

Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
INSUDE

Desarrollando las Capacidades Militares y Civiles de la Defensa Nacional

MEMORIAS 2016-2018



ÍNDICE

	Pág.
I. Presentación.....	3
II. Filosofía Institucional.....	4
III. Organigrama.....	5
IV. Oferta Académica 2016.....	6
V. Oferta Académica 2017.....	8
VI. Oferta Académica 2018.....	10
VII. Eje Estratégico I: Fortalecimiento Institucional.....	11
7.1 Memoria de Gestión año 2016.....	13
7.2 Memoria de Gestión año 2017.....	28
7.3 Cambio de Gestión año 2017.....	45
7.4 Memoria de Gestión año 2018.....	65
7.5 Subdirección de Planificación, Desarrollo y Evaluación Institucional.....	91
7.6 División de Relaciones Interinstitucionales.....	97
7.7 Departamento de Relaciones Públicas.....	99
VIII. Eje Estratégico II: Administrativo.....	104
8.1 Departamento de Servicios Estudiantiles.....	106
8.2 Departamento de Recursos Humanos.....	107
8.3 Departamento de Cómputos.....	108
8.4 Departamento de Logística.....	110
IX. Eje Estratégico III: Académico.....	112
9.1 Departamento de Admisiones.....	116
9.2 Departamento de Registro.....	117
9.3 Departamento de Gestión y Coordinación.....	118
9.3.1 División de Postgrado.....	118
9.3.2 División de Grado.....	119
X. Eje Estratégico IV: Investigación, Extensión y Educación Continua.....	121
10.1 Subdirección de Bibliotecas Militares.....	123
10.2 Departamento de Investigación.....	130
10.3 Departamento de Educación Continua y Extensión.....	141
XI. Anexo.....	148

I. PRESENTACIÓN

El Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE) es una institución que tiene por objetivo desarrollar recursos humanos a nivel de la educación superior y ofertas académicas que impacten de manera positiva en los avances de las Ciencias Militares, Navales, Aeronáuticas, la Seguridad y Defensa Nacional, los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario, vinculándose con el entorno local e internacional.

Siendo su Visión ser una institución de Educación Superior modelo de excelencia en el desarrollo de las capacidades para la Seguridad y Defensa Nacional y su Misión desarrollar las estructuras y procesos académicos necesarios para garantizar la educación superior en la carrera militar.

Basada en los valores: Disciplina, Excelencia, Integridad, Lealtad y Honor y cuyos principios son el respeto a los valores patrios, la preservación de la identidad nacional, la garantía de la dignidad humana y la protección de los derechos individuales y colectivos.

La planificación de su desarrollo estratégico está orientada al fortalecimiento organizacional basado en cuatro (4) ejes que permiten adecuar los objetivos de futuro y las líneas de acción de todas las actividades relevantes encaminadas al logro de la misión institucional los cuales son: Fortalecimiento Institucional, Administración, Académico, Investigación, Extensión y Educación Continua.

Responde a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, el Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2017-2020 y el Pacto Nacional para la Reforma Educativa en la República Dominicana 2014-2030. Respondiendo al Plan Estratégico del Ministerio de Defensa 2017-2020 y al Plan Decenal de Educación Superior 2008-2018 (PDES).

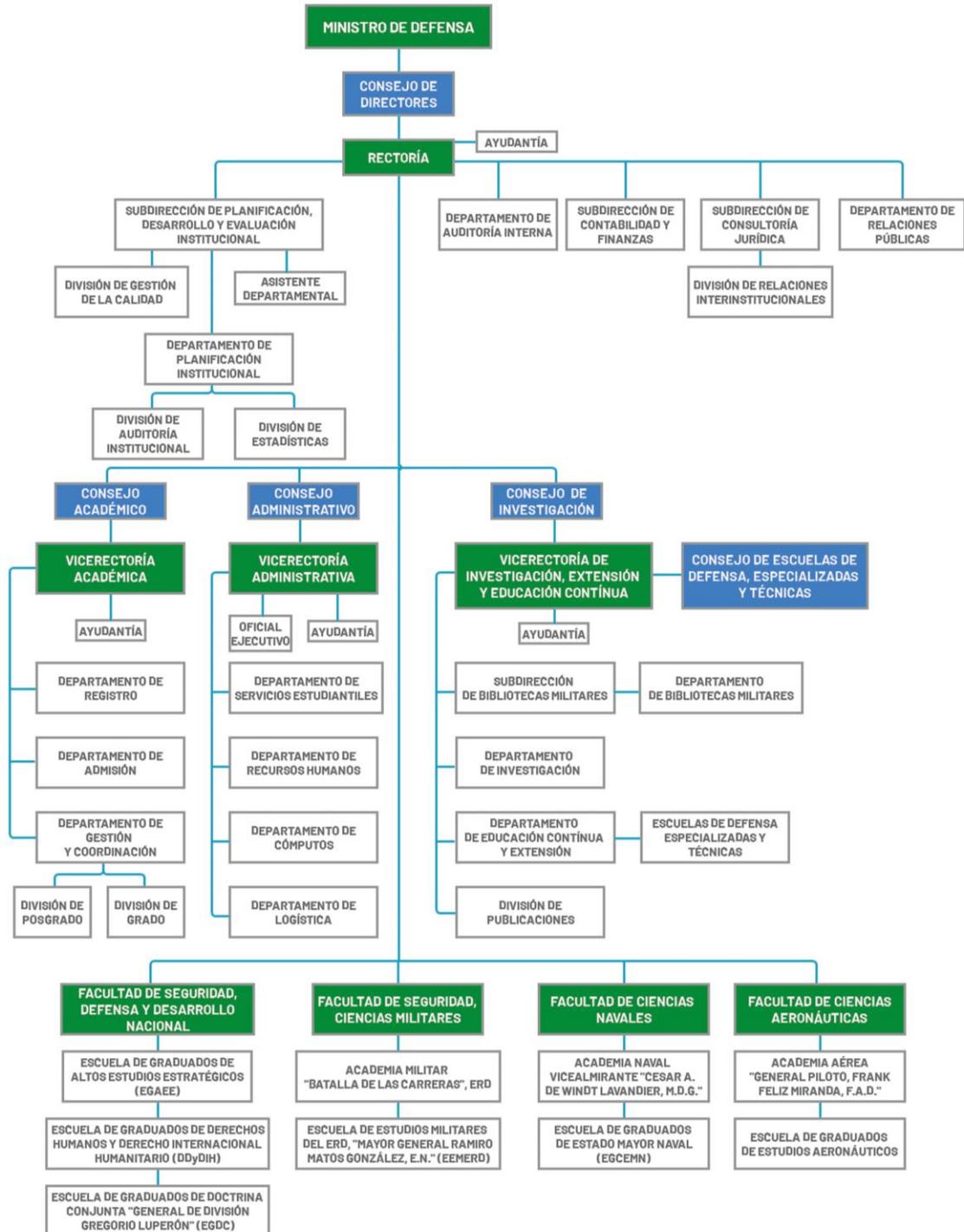
El INSUDE como institución de Educación Superior Especializado busca la excelencia académica que permitirá desarrollar el talento humano militar y civil necesario para el desarrollo del país y aportar directamente al cumplimiento de la visión general de nación.

Este informe correspondiente al período agosto 2016 – agosto 2018 está enfocado a mostrar los principales avances obtenidos en base a su marco estratégico y misión institucional, como dependencia directa del Ministerio de Defensa.

II. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

Política de Calidad INSUDE				
<p>El Instituto Superior para la Defensa (INSUDE), es una institución modelo de excelencia que basa su accionar en el marco legal vigente de las Fuerzas Armadas y de Educación Superior, ofreciendo programas de formación de naturaleza militar y civil, en beneficio de las competencias que requiere su comunidad educativa, autorregulados e inspirados en una cultura de mejora continua, permitiendo el desarrollo del conocimiento en seguridad, defensa y propiciando el desarrollo nacional.</p>				
Estrategia Institucional				
Ejes Estratégicos		Objetivos Estratégicos		
Eje estratégico I: Fortalecimiento Institucional		Establecer mecanismos que promuevan la integración y el fortalecimiento institucional para el alcance de la Visión y el cumplimiento de la Misión, basado en los valores institucionales.		
Eje estratégico II: Administración		Promover la eficacia y eficiencia administrativa por medio de la gestión responsable de los recursos y de la mejora continua.		
Eje estratégico III: Académico		Consolidar la mejora continua en el ámbito académico por medio del análisis de las necesidades nacionales y la planificación asertiva, en materia de seguridad y defensa nacional.		
Eje estratégico IV: Investigación, Extensión y Educación Continúa.		Fortalecer los mecanismos necesarios para la construcción de nuevos conocimientos en materia de seguridad y defensa nacional, y la vinculación de la institución-sociedad.		
Filosofía institucional				
Misión		Visión		
Desarrollar las estructuras y procesos académicos, necesario para garantizar la educación superior en la carrera militar.		Ser una institución de Educación Superior modelo de excelencia en el desarrollo de las capacidades para la Seguridad y Defensa Nacional.		
Valores				
Disciplina	Integridad	Honor	Excelencia	Lealtad

III. ORGANIGRAMA



IV. OFERTA ACADÉMICA 2016

El INSUDE ofrece los siguientes programas en los niveles de grado y de postgrado:

1	Maestría en Seguridad y Defensa Nacional
2	Especialidad en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario
3	Especialidad en Geopolítica
4	Especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto
5	Especialidad en Comando y Estado Mayor Naval
6	Especialidad en Comando y Estado Mayor Aéreo
7	Licenciatura en Ciencias Militares
8	Licenciatura en Ciencias Navales
9	Licenciatura en Ciencias Aeronáuticas

