



**REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
INSTITUTO SUPERIOR PARA LA DEFENSA**

“General Juan Pablo Duarte y Díez”
“Desarrollando las Capacidades Militares y Civiles para la Defensa Nacional”

POA 2021

Informe anual

Diciembre 2021
Santo Domingo, DN
República Dominicana



Informe seguimiento POA año 2021

*Santo Domingo, DN
República Dominicana*



Contenido

I. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL	4
II. INFORME DE LOGRO Y SEGUIMIENTO (POA) 2021.....	5
1. Rectoría.....	6
1.1. Dirección de Planificación	6
1.2. Dirección de Finanzas.....	9
1.3. Dirección de Comunicaciones	10
1.3.1. Departamento de Comunicaciones.....	10
1.4. Subdirección de Consultoría Jurídica.....	12
2. Vicerrectoría Administrativa.....	13
2.3. Oficial Ejecutivo.....	13
2.4. Subdirección de Tecnología.....	14
2.5. Departamento de Servicios Estudiantiles	15
2.6. Departamento Recursos Humanos	16
3. Vicerrectoría Académica	17
3.3. Departamento de Grado.....	17
3.4. Departamento de Postgrado.....	17
3.5. Departamento de Registro.....	18
3.6. Departamento de Admisiones	19
3.7. Departamento de Gestión y Coordinación Docente.....	20
4. Vicerrectoría de Investigación, Extensión y Educación Continua	22
5. Avances generales	27



I. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

i. Visión

Ser el modelo de institución de educación de la seguridad y defensa, basado en la excelencia, innovación e investigación, para el desarrollo de las capacidades militares y civiles.

ii. Misión

Formar líderes militares y civiles, garantes de la seguridad y defensa de la nación.

iii. Valores

- Disciplina
- Excelencia
- Integridad
- Lealtad
- Honor
- Ética

iv. Principios

- Respeto a los valores patrios
- Preservación de la Identidad Nacional
- Garantía de la dignidad humana
- Protección de los derechos individuales y colectivos



II. INFORME DE LOGROS Y SEGUIMIENTO (POA) 2021



1. Rectoría

1.1. Dirección de Planificación

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	líneas de acción	Resultado			
1		Fortalecimiento de la integración institucional	Propuesta del plan de integración institucional	100%	Ejecutado
2	1.1.2.1	Consolidación de documentos estratégicos	Programa de socialización de documentos estratégicos	100%	Ejecutado
TOTALES			2	100%	

1.1.1. Departamento de Evaluación y Gestión de la Calidad

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	líneas de acción	Resultado			
1	8.1.1.2	Sistema académico auditado	Auditoría Académica	100%	Ejecutado
2	8.1.1.2	Manual aprobado	Manual de Auditoría Institucional	100%	Ejecutado



Continuación: Departamento de Evaluación y Gestión de la Calidad

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	líneas de acción	Resultado			
3	8.1.1.2	Programa de seguimiento y auditoría de calidad institucional implementado	Auditoría Institucional	100%	Auditoria reprogramada para el año 2022. se hizo el reglamento y manual de auditoria
4	8.1.2.1	Informe de calidad realizados	Levantamiento de indicadores de calidad	100%	Ejecutado
5	8.1.3.1	Sistema de Gestión de la Calidad implementado	Propuesta de Creación de comité de calidad INSUDE y cronograma de 2021	100%	Ejecutado
TOTALES			5	100%	



Departamento de Estadísticas

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	líneas de acción	Resultado			
1	1.1.8	Mecanismos de rendición de cuentas	Infografía institucional de acciones y actividades POA	100%	Ejecutado
2	2.1.1.1	Actualizar los procesos académicos	Informes Estadísticos Académicos Educación Peramente y Continua	100%	Ejecutado
3	2.1.1.1	Mecanismos de registro y automatización de procesos	Procesamiento de gestiones documentales correspondientes a datos estadísticos	100%	Ejecutado
TOTALES			3	100%	



