido a Educación Continua	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	NOV		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
97		Manual de Ética del Investigador	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$50,000.00	JUN		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
98		Políticas de Innovación para la Seguridad y Defensa	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$80,000.00	JUN		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
99		Protocolos para los equipos de Investigación	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	MAR		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
100	SISTEMA DE CARRERA DE INVESTIGADORES EN DEFENSA Y	Proyectos Científicos para la Investigación	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$60,000.00	MAR/NOV		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
101	SEGURIDAD IMPLEMENTADO	Propuesta de la Infraestructura para la Investigación	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$45,000.00	NOV	Depto de Investigación	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
102		Propuesta presupuestaria para el desarrollo del Sistema en la Seguridad y Defensa Nacional	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$170,000.00	FEB		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
103		Propuesta del Portal Científico para la Investigación	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$250,000.00	SEPT		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
104		Propuesta del Reglamento de Investigación	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$350,000.00	JUN		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
						. —	-	. — -	

105		Informe Actividades Deportivas, Culturales, Educativas, Ludicas, Patrioticas y Sociales.	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	MAR/JUN/SEP/DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
106		Simposio INSUDE 2021	Equipos, salón, material gastable	RD\$3,000,000.00	ABO		Documento entregado	Falta de insumos	Disponibilidad de insumos
107	Programa integral de responsabilidad social y vinculacion con el medio implementado	Programa Integral de Actividades de Extensión	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$150,000.00	ENE	Depto. De extennsión	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
108		Propuesta Reglamento de Extensión y Responsabilidad Social	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$130,000.00	JUN		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
109		Plan de Actividades de Extensión en la operativización de los Convenios	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$100,000.00	FEB-DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
110		Propuesta del Reglamento de Educación Continua	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$15,000.00	JUN		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
111	Fortalecimiento del sistema de educación continua de la institución	Programa de Integración de la oferta académica de Educación Continua al Sistema Integral de Admisión y Registro (SIAR II)	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	FEB-DIC	Depto de educacion continua	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
112		Programa de Fortalecimiento del Área de Educación Continua del INSUDE	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	FEB-DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
113		Informe Inducción a discentes de Escuelas de Graduados y Academias	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$15,000.00	FEB-MAY		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
114		Catálogo en Línea actualizado	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$15,000.00	ENE-DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
115		Informe Capacitación y actualización personal Sistema Integral de Bibliotecas Militares	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$15,000.00	MAR/JUN/AGO/SEPT		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
116	Fortalecimiento del sistema de bibliotecas militares	Informe Donaciones de las colecciones de libros	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	MAR/NOV	sub direccion de bibliotecas	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
117		Informe de Servicios de Referencia, Circulación y Préstamo en Óptimas condiciones	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$120,000.00	MAR/JUN/SEPT/DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
118		Infome Encuesta de Satisfacción de los Usuarios	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$30,000.00	DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
119		Propuesta del Reglamento de Biblioteca	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$25,000.00	JUN		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
120		Programa de Seminario Trimestrales del CAESyD	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$5,000.00	MAR/JUN/SEP/NOV		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
121	Fortalecimiento del Observatorio de Seguridad y Defensa del INSUDE	Propuesta Selección y Nombramiento de los Analístas	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$6,000.00	MAR	CAESyD	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
122		Compilación del Sumario Estratégico	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$3,000.00	ABR/JUL/OCT/DIC		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
123		Publicación del VII Volumen Revista Científica	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$20,000.00	NOV		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
124		Publicaciones de los Compendios 2020	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$100,000.00	NOV		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
125		Publicación de las conclusiones del Simposio	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$257,382.00	SEPT/OCT		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
126	Fortalecimiento del sistema de investigación del INSUDE	Publicación del programa de Graduación	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	DIC	Depto. de publicaciones	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
127		Publicación de los Sumarios CAESyD	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$250,000.00	ABR/JUL/OCT/DIC	1	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
128		Publicación de los Reglamentos del INSUDE	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	ABR/SEPT		Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
129		Catálogo de Publicaciones Volumen II	Material Gastable, mano de obra especializada	RD\$10,000.00	JUN	1	Documento entregado	Falta de información y materniales	Disponibilidad de insumos
_									

TOTAL GENERAL:	RD\$74,702,554.00
Rectoría	RD\$59,255,172.00
Vicerrectoria Administrativa	RD\$2,416,000.00
Vicerrectoria Académica	RD\$7,680,000.00
Vicerrectoria de investigación	RD\$5,351,382.00

TOTAL GENERAL	RD\$74,702,554.00
---------------	-------------------

María Cristina Ortiz Monagas Mayor, ERD Directora de Planificación INSUDE

Francisco Antonio Ovalle Pichardo

General de Brigada, ERD Rector del Insude