Nivel de Grado

Programa	Población Estudiantil Activa
Licenciatura en Ciencias Militares	101
Licenciatura en Ciencias Aeronáuticas	75
Licenciatura en Ciencias Navales	80
Total	256

Nivel de Postgrado

Programa	Población Estudiantil Activa
Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	27
Especialidad en Geopolítica	14
Especialidad en DDHHyDIH	30
Especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto	18
Especialidad en Comando y Estado Mayor Naval	18
Especialidad en Comando y Estado Mayor Aéreo	17
Diplomado en Comando y Estado Mayor Conjunto	31
Total	155

Total General: 411

Egresados de Postgrado 2016

Programa	Graduandos
Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	36
Especialidad en Geopolítica	11
Especialidad en DDHHyDIH	25
Diplomado en DDHHyDIH	1
Especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto	6
Diplomado en Comando y Estado Mayor Conjunto	12
Diplomado en Comando y Estado Mayor	31
Especialidad en Comando y Estado Mayor Naval	3
Diplomado en Comando y Estado Mayor Naval	15
Especialidad en Comando y Estado Mayor Aéreo	6
Diplomado en Comando y Estado Mayor Aéreo	11
Total	157

Egresados del Nivel de Grado

Programa	Graduandos
Licenciatura en Ciencias Militares	24
Licenciatura en Ciencias Aeronáuticas	15
Licenciatura en Ciencias Navales	15
Total	54

V. OFERTA ACADÉMICA 2017

El INSUDE ofrece los siguientes programas en los niveles de grado y de postgrado:

1	Maestría en Seguridad y Defensa Nacional
2	Especialidad en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario
3	Especialidad en Geopolítica
4	Especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto
5	Especialidad en Comando y Estado Mayor Naval
6	Especialidad en Comando y Estado Mayor Aéreo
7	Licenciatura en Ciencias Militares
8	Licenciatura en Ciencias Navales
9	Licenciatura en Ciencias Aeronáuticas

Nivel Grado

Promoción	Período	Batalla de Las Carreras / Lic. En Ciencias Militares	Academia Naval / Lic. En Ciencias Navales	Academia Aérea / Lic. En Ciencias Aeronáuticas
1er. Año	2017-2020			
2do. Año	2016-2019	93	64	65
3er. Año	2015-2018	60	18	38
4to. Año	2014-2017	36	13	31
TOTAL		189	95	134

Total de Grado: 418

Nivel de Postgrado

Escuelas del INSUDE	Maestría	Especialidad	Diplomado
Escuela de Graduados en Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) 2016-2017	22	-	-
Escuela de Graduados en Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) 2017-2018	34	-	-
Escuela de Graduados en Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) (Geopolítica 2017)		20	-
Escuela de Graduados en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (EGDHyDIH)	-	43	
Escuela de Graduados de Estudios Militares del Ejército de República Dominicana "Mayor Gral. Ramiro Matos González" (EGEMERD)	-	-	29
Escuela de Graduados en Comando y Estado Mayor Conjunto (EGCEMC)	-	13	16
Escuela de Graduados en Comando y Estado Mayor Naval (EGCEMN)	-	4	13
Escuela de Graduados en Comando y Estado Mayor Aéreo (EGCEMA)	-	2	12
Sub-total	56	82	70
Total Postgrado	208		

Total General de Estudiantes Activos: 626

Egresados a Nivel de Grado

Programa	Desde su Creación al 2000	2001 al 2005	2006 al 2014	2015 al 2016	2017	Total Egresados
Licenciatura en Ciencias Militares Academia Militar: 1956	1,725	308	138	24		2,195
Licenciatura en Ciencias Aeronáuticas. Academia Aérea: Orden Gral. No 70 01/01/1983 (reincorporada a sus funciones 16-11-2006)	-	63	201	15		279
Licenciatura en Ciencias Navales Academia Naval: Decreto 1410, 28/5/1875	902	116	115	15		1,148
Total	2,627	487	454	54		3,622

Egresados a Nivel de Nivel de Postgrado

Programa	Desde creación al 2000	2001 al 2005	2006 al 2016	2017	Total Egresados
Maestría en Defensa y Seguridad Nacional EGAAE: Decreto No. 481-00, 18/8/2000	-	-	330		330
Diplomado en Defensa y Seguridad Nacional EGAAE: Decreto No. 481-00, 18/8/2000	-	242	11		253
Especialidad en Geopolítica EGAAE: 481-00, 18/8/2000	-	-	89		89
Especialidad en DDHHyDIH: Decreto No. 480-00, 18/8/2000	-	-	318		318
Diplomado en DDHHyDIH: Decreto No. 480-00, 18/8/2000	-	38	12		50
Especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto EGCEMC: Decreto No. 1581-83, 19/11/1983	-	-	251		251
Diplomado en Comando y Estado Mayor Conjunto EGCEMC: Decreto No. 1581-83, 19/11/1983	384	172	204		760
Especialidad en Comando y Estado Mayor Naval EGCEMN: Decreto No. 780-02, 9/10/2002	-	-	83		83
Diplomado en Comando y Estado Mayor Naval EGCEMN: Decreto No. 780-02, 9/10/2002	-	50	81		131
Especialidad en Comando y Estado Mayor Aéreo; EGCEMA: Decreto No. 496-03, 16/5/2003	-	-	85		85
Diplomado en Comando y Estado Mayor Aéreo; EGCEMA: Decreto No. 496-03, 16/5/2003	-	34	100		134
Diplomado en Comando y Estado Mayor Conjunto; Escuela de Graduados de Estudios Militares, ERD: 2014	-	-	63		63
Total:	384	539	1,627		2,547
Total de Graduados 6,209					

VI. OFERTA ACADÉMICA 2018

GRADO					
Promoción	Período	Batalla de Las Carreras / Lic. En Ciencias Militares	Academia Naval / Lic. En Ciencias Navales	Academia Aérea / Lic. En Ciencias Aeronáuticas	Total por años
1ro. Año	2018-2021	76	64	55	195
2do. Año	2017-2020	64	29	39	132
3ro. Año	2016-2019	86	39	52	177
4to. Año	2015-2018	56	17	37	110
TOTAL		282	149	183	
				Total de Grado	614

POSTGRADO	Maestría	Especialidad	Diplomado	Expedientes en Admisión	
Escuela de Graduados en Altos Estudios Estratégicos (EGAE) 2018-2019	30	-	-	Admisión tiene los de mas	
Escuela de Graduados en Altos Estudios Estratégicos (EGAE) 2017-2018	37	-	-		
Escuela de Graduados en Altos Estudios Estratégicos (EGAE) (Geopolítica 2018)		22		2 *	R.D
Escuela de Graduados en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (EGDHDIGH) SABATINO		36			
Escuela de Graduados en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (EGDHDIGH)(SABATINO)		21			
Escuela de Graduados de Estudios Militares del Ejército de República Dominicana "Mayor Gral. Ramiro Matos González" (EGEMERD)	-	5	21		
Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC)	-	15	10		
Escuela de Graduados en Comando y Estado Mayor Naval (EGCEMN)		4	11		
Escuela de Graduados en Comando y Estado Mayor Aéreo (EGCEMA)	-	3	10	1 *	Honduras

TOTAL	
Maestría	67
Especialidad	106
Diplomado	52
Total Postgrado	225

Hay (2) de la promoción 2016-2017 en la 2017-2018

Total General	839
----------------------	------------

VII. EJE ESTRATÉGICO I: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Las acciones y actividades de este eje están dirigidas a contribuir y establecer mecanismos que promuevan la integración y el fortalecimiento institucional para el alcance de la Visión y el cumplimiento de la Misión, basado en los valores institucionales. Este es el encargado de gestionar los procesos necesarios, para satisfacer la demanda de las instituciones militares y desarrollar las competencias que requieren los oficiales que asumen posiciones de mando y liderazgo en todas las instituciones armadas, así como las capacidades civiles necesarias para garantizar la seguridad y la defensa de la nación dominicana.

Eje estratégico I: Fortalecimiento Institucional



**Contralmirante
Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD
RECTOR**



7.1 MEMORIA DE GESTIÓN AÑO 2016

INSUDE RECIBE 100 LICENCIAS DE CONECTIVIDAD PARA LA PLATAFORMA BLACKBOARD



El Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE) recibió 100 licencias de conectividad a la plataforma Blackboard, por parte de la Universidad del Caribe (UNICARIBE), para ser utilizadas por los estudiantes de los programas postgrado de carácter civil-militar.

El rector del INSUDE, General de Brigada Valerio Antonio García Reyes, recibió la entrega de colaboración académica de manos del maestro de UNICARIBE José Alejandro Aybar Martín, en un acto celebrado en la universidad.

En el evento estuvieron también presentes Martín Moreno, Vicepresidente de Ventas para América Latina de la empresa Blackboard y el Doctor Rafael Sánchez Cárdenas, Viceministro de Asuntos Internacionales del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología MESCyT.

Con esta adquisición, UNICARIBE e INSUDE se convierten en las primeras instituciones de Educación Superior en el país en utilizar esta plataforma, colocándose entre las mejores opciones de estudio superiores del país.

Esta plataforma de aprendizaje en línea (e-learning) incorpora nuevos elementos para innovar y asegurar la excelencia académica. De igual manera, aporta una experiencia social e interactiva a los estudiantes a distancia, ayudándolos a transformar los datos en información útil, que les permita tomar decisiones fundamentadas y mejorar su rendimiento académico e investigativo.