1.1.Dirección de Finanzas

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	líneas de acción	Resultado			
1	1..1.4	Asignación presupuestaria al día	Tramitar la asignación presupuestaria ante el organismo correspondiente (Presupuesto)	100%	Ejecutado
2	1..1.4	Asignación presupuestaria al día	Tramitar la asignación presupuestaria ante el organismo correspondiente (Nomina)	100%	Ejecutado
3	1..1.4	Cumplimiento de ejecución presupuestaria planificada	Tramitación proceso de pagos de publicaciones (Boletines, fascículo, revista científica, etc.)	100%	Ejecutado
4	1..1.4	Cumplimiento de ejecución presupuestaria planificada	Compras, adquisidores para Actividades de Extensión, vinculación con la sociedad (Feria del Libro, Simposio).	100%	Ejecutado
TOTALES			5	100%	



1.2. Dirección de Comunicaciones

1.2.1. Departamento de Comunicaciones

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	líneas de acción	Resultado			
1	1.1.7.1	Programa de Identidad Institucional fortalecido.	Boletín Insude Actualidad	100%	Ejecutado
2	1.1.7.2		Difusión de Noticias del Insude	100%	Ejecutado
3	1.1.7.3		Creación Comité de Relaciones Públicas	100%	Ejecutado
4	1.1.7		Manual de Identidad INSUDE	100%	publicación y socialización para 2022
TOTALES			5	100%	



1.3.2. Departamento de Relaciones Interinstitucionales

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	líneas de acción	Resultado			
1	4.1.6	Fortalecimiento del sistema de relaciones interinstitucionales	Políticas de creación de acuerdos interinstitucionales	100%	ejecutado
2	4.1.6		Propuesta de instructivo para la implementación de los acuerdos interinstitucionales en materia de movilidad docente y estudiantil	100%	en proceso de ejecución
3	4.1.6		Programa de fortalecimiento del área de relaciones interinstitucionales	100%	En Proceso de Planificación
TOTALES			3	100%	



1.4. Subdirección de Consultoría Jurídica

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	1.1.3.1	Un (1) informe de normativa legal actualizada acordó con los requerimientos de la institución	Normativa legal actualizada	70%	En Proceso de ejecución, continua el próximo año
2	1.1.3.1	Elaborar un (1) programa de revisión del sistema jurídico interno que implique su conocimiento de las disposiciones reglamentarias	Sistema jurídico interno socializado	50%	En Proceso de ejecución, continua el próximo año
3	4.1.1.4	Redacción de convenios con IES nacionales e internacionales	Un (1) informe sobre convenios y/o acuerdos redactados	100%	Ejecutado
4	1.1	Reuniones de consejos de directores	Elaboración de informe sobre actas y reuniones	100%	Ejecutado
5	1.1	Reuniones de consejo académico	Elaboración de informe sobre actas y reuniones	100%	Ejecutado
6	1.1	Reuniones de los consejos de investigación	Elaboración de informe sobre actas y reuniones	100%	Ejecutado
7	1.1	Reuniones de consejos administrativo	Elaboración de informe sobre actas y reuniones	100%	Ejecutado
8	1.1	Reuniones de los consejos de escuelas especializadas	Elaboración de informe sobre actas y reuniones	100%	Ejecutado
TOTALES			2	90%	



2. Vicerrectoría Administrativa

2.3. Oficial Ejecutivo

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	8.1.4	Sistema integral de gestión de riesgos y emergencias implementado	Plan de Emergencia del INSUDE	100%	Ejecutado
2			Establecer medidas de Seguridad interna del Edificio Recinto Central	100%	Ejecutado
3		n/a	Programa de mantenimiento físico del Edificio donde se ubica la Rectoría (limpieza, reparaciones, etc.)	100%	Ejecutado
4		n/a	Programa de Inducción al personal del INSUDE sobre el comportamiento y normas establecidas del régimen disciplinario militar.	100%	Ejecutado
TOTALES			4	100%	