La empresa Blackboard es una compañía de software con sede en Washington que reúne varias plataformas virtuales. Su línea de producto de aprendizaje está siendo usada en más de dos mil doscientas instituciones educativas en sesenta países alrededor del mundo.

INSUDE RECIBE VISITA DE MILITARES ESTUDIANTES DE LA ESCUELA DE GUERRA DE COLOMBIA



El Instituto Superior para la Defensa, General Juan Pablo Duarte Díez, (INSUDE) recibió la visita de cortesía de los militares participantes en el curso de Comando y Estado Mayor de la Escuela Superior de Guerra de Colombia, en el marco de su estadía en el país del 11 al 16 de septiembre.

La delegación de los militares colombianos encabezados por el Contralmirante Jorge Iván Gómez Bejarano, Armada de Colombia, Subdirector de la Escuela Superior de Guerra, visitaron las instalaciones del Ministerio de Defensa, donde

fueron recibidos por el Teniente General Rubén Darío Paulino Sem ERD, Ministro de Defensa acompañado del General de Brigada, Valerio Antonio García Reyes, ERD, Rector del INSUDE.

El objetivo de la visita como parte de un recorrido geoestratégico, que le permite evaluar diferentes países que guardan relaciones diplomáticas con la República de Colombia, donde se propicia un aumento de las relaciones entre los países hermanos, mediante encuentros bilaterales que incluyan sentar las bases de cooperación recíproca en el ambiente académico y militar, el intercambio de alumnos y docentes así como propiciar la firma de acuerdos específicos que permitan la doble titulación entre las Maestrías en Defensa y Seguridad de ambos países, así como la visita a las Escuelas de Comando y Estado Mayor Conjunto y las del ERD, ARD y FARD.

Luego participaron en un acto académico, en el Salón del Consejo de Directores, que estuvo presidido por el General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez ERD, Director de la Escuela de Graduados de Estado Mayor Conjunto (EGCEMC). Los estudiantes recibieron la charla “Sistema de Educación Superior Militar Dominicano” a cargo del Coronel Nelton Baralt Blanco ERD, Vicerrector Académico del INSUDE.

De su lado, la Escuela Superior de Guerra presentó la conferencia “Retos de las Fuerzas Armadas de Colombia en el Posconflicto”, a cargo del Teniente Coronel David Rodríguez Ejército de Colombia, donde explicó las nuevas amenazas que tiene el país suramericano, tras la finalización del conflicto y llegar a un acuerdo de paz.

CAMBIO DE MANDO INSUDE 2016



El señor Ministro de Defensa Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, mediante memorando No.25102 de fecha 17 de septiembre del 2016, designó al General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, como Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE).

La Ceremonia de Cambio de Mando estuvo presidida por el Vicealmirante Félix Alburquerque Comprés, ARD, Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros, quien asistió en representación del Ministro de Defensa. El Vicealmirante Alburquerque Comprés expresó que la

intención del Mando es mantener el Sistema Educativo Superior Militar como una prioridad, por lo que con la designación del General de León Rodríguez como Rector, se garantiza la continuidad de los planes y proyectos existentes orientados a mejorar la calidad educativa e integración de las Academias y Escuelas de Graduados que componen el (INSUDE).

Por su parte, el Rector instó a todo el personal del INSUDE a continuar ejerciendo sus labores con eficacia, a fin de seguir logrando mejoras constantes en los programas, planes y proyectos institucionales, generando así, un clima laboral caracterizado por un ambiente de bienestar, orientado a la consecución de los objetivos de la Organización.

El Instituto Superior para la Defensa, INSUDE continuará ejecutando su Plan de Desarrollo Institucional 2015-2020 y Plan Operativo Anual, los cuales enmarcan la visión y misión de esta institución, a fin de seguir desarrollando las capacidades civiles y militares para la Seguridad y Defensa Nacional.



RESOLUCIONES APROBADAS POR EL CONSEJO DE DIRECTORES EN EL AÑO 2016:

Acta No. 003-2016 Consejo de Directores del 27 de septiembre del año 2016:

PRIMERA RESOLUCIÓN. Resuelve: Dar acta de que sus señores miembros, han tomado conocimiento sobre los últimos avances y mejoras logradas por el INSUDE, así como de sus productos logrados y pendientes.”

SEGUNDA RESOLUCIÓN. Aprobar la implementación del “Diplomado en Gestión y Administración de los Recursos para la Defensa”, a ser impartido en la Escuela de Graduados de Estado Mayor Conjunto “General de División Gregorio Luperón” (EGEMC), propuesto por el entonces Director de dicha Escuela, General de Brigada LUIS FCO. DE LEÓN RODRIGUEZ, ERD, y se comisiona a los señores Director y Subdirector Académico de la (EGEMC), para preparar la programación pertinente.

TERCERA RESOLUCIÓN. Resuelve: Aprobar la propuesta presentada de que en un plazo no mayor de diez (10) días a partir de la fecha, las Academias del INSUDE, deben remitir a la Rectoría del INSUDE, Los nombres de sus profesores designados para la elaboración de los compendios de las asignaturas comunes.

CUARTA RESOLUCIÓN. Que las Academias y Escuelas del INSUDE, realicen una revisión del borrador propuesto de “Reglamento de Facultad” entregado en el día de la fecha y que estas remitan en un plazo no mayor de quince (15) días a la Rectoría del INSUDE, sus propuestas de mejoras al mismo, de manera tal que este quede en condiciones de ser aprobado de proceder, en la próxima Reunión Ordinaria del Consejo de Directores.

QUINTA RESOLUCIÓN. Reiterar el mandato dado por la Segunda Resolución de la Reunión del Consejo de Directores del INSUDE, de fecha 24 de mayo del año 2015, a la comisión designada para proponer mejoras al Reglamento de Admisión, presidida por al señor Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) y los señores Directores de las Academias del INSUDE, para que reunidos conozcan de la propuesta de Reglamento de Admisión elaborada por el Consejo Académico del INSUDE, para que mejorados por ellos, este quede en condiciones de ser aprobado de proceder, por el Consejo de Directores en su próxima Reunión Ordinaria.

SEXTA RESOLUCIÓN. Aprobar la modificación de las tablas de calificaciones del Artículo 108 Párrafo V y 113 Párrafo V, del Reglamento Académico, para que se incluya en los mismos la calificación de “A+” para los dicentes que obtengan calificaciones de noventa y seis (96) a cien (100). Se pospone para un próximo Consejo de Directores el conocimiento de la implementación del Sistema de Admisión y Registro (SIAR), para que se efectuó una presentación del mismo a cargo de un técnico conocedor del programa.

SÉPTIMA RESOLUCIÓN. Dar Acta de que los señores miembros del Consejo de Directores tomaron conocimiento del cronograma de auditorías preparatorias aprobado por el señor Ministro de Defensa y presentado en la presente Reunión del Consejo de Directores del **INSUDE**.

OCTAVA RESOLUCIÓN. Que el Consejo Académico del **INSUDE**, remita a la Presidencia de la Comisión Permanente de Reforma de las Fuerzas Armadas y a la Dirección de Organización y Doctrina de la Fuerzas Armadas, en un término no mayor de treinta (30) días, una propuesta del nuevo perfil deseado del soldado dominicano, para que mejorado dicho perfil por esas instancias, sea a su vez presentado para su conocimiento y decisión al Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas.

NOVENA RESOLUCIÓN. Resuelve: Aprobar que cada Escuela y Academia del **INSUDE**, remita a menos la semana antes de la fecha de su graduación, a la Rectoría del **INSUDE**, los siguientes documentos: a) Las calificaciones de las asignaturas finales y tesis; b) Una solicitud colectiva de graduación; c) Una solicitud individual de graduación por cada estudiante.

Acta No. 004-2016 Consejo de Directores del 26 de octubre del año 2016:

PRIMERA RESOLUCIÓN. Dar acta de la toma de conocimiento de los señores Directores de Escuelas de Graduados y Academias del **INSUDE**, de la aprobación por parte del señor Ministro de Defensa, de las fechas de graduaciones ordinarias y ordinarias especiales del año 2016, siguientes: Graduación Ordinaria Especial de la Academia Militar “Batalla de las Carreras, ERD”, **martes veintinueve (29) de noviembre**; Graduación Ordinaria Conjunta, de las Escuelas de Graduados de **INSUDE**, **miércoles siete (7) de diciembre**; Graduación Ordinaria Especial de la Academia Aérea “Frank A. Feliz Miranda, FARD”, **miércoles catorce (14) de diciembre**; y Graduación Ordinaria Especial de la Academia Naval “Vicealmirante César A. De Windt Lavandier”, M. de G. **sábado diecisiete (17) de diciembre**.

SEGUNDA RESOLUCIÓN. Aprobar la lista tentativa de graduandos del **INSUDE** para el año 2016, siguiente: I) De Grado: a) Academia Militar “Batalla de las Carreras, ERD”, veinticuatro (24) graduandos; Academia Naval “Vicealmirante César A. De Windt Lavandier” M. de G., quince (15) graduandos; y Academia Aérea “Frank A. Feliz Miranda”, FARD, quince (15) graduandos. II) De Postgrado: Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (**EGAEE**), treinta y seis (36) de maestría y once (11) de especialidad; Escuela de Graduados de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, (**EGDDHHyDIH**), veinticinco (25) de especialidad; Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor “General de División Gregorio Luperón”, seis (6) de especialidad y doce (12) de diplomado; Escuela de Graduados Estudios Militares del Ejército de República Dominicana “Mayor General Ramiro Matos González, E.N.”, (**EGERMER**), treinta y uno (31) de diplomado; Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor Naval, (**EGCEMN**), tres (3) de especialidad y quince (15) de diplomado; y Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor Aéreo, seis (6) de especialidad y once (11) de diplomado; para un total de treinta y seis (36) graduados de maestría; cincuenta y uno (51) de especialidad; cincuenta y cuatro (54) graduados de grado y setenta (70) de diplomado y un total general de doscientos once (211) graduandos.