2.4. Subdirección de Tecnología

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCIÓN ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	7.1.3	7.1.3.1	Desarrollo del MODULO DE INVENTARIO INSUDE, dentro del Sistema Administrativo INSUDE	100%	Ejecutado
2		7.1.3.1	Desarrollo del MODULO DE MANEJO DE PERSONAL, dentro del Sistema Administrativo INSUDE	100%	Ejecutado
3		7.1.3.1	Desarrollo del MODULO CRM, dentro del Sistema Administrativo INSUDE	100%	Ejecutado
4		7.1.3.1	Desarrollo de la 2da versión del Sistema SIAR y APP	100%	Ejecutado
5		7.1.3.1	Programa de capacitación especializada para personal de la subdirección	100%	Ejecutado
6			Desarrollo del Sistema Web de Educación Continua INSUDE	100%	Ejecutado
7		7.1.3.1	Plataforma Tecnológica integrada con procesos académicos y de planificación educativa virtual.	100%	Ejecutado
8		7.1.3	Propuesta de políticas de ciberseguridad INSUDE	100%	Ejecutado
TOTALES			8	100%	



2.5. Departamento de Servicios Estudiantiles

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	3.1.10	3.1.10.2	Charlas de bienvenida nuevos Discentes	100%	Ejecutado
2	3.1.10	3.1.10.2	Charla de Prevención (Universidad Saludable)	100%	Ejecutado
3	3.1.10	3.1.10.4	Aplicación de la Encuesta Satisfacción Estudiantil	100%	Ejecutado
4	1.2.2	1.2.2.1	Premio del Egresado Destacado	0%	Reprogramado para el 2022, se actualizo el reglamento de estudiantes y las bases del concurso
TOTALES			4	75%	



2.6. Departamento Recursos Humanos

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	1.1.6.3	Programa de reconocimiento del personal administrativo y de apoyo	Empleados reconocidos	100%	Ejecutado
2	1.1.5.1	Estudio de clima organizacional orientado a: compañerismo, vinculación con la Institución y motivación	Informe medición de clima organizacional	100%	Ejecutado
3	1.1.6.3	Evaluación del desempeño al personal administrativo y de apoyo	Informe de evaluación del desempeño	100%	Ejecutado
4	1.1.6.3	Detección de las necesidades formativas del personal administrativo y de apoyo	Programa de capacitación aprobado y remitido a Educación Continua	100%	Ejecutado
5	n/a	Implementación de sistema de base de datos del personal administrativo y de apoyo que presta servicio en la Rectoría INSUDE	Sistema conteniendo los datos del personal administrativo y de apoyo asignado a la Rectoría INSUDE	100%	Ejecutado
TOTALES			4	100%	



3. Vicerrectoría Académica

3.3. Departamento de Grado

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCIÓN ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	2.3.1.1	2.3.1.2 Programa de Auditoría de la Oferta Académica Implementado	Plan de Auditorías Implementación de los Programas de Grado Reformulados bajo el Esquema de Aprendizaje por Competencia.	100%	Ejecutado
TOTALES			1	100%	

3.4. Departamento de Postgrado

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCIÓN ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	2.3.1.1	Programa de auditoría de la Oferta Académica implementado.	Instrumento para la evaluación de la coordinación, implementación y mejora de la oferta académica	100%	Ejecutado
2	2.3.1.2		Instructivo para analizar el nivel de coherencia entre la implementación del modelo educativo INSUDE y los métodos y técnicas aplicados en el proceso de enseñanza aprendizaje en el nivel de postgrado	100%	Ejecutado
TOTALES			2	100%	