TERCERA RESOLUCIÓN. Resuelve: Dar Acta, de que los señores Directores de las Escuelas y Academias del **INSUDE**, toman conocimiento de que por lo menos una semana antes de la graduación de sus respectivas Escuelas y Academias, deberá reposar en la Rectoría del **INSUDE**, una solicitud colectiva de graduandos por Escuela y Academia y una solicitud individual de cada graduado, conforme al formulario al efecto remitido a las unidades de Registro de las Escuelas y Academias del **INSUDE**.

CUARTA RESOLUCIÓN. Delegar en el señor Rector del **INSUDE**, emitir las Resoluciones definitivas por cada una de las Graduaciones Ordinarias y Ordinarias Especiales del **INSUDE** 2016, una vez se tenga el listado definitivo de los graduandos en cada una de ellas y firmarlas en nombre del Consejo de Directores del **INSUDE**. Autoriza la lectura en los actos solemnes de graduación una vez leída la lista de ascenso de un extracto de las Resoluciones así emitida y conforme al modelo propuesto por la Rectoría

QUINTA RESOLUCIÓN. Que la Escuela de Graduados de Estudios Militares del Ejército de República Dominicana “**Mayor General Ramiro Matos González**” E.N, (**EGEMERD**), elabore y presente un Proyecto Institucional, junto con el Plan de Estudios de la Especialidad en Comando y Estado Mayor para Fuerzas Terrestres, para que una vez revisado por la Vicerrectoría Académica, sea sometido para su aprobación al Consejo de Directores, para ser sometido ante el Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (**MESCyT**). Se crea una comisión compuesta por los Directores y Subdirectores Académicos de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (**EGAAE**) y la (**EGEMERD**), asistidos por el Vicerrector Académico y los Asesores del **INSUDE**, para efectuar las coordinaciones necesarias y proponerlas al Consejo de Directores, en lo relativo a los estudios de Geopolítica, en que está interesada la **EGEMERD**.

SEXTA RESOLUCIÓN. Aprobar la inclusión de la Escuela del Cuerpo Especializado de Seguridad Turística (**CESTUR**), como parte del **INSUDE**, bajo la supervisión de su Vicerrectoría de Investigación, Extensión y Educación Continua.

SÉPTIMA RESOLUCIÓN. Aprobar el Reglamento de Facultad, tal como fue propuesto por el Vicerrector Académico el cual anexo a la presente Acta, forma parte integral de la misma. Se declina las propuestas por parte de las Facultades, de candidatos a ser sus Decanos, hasta tanto el Reglamento de Facultades sea aprobado por el Estado Mayor General.

OCTAVA RESOLUCIÓN. Crear una comisión compuesta por el señor Vicerrector Académico y los señores Directores de las Academias del **INSUDE**, para elaborar propuestas a ser presentadas al Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas, en cuanto a la readmisión de Cadetes y Guardiamarinas, antes de su nombramiento por el Poder Ejecutivo y en los casos de que su salida sea dada por situaciones especiales, que no riñan con la disciplina, la moral y el buen vivir.

NOVENA RESOLUCIÓN. Diferir para una próxima Reunión, el conocimiento del Reglamento de Admisión y hasta tanto la Comisión designada, conozca el proyecto de Reglamento de Admisión, que le fuera presentado por el Consejo Académico del **INSUDE**.

DECIMA RESOLUCIÓN. Fijar como fechas tentativas de graduaciones ordinarias del presente año dos mil dieciséis (2016), de sus Academias y Escuelas de Graduados, las siguientes: a) Academia Militar “Batalla de las Carreras, ERD”, martes veintinueve (29) de noviembre; b) Graduación Conjunta de Postgrado del INSUDE, jueves ocho (8) de diciembre; c) Academia Aérea “General de Brigada Piloto, Frank A. Feliz Miranda, FARD”, martes trece (13) de diciembre; d) Academia Naval “Vicealmirante César A. de Windt Lavandier, M.de G.”, sábado diecisiete (17) de diciembre.

ONCEABA RESOLUCIÓN. Resuelve: Aprobar que cada Escuela y Academia del **INSUDE**, remita a menos la semana antes de la fecha de su graduación, a la Rectoría del **INSUDE**, los siguientes documentos: a) Las calificaciones de las asignaturas finales y tesis; b) Una solicitud colectiva de graduación; c) Una solicitud individual de graduación por cada estudiante.

VISITA A LA RECTORÍA DEL INSUDE, LA ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR DE LAS FF.AA. DE HONDURAS



El Rector del INSUDE General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, recibió la visita de los estudiantes de la Escuela de Comando y Estado Mayor de las FF.AA. de Honduras, encabezada por el Coronel de Infantería D.E.M. Ramiro Aurelio Archaga PAZ, Director de la Escuela.

En la misma se realizó entrega de placas e intercambios de presentes.

RECTOR DEL INSUDE RECIBE LA VISITA DEL PROFESOR DE LA UNIVERSIDAD ANTONIO DE NEBRIJA, (UNNE) DE ESPAÑA.



El Rector del INSUDE el General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, recibió en su despacho la visita de cortesía del Comisario Principal Honorario de la Policía Nacional y Profesor de la Universidad Antonio de NEBRIJA, (UNNE) de España, Sr. Marceliano Gutiérrez Rodríguez. En la misma se trataron temas vinculados a la formación de Seguridad Pública

dentro del marco interinstitucional del acuerdo firmado con esa alta casa de estudios superiores.

Octubre 2016.

RECTOR DEL INSUDE RECIBE LA VISITA DEL EMBAJADOR JUAN JOSÉ MARTÍNEZ Y EL VICEMINISTRO MARCELINO PUELLO.



El Rector del INSUDE el General de Brigada Luis Fco. De León Rodríguez, ERD, recibió en su despacho, la visita de cortesía del Embajador Juan José Martínez y el Viceministro de Zonas Francas y Regímenes Especiales, Sr. Marcelino Puello, miembros de la Comisión Técnica del Ministerio para Políticas de Integridad Regional.

Noviembre 2016



RECTOR DEL INSUDE RECIBE VISITA DE LA ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR DE LAS FF.AA. DE HONDURAS

El Rector del INSUDE el General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, recibió la visita de los estudiantes de la Escuela de Comando y Estado Mayor de las FF.AA. de Honduras, encabezada por el Coronel de Infantería D.E.M. Ramiro Aurelio Archaga PAZ, Director de la Escuela.

Estuvo acompañado por los Generales de Brigada Ulises Amable Cedano Santana, FARD, Vicerrector Administrativo del INSUDE, Manuel Salvador Nadal Rosa, ERD, Director de la Escuela de Comando y Estado Mayor Conjunto, y los Coroneles Nelton Baralt Blanco, ERD, Vicerrector Académico del INSUDE, Ana Esther Espinal, Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua, del INSUDE. En la misma se realizó entrega de placas e intercambios de presentes.

MIDE INAUGURA EL TALLER “RAÍCES HISTÓRICAS Y PROCESOS ACTUALES DE LA INTEGRACIÓN EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE”

El Ministerio de Defensa, el Ministerio para Políticas de Integración Regional, el Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular “Dr. Eduardo Latorre Rodríguez” del Ministerio de Relaciones Exteriores, la Facultad de Ciencia Jurídicas y Políticas de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) a través del Instituto Superior Para la Defensa “General Juan Pablo y Díez (INSUDE), dejó inaugurado este martes 8 de noviembre el taller **“Raíces Históricas y Procesos Actuales de la Integración en América Latina y el Caribe”**, dentro del programa **“Educar para Integrar”**.



El curso será impartido a partir del día 8 de noviembre hasta el 06 de diciembre del presente año, será dirigido a Oficiales Superiores de las Fuerzas Armadas y contará de 55 horas de duración.

La apertura del curso fue encabezada por el Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros, Vicealmirante Félix Alburquerque Comprés, ARD., en representación del Señor Ministro de Defensa, acompañado del Rector del INSUDE, General de Brigada Luis De León Rodríguez, ERD, Lic. Miguel Mejía, Ministro para Políticas de Integración Regional, M.A. Antonio Medina Calcaño, Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la UASD, Dr. Eliades Acosta Matos, Coordinador General de la Comisión Técnica del Ministerio para Políticas de Integración Regional, y el señor Embajador Juan Guiliani Cury, del Ministerio de Relaciones de Exteriores.

El taller tiene como objetivo general, el estudio del devenir histórico de América Latina y el Caribe, así como del desarrollo y estado actual de los procesos de integración que están teniendo lugar, en el cual resulta transcendental para analizar nuestras ventajas comparativas y en función de ellas orientar a los sectores productivos nacionales, tanto para recatar los viejos rubros como innovar en otros campos.

Dentro de los temas a desarrollarse tenemos: Complejidad e Integración, Raíces Históricas y Procesos Actuales de la Integración en América Latina y el Caribe, Las Relaciones Interpersonales y los Procesos de Integración, Integración Económica y Aspectos Teóricos, Introducción al Comercio Internacional y Aspectos Teóricos de la Integración, entre otros.



El taller será impartido por profesores especialistas de reconocido prestigio, autoridad y nivel académico con experiencia anterior en las ediciones realizadas del curso de Integración Regional destinado a diferentes sectores, en el marco del programa “Educar para enseñar”.

El acto se llevó a cabo en el Salón General de División José Antonio Salcedo, Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor Conjunto (EGCEMC), MIDE.