3.5. Departamento de Registro

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCIÓN ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Lineas de acción	Resultado			
1	2.1.3	2.1.3.1	Auditoría a las unidades de Registro	100%	Ejecutado
2			Registro de las calificaciones de los activos de grado	100%	Ejecutado
3			Registro de las calificaciones de postgrado de nuevo ingreso	100%	Ejecutado
4			Registro de las calificaciones primer ciclo retroactivos	100%	Ejecutado
5	2.1.3	2.1.3.2	Calificaciones recibidas y validadas de los activos de grado	100%	Ejecutado
6			Calificaciones recibidas y validadas de grado de nuevo ingreso	100%	Ejecutado
7			Calificaciones recibidas y validadas de nuevo ingreso de postgrado	100%	Ejecutado
8			Calificaciones recibidas y validadas de los activos de postgrado	100%	Ejecutado
9			Calificaciones recibidas y validadas de los retroactivos segundo ciclo 1995-2002	100%	Ejecutado
10	2.1.3	2.1.3.1	Expedientes recibidos de nuevo ingreso	100%	Ejecutado
11			Expedientes recibidos de los retroactivos segundo ciclo 1995-2002	100%	Ejecutado



12	2.1.3	2.1.3.1	Envío de expedientes académicos al MESCyT	100%	Ejecutado
13	2.1.3	2.1.3.1	Entrega de lista de egresado de los retroactivos del segundo ciclo 1995-2002	100%	Ejecutado
14			Graduación	100%	Ejecutado
TOTALES			14	100%	

3.6. Departamento de Admisiones

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	2.1.2.2	Sistema Integral de Admisión y Registro actualizado	Programa de registro a través del SIAR de los participantes de nuevo ingreso y retroalimentación retroactiva de expedientes al sistema.	100%	Ejecutado
2	2.1.2.2	Sistema Integral de Admisión y Registro actualizado	Aplicación Prueba POMA a los estudiantes de nuevo ingreso en el nivel de grado.	100%	Ejecutado
3	2.1.2.2	Sistema Integral de Admisión y Registro actualizado	Comité de admisión para recibir expedientes de cursantes de nuevo ingreso año académico 2022.	100%	Ejecutado
TOTALES			3	100%	



3.7. Departamento de Gestión y Coordinación Docente

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	2.1.1.3	Manual de procedimientos y procesos académicos implementado.	Cronograma de Visita a las Escuelas de Graduados para Control Docente virtual y presencial ejecutado (Div. De Control Docente)	100%	Ejecutado
2	2.1.1.3	Manual de procedimientos y procesos académicos implementado.	Cronograma de Visita a las Academias Militares para Control Docente virtual y presencial ejecutado (Div. De Control Docente)	100%	Ejecutado
3	2.1.2.7	Programa de investigación académica implementado	Programa de capacitación y formación a los docentes en investigación ejecutado.	100%	Ejecutado
4	2.1.4.1	Programa de seguimiento al modelo enseñanza aprendizaje implementado.	Programa de Capacitación y formación a los docentes en el Modelo Educativo INSUDE ejecutado.	100%	Ejecutado
5	6.1.1.1	Sistema de Carrera Académica establecido.	Reglamento de Carrera Docente	0%	
6	6.1.1.2	Sistema de Carrera Académica establecido.	Carnetización de los docente como parte del sistema de carrera docente del INSUDE	100%	Ejecutado
7	6.1.1.4	Sistema de Carrera Académica establecido.	Claustro Docente para la inducción y el desarrollo del personal académico del INSUDE.	100%	Ejecutado
8	6.1.1.5	Sistema de Carrera Académica establecido.	Informe del desempeño del personal académico de forma objetiva, sistemática y planificada por Facultad	100%	Ejecutado



9	6.1.1.6	Sistema de Carrera Académica establecido.	Programas de actualización, capacitación académica y formación en técnicas o métodos de enseñanza aprendizaje y nuevas tecnologías (TIC).	100%	Ejecutado
10	6.1.1.6	Sistema de Carrera Académica establecido.	Reconocimiento al Mérito Docente 2021	100%	Ejecutado
11	6.1.1.6	Sistema de Carrera Académica establecido.	Congreso Anual para Docentes, "Por la calidad educativa del INSUDE"	100%	Ejecutado
12	6.1.2.2	Comisión de trabajo académico permanente con los docentes por áreas de conocimiento establecidos	Instructivo para la selección del o de los docentes que representarán a sus compañeros ante las autoridades del INSUDE en el Consejo Académico.	100%	Ejecutado
TOTALES			12	92%	



4. Vicerrectoría de Investigación, Extensión y Educación Continua

4.3. Subdirección de Bibliotecas

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1			Informe Inducción a discentes de Escuelas de Graduados y Academias	100%	Ejecutado
2	3.1.2.4		Catálogo en Línea actualizado	100%	Ejecutado
3	7.1.2.2		Informe Capacitación y actualización personal Sistema Integral de Bibliotecas Militares	100%	Ejecutado
4	3.1.2.6		Informe Donaciones de las colecciones de libros	100%	Ejecutado
5	1.1.1.3.1 3.1.2.5		Informe de Servicios de Referencia, Circulación y Préstamo en Óptimas condiciones	100%	Ejecutado
6			Informe Encuesta de Satisfacción de los Usuarios	100%	Ejecutado
7			Propuesta del Reglamento de Biblioteca	100%	Ejecutado
TOTALES			5	100%	

4.4. Departamento de Investigación

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCIÓN ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	3.1.1.1		Manual de Ética del Investigador	0%	Reprogramado para el año 2022
2	3.1.1.2		Políticas de Innovación para la Seguridad y Defensa	0%	Reprogramado para el año 2022
3	3.1.1.3		Protocolos para los equipos de Investigación	0%	Reprogramado para el año 2022
4	3.1.1.4		Proyectos Científicos para la Investigación	100%	Ejecutado
5	3.1.3.2		Propuesta de la Infraestructura para la Investigación	0%	
6	3.1.3.8		Propuesta presupuestaria para el desarrollo del Sistema en la Seguridad y Defensa Nacional	0%	año 2021
7	3.1.3.15		Propuesta del Portal Científico para la Investigación	0%	año 2022
8	3.1.4.8		Propuesta del Reglamento de Investigación	100%	Ejecutado
TOTALES			8	33%	



4.5. Departamento de Educación Continua

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCIÓN ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	n/a	Reglamento	Propuesta del Reglamento de Educación Continua	100%	Ejecutado
3	n/a	Programa ejecutado	Programa de Integración de la oferta académica de Educación Continua al Sistema Integral de Admisión y Registro (SIAR II)	100%	Ejecutado
5	n/a		Programa de Fortalecimiento del Área de Educación Continua del INSUDE	100%	Ejecutado
TOTALES			3	100%	



4.6. Centro de Análisis Estratégico en Seguridad y Defensa (CAES yD)

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCIÓN ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1			Programa de Seminario Trimestrales del CAESyD	25%	
2			Propuesta Selección y Nombramiento de los Analistas	25%	
3			Compilación del Sumario Estratégico	0%	
TOTALES			3	17%	



4.7. Departamento de Publicaciones

No.	Vinculación Estratégica		PRODUCTOS	AVANCES DEL AÑO	ESTATUS EJECUCION ACTIVIDAD
	PDI-INSUDE				
	Líneas de acción	Resultado			
1	3.1.4.3	Publicaciones	Publicación del VII Volumen Revista Científica	100%	Ejecutado
2	3.1.4.4		Publicaciones de los Compendios 2020	100%	Ejecutado
3	3.1.4.4		Publicación de las conclusiones del Simposio	100%	Ejecutado
4	3.1.4.4		Publicación del programa de Graduación	100%	Ejecutado
5	3.1.4.4		Publicación de los Sumarios CAESyD	0%	
6	3.1.4.4		Publicación de los Reglamentos del INSUDE	75%	pendiente aprobación
7	3.1.4.4		Catálogo de Publicaciones Volumen II	25%	
TOTALES			7	79%	



5. Avances generales

AVANCES DE LA EJECUCIÓN	
ÁREA	PORCENTAJE DE AVANCE
Rectoría	97.50%
Vicerrectoría Administrativa	93.75%
Vicerrectoría Académica	98.33%
Vicerrectoría de Investigación, Extensión y Ed. Continua	68.75%
TOTAL	89.58%

María Cristina Ortiz Monagas
Mayor, ERD
Directora de Planificación INSUDE