INSUDE CLAUSURA DIPLOMADO EN LOGÍSTICA INTEGRAL



Este viernes 11 de noviembre del año en curso el Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez”, concluyó el Diplomado en Logística Integral el cual tuvo una duración de 80

horas.

Este diplomado fue dirigido a los profesionales y técnicos que desempeñan funciones en el área de Gerencia y Producción y aquellos que necesiten desarrollar sus habilidades en estos campos con el objetivo de ofrecer las herramientas gerenciales sobre el manejo de la logística empresarial contribuyendo al mejoramiento, productividad, generación de estrategias y ventajas competitivas.

RECTOR DEL INSUDE RECIBE LA VISITA DEL EMBAJADOR JUAN GUILIANI CURY Y EL MINISTRO LIC. MIGUEL MEJÍA

El Rector del INSUDE General de Brigada Luis Fco. De León Rodríguez, ERD, acompañado del Coronel Nelton Baralt Blanco Vicerrector Académico, recibió en su despacho la visita de cortesía del Ministro para Políticas de Integración Regional Lic. Miguel Mejía y el Embajador Juan Guiliani Cury, miembro de la Comisión Técnica del Ministerio para Políticas de Integración Regional.



Diciembre 2016

INSUDE REALIZA MISA DE ACCIÓN DE GRACIAS EN OCASIÓN DE CONMEMORARSE EL XIII ANIVERSARIO DE SU CREACIÓN



El Instituto Superior Para la Defensa “General Juna Pablo y Diez (INSUDE) celebró una misa de acción de gracias en ocasión de conmemorarse el décimo tercer Aniversario de su fundación.

La eucaristía fue celebrada por el Capellán Castrense Primer Teniente Juan Amadic Socorro, PN., contó con la presencia del Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros, Vicealmirante Rafael Albuquerque Compres, ARD, en representación del Ministro de Defensa Teniente General Rubén D. Paulino Sem y el

General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, Rector del INSUDE.

Además Estuvieron presentes los Miembros del Consejo de Directores del INSUDE, así como pasados Ex-rectores, Directores de las Escuelas de Graduados, Oficiales Generales, Superiores, Subalternos y Alistados de las Fuerzas Armadas.

La celebración religiosa fue celebrada en la Parroquia Nuestra Señora de la Altagracia de este Ministerio.



INSUDE REALIZA XII GRADUACIÓN ORDINARIA CONJUNTA



El Ministerio de Defensa, a través del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), realizó su XII Graduación Ordinaria Conjunta, en el Salón Independencia.

En el acto, se invistieron 250 nuevos titulados de maestrías, especialidades, diplomados y educación continua que desarrolla el INSUDE; con los cuales

suman más de 6,000 los militares y civiles egresados de los distintos programas de grado y postgrado de esta casa de altos estudios superiores.

La ceremonia fue encabezada por el Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros, Vicealmirante Félix Albuquerque Compres, ARD, en representación del Ministro de Defensa, Rubén D. Paulino Sem ERD, también estuvo presente el Mayor General Piloto Elvis Marcelino Feliz Pérez, FARD, Viceministro para Asuntos Aéreos y Espaciales, los Comandantes Generales, Mayor General Braulio A. Alcántara López, Ejército de República Dominicana; y el Mayor General Piloto Luis N. Payán Díaz, Fuerza Aérea de República Dominicana, así como el Director del Gabinete del Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología, (MESCYT) en representación de la Ministra Licda. Alejandrina Germán, Dr. Pedro Antonio Eduardo Gutiérrez, el General de Brigada Ing. Alejandro Dipré, PN, Subdirector de la Policía Nacional, en representación del Director General, Mayor General Nelson Peguero Paredes, PN. y el General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, Rector del INSUDE.

El General de Brigada de León Rodríguez, ERD, pronunció el discurso central del acto, quien agradeció al Ministro de Defensa por su designación y exhortó a los graduados imitar la vida del General Juan Pablo Duarte y Díez, Padre de nuestra patria, “trabajar por la patria es trabajar por nosotros mismo”. De igual manera expresó que lo aprendido lo ponga al servicio de sus instituciones.



Acto seguido el Viceministro de Defensa Alburquerque Comprés, realizó el juramento de los graduados, con el cual quedaron formalmente investidos en la solemne ceremonia. Asimismo, el Coronel Luis Rafael Herrera Almonte, ERD, agradeció a las autoridades, en nombre de todos los graduandos, la oportunidad de haber formado parte de este proceso.



MIDE Y MPIR A TRAVÉS DEL INSUDE REALIZA CLAUSURA “TALLER RAÍCES HISTÓRICAS Y PROCESOS ACTUALES DE LA INTEGRACIÓN EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE”.

En 15 de diciembre del presente año el Ministerio de Defensa y Ministerio para Políticas de Integración Regional, a través del INSUDE con un acto celebrado en el Salón General de División José Antonio Salcedo de este Ministerio, se llevó a cabo la Clausura de la Décima Edición del curso “Raíces Históricas y Procesos Actuales de la Integración en América Latina y el Caribe” con la participación de 25 Oficiales Superiores de las Fuerzas Armadas.



El curso que se inscribe en el programa “Educar para Integrar” que auspicia el Ministerio para Políticas de Integración Regional, contó también con el coauspicio del Ministerio de Relaciones Exteriores y la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la UASD.

La mesa principal la conformaron el General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, en representación del Señor Ministro de Defensa; el Licenciado Miguel Mejía, Ministro para Políticas de Integración Regional; M.A. Antonio Medina Calcaño, Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de las UASD; Doctor Eliades Acosta Matos, Coordinador General de la Comisión Técnica del Ministerio para Políticas de Integración Regional y su Excelencia Embajador Extraordinario y Plenipotenciario del Reino de los Países Bajos en República Dominicana, Robert J. H. de Leeuw.

El General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, Rector del INSUDE agradeció la iniciativa del Ministro Mejía en nombre del Teniente General Rubén D. Paulino Sem, ERD.

A su vez el Ministro Miguel Mejía afirmó que es clave que los militares dominicanos conozcan hacia dónde se mueve el mundo.

Entre los docentes figuraron Omar Ramírez, Juan Guilliani Cury, Pedro Soto Lorenzo, Juan José Martínez, entre otros. Las palabras de agradecimiento estuvieron a cargo del Coronel Juan Pérez Richiez.

La décima edición del curso ha permitido sumar oficiales de las Fuerzas Armadas a otros sectores de la vida social e institucional del país que ya lo han recibido, entre ellos, legisladores, funcionarios públicos, empresarios, exportadores, líderes sindicales, comunicadores, maestros, profesionales y representantes de la sociedad civil, de la capital y de provincias, así como a un nutrido grupo de diputados al PARLACEN.

En este curso se prestó especial atención a la dimensión de defensa y seguridad nacional que portan los procesos integracionistas en la región, y a la creación de un clima de paz, unidad y colaboración entre pueblos hermanos.



7.2 MEMORIA DE GESTIÓN AÑO 2017

Enero 2017

CIEN OFICIALES DE LA FF.AA. Y LA P.N. PARTICIPAN EN CURSO DE POLÍTICAS DE INTEGRACIÓN REGIONAL.

Más de cien oficiales de las Fuerzas Armadas (FF.AA.) y la Policía Nacional (PN) de República Dominicana, junto a oficiales militares de la Conferencia de Fuerzas Armadas Centroamericanas (CEFAC), participan en el curso “Políticas de Integración Regional”, iniciado el pasado martes 16 de enero.



Hasta el 14 de febrero del presente año, los oficiales que participan en los cursos de Estado Mayor Conjunto, Terrestre, Naval y Aéreo, divididos en dos grupos recibirán los contenidos correspondientes a dicho curso comprendido en 39 horas de clases presenciales y 16 de estudios individuales, las cuales serán impartidas por 12 profesionales de reconocido nivel profesional y académico.



El curso, que forma parte del programa “Educar para Integrar”, es organizado por el Ministerio para Políticas de Integración Regional, la Facultad de Ciencia Jurídicas y Políticas de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD) a través del Instituto Superior Para la Defensa “General Juan Pablo y Díez” (INSUDE), del Ministerio de Defensa (MIDE) de la República Dominicana.

La apertura del curso fue encabezada por el Rector del INSUDE, General de Brigada Luis De León Rodríguez, ERD, quien informó que “este curso formara parte de los programas regulares de estudios de formación para los oficiales superiores de los distintos cuerpos armados del país”.

También, en el inicio de las labores docentes, participaron el licenciado Miguel Mejía, Ministro para Políticas de Integración Regional; Antonio Medina Calcaño, Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la UASD y el Doctor Eliades Acosta Matos, Coordinador General de la Comisión Técnica del Ministerio de Integración Regional.

La actividad de formación para oficiales militares superiores tiene como antecedente el curso “Raíces Históricas y Procesos Actuales de Integración en América Latina y el Caribe” impartido a educadores, empresarios, funcionarios, legisladores, exportadores, líderes sindicales y comunicadores, y diputados del PARLACEN, fortaleciendo la concientización y la importancia de estos procesos para nuestro país, la región y el mundo.



Al término del curso la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la UASD y el Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez”, otorgarán los diplomas correspondientes a los graduados.



RESOLUCIONES DE IMPACTO DEL CONSEJO DE DIRECTORES MES DE ENERO 2017:

El Consejo de Directores del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), celebra una reunión mensual de las cuales emanan importantes resoluciones que impactan el sistema educativo superior de las Fuerzas Armadas de República Dominicana y en sus escuelas de extensión.

ACTA No.001-2017, de fecha veinticinco (25) de enero 2017 se aprobaron las once (11) Resoluciones siguientes:

PRIMERA RESOLUCIÓN: Ratificar todas y cada una de las Resoluciones aprobadas por el Consejo de Directores del INSUDE, en fecha veintiséis (26) de octubre del año dos mil dieciséis (2016)

SEGUNDA RESOLUCIÓN: Aprobar los calendarios de los Consejos de Directores; Consejos de Administración; Consejos Académicos; Consejos de Investigación; y Consejo de Escuelas Especializadas, del INSUDE, en las fechas indicadas en los calendarios que anexos a la presente Acta forman parte integral de la misma.”

TERCERA RESOLUCIÓN: Aprobar que el próximo Consejo de Directores, pautado para el día veintitrés (23) de febrero del año dos mil diecisiete (2017), sea celebrado en la Facultad de Ciencias Navales.”

CUARTA RESOLUCIÓN: Se aprueba que los estudiantes extranjeros de las Academias del INSUDE, asistan al acto de graduación con el uniforme correspondiente de su país de origen; se establece que el sable de mando o equivalente le sea entregado por un representante de su embajada acreditado en la República Dominicana.

QUINTA RESOLUCIÓN: Aprobar que la Escala Salarial propuesta, sea socializada en las facultades del INSUDE y se difiere su conocimiento para el próximo Consejo de Directores del INSUDE.”

SEXTA RESOLUCIÓN: Aprobar el Reglamento de Tutoría, tal y cual fue propuesto y que anexo a la presente Acta forma parte íntegra de la misma.”

SÉPTIMA RESOLUCIÓN: Aprobar que en las Academias del INSUDE, los estudiantes de término realicen “Cursos Monográficos” en vez de Trabajos de Tesis.

OCTAVA RESOLUCIÓN: Aprobar que cada señor director de las Escuelas y Academias del INSUDE, proponga a la Rectoría del INSUDE, la persona que le representará como parte de la Comisión encargada de los aprestos para el Simposio INSUDE 2017.”

NOVENA RESOLUCIÓN: Aprobar la confección de los carnets de identificación para el personal administrativo, docente y discente del INSUDE, conforme al modelo anexo a la presente Acta y que forma parte íntegra de la misma, con las siguientes variaciones en sus colores: a) Rectoría, franja amarilla; b) Facultad de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, franja naranja; c) Facultad de Ciencias Militares, franja verde; d) Facultad de Ciencias Navales, franja azul; e) Facultad de Ciencias Aeronáuticas, franja roja.”

DECIMA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la toma de conocimientos de los señores miembros del Consejo de Directores del INSUDE, de los alcances de los adendum suscrito por el INSUDE, al convenio existente con la Universidad Antonio de Nebrija del Reino de España.

DECIMA PRIMERA RESOLUCIÓN: Aprobar que sea remitido al Estado Mayor General para su decisión, lo atinente a las becas para doctorado concedidas por la Fundación Carolina del Reino de España, en cuanto: a) La autorización para la permanencia de los estudiantes becados, primero por un año y luego por seis (6) meses en el Reino de España; y b) En cuanto al pago de la contrapartida de sostenimiento requerida.”

ACTA No.002-2017, de fecha primero (01) de marzo 2017 se aprobaron catorce (14) Resoluciones siguientes:

PRIMERA RESOLUCIÓN: Se Ratifican todas y cada una de las Resoluciones aprobadas por el Consejo de Directores del INSUDE, en fecha veinticinco (25) de enero del año dos mil diecisiete (2017)

SEGUNDA RESOLUCIÓN: Se difirió para un próximo Consejo de Directores del INSUDE, la presentación del “Plan Estratégico Institucional del MIDE.”

TERCERA RESOLUCIÓN: Se designó una comisión compuesta por los señores Vicerrectores Académico y de Investigación, Extensión y Educación Continua y la Encargada de Extensión y Educación Continua del INSUDE, para que conjuntamente con el señor Director de la Academia de Inteligencia del (J -2) evalúen para su presentación al próximo Consejo de Directores, los programas de estudio de dicha Academia.

CUARTA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la toma de conocimiento por sus señores miembros, de la apertura del nuevo ciclo de la especialidad en “Metodología de la Investigación” que se iniciará en el mes de abril del cursante año, en la Universidad Católica de Santo Domingo y de las facilidades otorgadas a los miembros de las Fuerzas Armadas, para cursar dicha especialidad.”

QUINTA RESOLUCIÓN: Aprobar la propuesta del “Reglamento de Becas del INSUDE” efectuada por el señor Vicerrector Académico del INSUDE y que anexo a la presente Acta forma parte íntegra de la misma.

SEXTA RESOLUCIÓN: Aprobar la Escala Salarial propuesta para los docentes del INSUDE, como marco de referencia y que sea sometida al Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas, para su aprobación.”

SÉPTIMA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la toma de conocimiento por sus señores miembros de la “Política de Calidad del INSUDE” la cual recoge los conceptos relacionados con la Misión, Visión, propósitos y los fines perseguidos por el INSUDE, en materia educativa bajo esquemas que permitan la mejora continua.”

OCTAVA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la toma de conocimiento por sus señores miembros de: a) Los esfuerzos que se efectúan para el reconocimiento de las maestrías en “Defensa y Seguridad Nacional”, de los años 2003, 2004 y 2005; b) La situación sobre los programas a nivel Técnico Superior del INSUDE; y las consideraciones respecto al cambio de nombre de la Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor Conjunto, a Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta, al tenor de lo dispuesto por el Decreto No. 1-13 y las disposiciones del Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología (MESCyT).”

NOVENA RESOLUCIÓN: Aprobar el listado presentado de los participantes de nuevo ingreso a los programas de grado y postgrado del INSUDE, del cursante año.”

DECIMA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la toma de conocimiento por sus señores miembros, de la acreditación y publicación en su portal web por parte de “Latindex Captulo Dominicano” de nuestra revista “Seguridad, Ciencia & Defensa” en la categoría de “Revista Científica” y del acceso al indicado portal.

DECIMA PRIMERA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la toma de conocimiento por sus señores miembros sobre el taller “Apoyo a la Investigación en la Biblioteca”, a efectuarse en la “Universidad Acción Pro Educación y Cultura (UNAPEC).”

DECIMA SEGUNDA RESOLUCIÓN: Aprobar la propuesta del “Modelo Educativo del INSUDE” presentado y que anexo a la presente Acta, forma parte integral de la misma.”

DECIMA TERCERA RESOLUCIÓN: Aprobar la implementación del Calendario propuesto a partir de la última semana de marzo del año en curso y trimestralmente para la realización de las Auditorias de la Calidad Académicas y las de “Evaluación del Personal Académico Administrativo, conforme a lo ordenado por el Reglamento Académico del INSUDE.”

DECIMA CUARTA RESOLUCIÓN: Aprobar la propuesta del “Reglamento de Recursos Humanos de la Rectoría del INSUDE”, el cual anexo a la presente Acta forma parte íntegra de la misma.”

ACTA No. 002-2017, de fecha veintitrés (23) de marzo 2017 se aprobaron nueve (09) Resoluciones siguientes:

PRIMERA RESOLUCIÓN: Se ratifica todas y cada una de las Resoluciones aprobadas por el Consejo de Directores del INSUDE, en fecha primero (01) de marzo del año dos mil diecisiete (2017).

SEGUNDA RESOLUCIÓN: Acorde con la acreditación efectuada por el Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas en fecha veinte (20) de noviembre del año dos mil trece (2013), de las Escuelas de Formación de los Cuerpos Especializados de Seguridad de las FF.AA., aprobar los planes de estudio de la Academia de Inteligencia J-2, presentados por el Director de la misma y como programas de Escuela de Educación Continua del INSUDE.”

TERCERA RESOLUCIÓN: Se aprueba que los Artículos publicados en la Revista Científica del INSUDE “Seguridad, Ciencia & Defensa” sean incluidos como “Lectura Académica” en los programas de postgrado que se imparten en el INSUDE.

CUARTA RESOLUCIÓN: Se aprobó que el señor Vicerrector Académico del INSUDE, coordine con los señores Directores de las Escuelas de Graduados del INSUDE y el DR. Pedro Blandino Canto, las fechas, hora y lugar en que este les impartirá la charla “Los Estados Unidos de América y su Política de Control de las Rutas Marítimas, Petroleras, Comerciales y los Estrechos Marítimos del Mundo, de manera individual o conjunta.”

QUINTA RESOLUCIÓN: Concedió un término de una semana a los señores miembros del Consejo de Directores del INSUDE, para remitir al señor Vicerrector Académico del INSUDE por correo electrónico sus propuestas de mejoras al borrador del Reglamento de Admisión propuesto por el Consejo Académico del INSUDE y vencido este término, conceder diez (10) días, al señor Vicerrector Académico del INSUDE para remitir a los señores Directores el borrador del “Reglamento de Admisión” a presentar para su conocimiento al próximo Consejo de Directores del INSUDE.”

SEXTA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la toma de conocimiento por los señores Directores de Escuelas y Academias del INSUDE, de la importancia de destacar el componente de integración Institucional multifuncional del INSUDE como lo establece su Modelo Educativo, para todas las

actividades externas de todo el Sistema de Educación Superior Militar e informar de dichas actividades con las correspondientes evidencias físicas a la Rectoría del INSUDE, para registrar las mismas como actividades de extensión.”

SÉPTIMA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la reiteración de que el INSUDE, es un todo que integra el sistema de Educación Militar Superior, compuesto por sus Escuelas de Graduados, Academias y Rectoría, por lo que al remitirle cualquier documento a esta última, debe hacerlo a la Rectoría del INSUDE. Se da como establecido que los cursos de Educación Continua no afectan el desarrollo de otros programas y los mismos se consideran capacitación adicional a la que se ofrece regularmente dentro de las especialidades formales.”

OCTAVA RESOLUCIÓN: Se aprobó que cada Escuela de Graduados y Academia, remita a la mayor brevedad el nombre del responsable de la remisión mensual de sus datos estadísticos, al Departamento de Planificación de la Rectoría del INSUDE.

NOVENA RESOLUCIÓN: Dar Acta de la toma de conocimiento por sus señores miembros, de que condicionado a la aprobación del señor Ministro de Defensa, el día seis (6) de abril del cursante se celebraría la Reunión del Consejo de Directores Ampliado, para la presentación del “Plan Estratégico Institucional del MIDE”, a cargo de la Comisión Permanente para la Reforma y Modernización de las Fuerzas Armadas.

ACTA No.004-2017, de fecha seis (06) de abril 2017, Reunión Informativa del Consejo de Directores Ampliado con un ÚNICO punto de agenda:

RESOLUCIÓN ÚNICA: El Contralmirante LUIS RAFAEL LEE BALLESTER, ARD, Presidente de la Comisión Permanente para la Reforma y Modernización de las Fuerzas Armadas, efectuó la presentación y explicación a los miembros del Consejo de Directores del INSUDE, Ampliado con la presencia de los señores Subdirectores Académicos, de Investigación y Administrativos, de las Escuelas y academias del INSUDE y los estudiantes militares de postgrado del INSUDE, el “Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2020”, del Ministerio de Defensa de la República Dominicana”.

ACTA No.005-2017, de fecha veintiséis (26) de abril 2017 se aprobaron diez (10) Resoluciones siguientes:

PRIMERA RESOLUCIÓN: Se ratifica las Resoluciones aprobadas por la Reunión Ordinaria del Consejo de Directores del INSUDE, de fecha 23 de marzo del año 2017.

SEGUNDA RESOLUCIÓN: Se aprobó la agenda propuesta para los trabajos del día.

TERCERA RESOLUCIÓN: Se dio Acta de la toma de sobre disposición del MESCyT, de legalización de las cartas de autorización de confección de anillos.

CUARTA RESOLUCIÓN: Se aprobó someter a la consideración del Estado Mayor General, que este reglamente las salidas de los cadetes y guardiamarinas a actividades de extensión, para ajustar sus calendarios de carga académica a esta disposición.

QUINTA RESOLUCIÓN: Se dio Acta de la toma de conocimiento del acto de puesta en circulación el día 27 de abril del 2017, a las 16:30 horas en el Auditorio General de división “José Antonio Salcedo”, de las publicaciones : La Revista Científica Seguridad, Ciencia & Defensa” del INSUDE y el Libro “La Inteligencia aplicada a la Seguridad del Siglo XXI”, es una compilación de trabajos de alto nivel, que recoge en cuatro bloques, las teorías y las prácticas de la inteligencia aplicada a la seguridad y a los desafíos de la empresa y la economía, para adecuarse a los desafíos del siglo XXI.

SEXTA RESOLUCIÓN: Se aprobó el “Reglamento de Admisión del INSUDE” y se ordenó su remisión a un corrector de etilo antes de su publicación.

SÉPTIMA RESOLUCIÓN: Se dio Acta de la toma de conocimiento de la visita del Colegio Interamericano de Defensa y la agenda de la misma.

OCTAVA RESOLUCIÓN: Se aprobó que las Escuelas de Graduados y Academias del INSUDE, informen mensualmente a la Rectoría anexando las evidencias físicas y digitales, de las actividades que ejecuten dentro del Eje VI del Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Defensa y de la responsabilidad del INSUDE, que incluye: a) Capacitación del personal militar en Derechos Humanos; b) Fortalecimiento en el programa de alfabetización de adultos “Quisqueya Aprende Contigo”; c) Logros tendentes al mejoramiento de los programas de entrenamiento, basados en el modelo de aprendizaje por competencias; d) Informar sobre el estatus de las Fuerzas Armadas, a nivel superior .

NOVENA RESOLUCIÓN: Se dio Acta de la toma de conocimiento de las propuestas del Representante del Ejército de Guatemala ante la Conferencia de las Fuerzas Armadas Centroamericanas del propósito de su Escuela de Comando y Estado Mayor de realizar una visita de intercambio a la República Dominicana del 16 al 20 de octubre de 2017, en cumplimiento al Capítulo III, Artículo 6 del Manual de Visitas de Intercambio entre las Escuelas de Estado Mayor de las FAM-CFAC; y la agenda propuesta para dicha visita, con la finalidad de que informen a la superioridad las propuestas que están en condiciones de aceptar.

DECIMA RESOLUCIÓN: Convocar al Representante de las Fuerzas Armadas de la República Dominicana ante la Conferencia de las Fuerzas Armadas Centroamericanas (CFAC), al próximo Consejo de Directores, para conocer de asuntos de interés relativos a los estudiantes extranjeros de intercambio del INSUDE.

Febrero 2017

MINISTERIO DEFENSA Y UNIVERSIDAD ESPAÑOLA AMPLÍAN ACUERDO DE COOPERACIÓN ACADÉMICA



El Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE), del Ministerio de Defensa de República Dominicana y la Universidad Antonio de Nebrija (UNNE), de España, firmaron un Adendum que amplía el acuerdo de colaboración para la formación académica firmado el pasado año entre ambas Instituciones.

Mediante el Adendum, ambas instituciones dan a conocer y amplían los programas académicos en el área de Seguridad y Defensa, y establecen la

Doble Titulación con Máster Universitario en Seguridad y Defensa, y Maestría en Defensa y Seguridad Nacional, que se impartirán en la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos del MIDE (EGAEE).

El adendum al convenio vigente, que tiene la finalidad de implementar el intercambio de experiencias académicas de profesionales y la realización de actividades de formación, en los campos de la docencia, la investigación y la cultura en general, fue suscrito el pasado miércoles 1ro. de febrero en la sede del INSUDE.

Por el INSUDE, y en representación del MIDE, firmó su Rector, el General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, y en representación del Rector de la Universidad de Nebrija, el señor José María de Sandoval y Gonzales de Tejada, Director para Centroamérica y el Caribe de la Universidad de Nebrija.

El acuerdo de cooperación original fue firmado el 26 enero del 2016 en Madrid, España por el doctor Juan Cayón Peña, Rector Magnífico de la Universidad de Nebrija y el General de Brigada Antonio Valerio García Reyes, ERD, ex rector del INSUDE.



Marzo 2017

DÉCIMO PRIMERA GRADUACIÓN DEL CURSO POLÍTICAS DE INTEGRACIÓN REGIONAL

El 07 de marzo del presente año, el Ministerio de Defensa, Ministerio para Políticas de Integración Regional y la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), a través del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE), con una Ceremonia celebrada en el Salón "General de División José Antonio Salcedo" del Ministerio de Defensa, se llevó a cabo la Clausura de la Décima Edición del Curso "Políticas de Integración Regional", el cual forma parte del programa "Educar para Integrar".



Los Oficiales que concluyeron el curso son parte del Ejército, Armada y la Fuerza Aérea de República Dominicana, Junto a oficiales militares de la Conferencia de Fuerzas Armadas Centroamericanas (CEFAC) de Brasil, México, Honduras, Nicaragua, Panamá, Guatemala, El Salvador y Taiwán.

Durante la 55 horas de duración del curso, a los 111 participantes se les impartieron 11 asignaturas, de ellas 39 presenciales y 16 de estudio individual, con trece encuentros, durante los meses de enero y febrero y se organizaron diversos paneles de discusión, en los cuales los oficiales tuvieron una activa participación que enriquecieron sus conocimientos sobre la importancia de la integración regional, siendo esta Edición del Curso la más completa que se haya realizado hasta la fecha.

El acto de graduación fue presidido por el Ministro de Defensa, Teniente General Rubén D. Paulino Sem, ERD; acompañado del Vicealmirante ARD, Félix Alburquerque Comprés, Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros, del Ministro de Integración Regional, Miguel Mejía, el Almirante @ ARD, Sigfrido Pared Pérez, Director del DNI, a quien se le rindió un homenaje por sus años de servicio en las Fuerzas Armadas, y le fue entregada una proclama que destaca sus méritos y aportes, así como también una réplica de la espada del Libertador Simón Bolívar, Lic. Milciades Medina, Antonio Medina Calcaño,



Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la UASD y el Doctor Eliades Acosta Matos, Coordinador General de la Comisión Técnica del Ministerio de Integración Regional.

Los discursos de agradecimiento estuvieron a cargo del Coronel Alex Sánchez Familia, ERD y del Mayor de Ingeniería Carlos Evando dos Santos, Ejército de Brasil, por parte de los estudiantes extranjeros.



Abril 2017

MIDE A TRAVÉS DEL INSTITUTO SUPERIOR PARA LA DEFENSA “GENERAL JUAN PABLO DUARTE DIEZ” (INSUDE) PONEN EN CIRCULACIÓN EL VOL. II DE LA REVISTA CIENTÍFICA SEGURIDAD CIENCIA Y DEFENSA Y EL LIBRO INTELIGENCIA APLICADA A LA SEGURIDAD DEL SIGLO XXI.

El Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte Diez” (INSUDE) del Ministerio de Defensa, realizó la puesta en circulación de Vol. II de la Revista Científica Seguridad, Ciencia & Defensa, indexada en el Sistema Regional de Información en Líneas para Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal Latindex y el libro Inteligencia Aplicada a la Seguridad del Siglo XXI, publicación de la Universidad de Nebrija y el INSUDE.



Las palabras de bienvenida del acto estuvieron a cargo del General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte Diez” (INSUDE), quien destacó la importancia de que la institución pueda exhibir dentro de su producción bibliográfica especializada en temas de Seguridad y Defensa, el Volumen II de la Revista Científica así como el libro de inteligencia.

La presentación de la Revista Científica Seguridad, Ciencia y Defensa fue realizada por el Mayor General @ Adriano Silverio Rodríguez, ERD, Subdirector de Investigación de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAAE).

La presentación del libro Inteligencia Aplicada a la Seguridad del Siglo XXI fue realizada por el maestro Daniel Pou Suazo miembro del Comité Científico de este Instituto Superior, quien observó, la amplitud de la obra y felicitó al INSUDE por la misma. En la referida obra se destaca la participación del General de Brigada Valerio García Reyes, ERD, quien realizó la introducción del libro y la coautoría del Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD, (DEM), quien es además el Vicerrector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte Diez” (INSUDE). Este último durante sus palabras agradeció al Ministro de Defensa, al Rector del INSUDE, a la comunidad académica del INSUDE que involucra a personal administrativo, docentes, discentes y egresados, además de los



Rectores de universidades amigas y personalidades que con su presencia apoyaron la puesta en circulación de estos ejemplares.

En representación del Ministro de Defensa Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, esta actividad estuvo presidida por el Viceministro para Asuntos Navales y Costeros Vicealmirante Félix Albuquerque Comprés, ARD, quien en sus palabras finales estimuló al INSUDE, a continuar con esta actividad académica de manera continua y sin descanso como forma de mantener en alto el buen nombre de las instituciones Armadas.

El evento se realizó en el Auditorio General de División José Antonio Salcedo del Ministerio de Defensa, y al que asistieron Funcionarios del MESCyT, Oficiales Generales, Superiores y Subalternos de las FFAA, pasados Rectores del INSUDE, Rectores de universidades, docentes, así como los participantes de diferentes programas activos del INSUDE.



Mayo 2017

ACTO INAUGURAL DE ACTIVIDAD ACADÉMICA DEL INSUDE



Con un acto celebrado en el salón de eventos del Ministerio de Relaciones Exteriores se llevó a cabo la apertura de la conferencia sobre “Terrorismo y su Impacto en el Continente Americano ” auspiciada por el Ministerio de Defensa de la República Dominicana y el Colegio Interamericano de Defensa (CID), con la participación de sus cursantes, quienes representan a Estados Unidos, Brasil, México, Panamá, Perú, España, El Salvador, Guatemala, Argentina, Canadá, Chile, Colombia, República Dominicana, Honduras, Trinidad & Tobago, Paraguay y Uruguay, así como los Estudiantes de los Programas de la Escuelas de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) en la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional y Geopolítica y del Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular (INESDYC).



La actividad estuvo encabezada por el Vicealmirante Félix Alburquerque Comprés, ARD, Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros en representación del Ministro de Defensa, Teniente General Rubén Paulino Sem, ERD, quien dio las palabras centrales. También hablaron la Contralmirante Martha Elizabeth Herb Directora del DIC y el General de Brigada Francisco de León Rodríguez, ERD, Rector del INSUDE quien tuvo a cargo las palabras de apertura y bienvenida a los participantes.

El evento consistió en una actividad de carácter académico que complementa la formación de estos estudiantes de una manera más holística, con el objetivo de intercambiar ideas para crear una base sólida sobre el sistema Interamericano de Defensa y analizar el “Terrorismo Internacional y su Impacto en el Continente Americano”.

La conferencia sobre el terrorismo internacional estuvo a cargo del Mayor General (r) Adriano Silverio Rodríguez, ERD, Encargado de la División de Investigación y Proyectos del EGAEE, quien encabezó los debates sobre el tema y las perspectivas de cara al futuro.

También se expuso sobre el Sistema de Defensa de República Dominicana, en la que participaron con representantes de la Sociedad Civil en un debate, sobre el impacto del terrorismo internacional en el continente.

Igualmente hubo un panel sobre los “Aspectos Políticos, Económicos, Psicosociales y de Seguridad en la República Dominicana”, con los panelistas, la politóloga internacionalista, Alejandra Liriano; los comunicadores Ricardo Nieves y Manuel Quiroz, y Miguel San Beng, Economista y encargado de la división de Educación Continuada de la EGAEE.



Junio 2017

MINISTERIO DE DEFENSA Y UNIVERSIDAD DE NEBRIJA VALIDAN ACUERDOS DE COOPERACIÓN ACADÉMICA.



El Ministerio de Defensa a través del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE) y la Universidad Antonio de Nebrija, firman acuerdos específicos para los programas: **“Master en Dirección de la Ciberseguridad”**, **“Master Internacional en Inteligencia: Gestión y Análisis”** y **“Diplomado en Inteligencia Económica y Estratégica”**.

Por el INSUDE, y en representación del MIDE, firmó su Rector, el General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, y por la

Universidad Antonio de Nebrija, su Rector Doctor Juan Cayón Peña.

El acuerdo de cooperación original fue firmado el 26 enero del 2016 en Madrid, España.

Luego de la firma de los adendum Académicos, el Rector de la Universidad Antonio de Nebrija, Doctor Juan Cayón Peña, dictó una conferencia a los participantes de los Programas de la Facultad de Defensa y Desarrollo Nacional, del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE) sobre: **“Los Retos de la Sociedad ante los Desafíos de la Ciberseguridad”**.



Ambas actividades se realizaron el jueves 8 de junio, a las 17:00 horas, en el Salón del Consejo de Directores del INSUDE, mientras que la conferencia tuvo como escenario el Auditorium “General de División José Antonio Salcedo”. Participaron además en los actos, los miembros del Consejo de Directores del INSUDE y Subdirectores de las diferentes Escuelas pertenecientes a la Institución.



Julio 2017

RECTOR DEL INSUDE RECIBE LA VISITA DEL AGREGADO MILITAR AÉREO DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DOMINICANA.

El Rector del Insude, General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, recibió en su despacho la visita de cortesía del Agregado Militar Aéreo de la Embajada de México en la República Dominicana, General de Brigada José Ignacio Huitzil Ramos.



Durante el encuentro intercambiaron impresiones relativas al área académica y presentes institucionales.



El General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, Rector del INSUDE en representación del Ministerio de Defensa, en la firma administrativa de los Adendums que amplían los programas académicos en el área de Seguridad y Defensa, y establecen la doble Titulación con Master Universitario en Seguridad y Defensa, así como Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.





El General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, Rector del INSUDE, en representación del Ministerio de Defensa y el Sr. José María de Sandoval y Gonzales de Tejada Director para Centro América y el Caribe en representación del Rector de la Universidad de Nebrija con los Adendum firmados.



El General de Brigada Luis Francisco de León Rodríguez, ERD, y el General de Brigada José Ignacio Huitzil Ramos.



7.3 CAMBIO DE GESTIÓN AÑO 2017

Agosto 2017

VICEMINISTRO DE DEFENSA JURAMENTA RECTOR DEL INSUDE



El Rector del Instituto Superior para la Defensa, el **Contralmirante Ramón Betances Hernández, ARD**, fue juramentado este jueves durante la celebración del Consejo de Directores que la Institución realizó en el Salón del Consejo del INSUDE.

El acto de juramentación estuvo encabezado por el **Vicealmirante Félix Alburquerque Compres, ARD**, Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros en representación del Ministro de Defensa, **Teniente General Rubén Paulino Sem, ERD**, quien destacó la importancia del trabajo unido y alineado a las políticas del Ministerio de Defensa, para mejorar y fortalecer el Sistema de Educación Superior.



Luego de su juramentación, el Rector expresó que es un honor su designación y que asume con responsabilidad el compromiso de dirigir la Institución, junto a los Directores de Escuelas y Academias y el personal administrativo del INSUDE, con el objetivo de que se eficienten los procesos Educativos que permitan ofrecer

cada día, una educación de mayor calidad.

En el acto también fueron juramentados por el Rector del INSUDE, el General de Brigada, **Elvis Antonio Almonte Santana, ERD**, Presidente de la Comisión Permanente para la Reforma y

Modernización de las Fuerzas Armadas, el General de Brigada **Leonel Amílcar Muñoz Noboa, FARD**, Director Escuela de Altos Estudios Estratégicos (EGAE) y el Coronel **Andrés Santos Melo, ERD**, Director de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta.



RECTOR DEL INSUDE PARTICIPA EN LA ASAMBLEA DE LA ASOCIACIÓN DOMINICANA DE RECTORES DE UNIVERSIDADES (ADRU).



El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), Contralmirante Ramón G. Betances Hernández, ARD, participó en la Asamblea Ordinaria de la ADRU.



Esta se realizó el pasado 10 de agosto del año en curso, en el salón multiuso del Edificio Ana Henríquez (AH), del Instituto Tecnológico de Santo Domingo, INTEC y estuvo presidida por el Presidente de la ADRU y Rector del Instituto Tecnológico de las Américas (ITLA), Ingeniero José Armando Tavarez Rodríguez.

En la misma participaron Rectores y representantes de las universidades afiliadas a la ADRU.

RECTOR DEL INSUDE RECIBE LA VISITA DEL DIRECTOR DEL PROGRAMA DE COMUNIDADES INTELIGENTES DEL DESPACHO DE LA PRIMERA DAMA.



El Rector del Insude, Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, recibió en su despacho la visita de cortesía del Director del Programa de Comunidades Inteligentes del Despacho de la Primera Dama, Doctor Francisco García Betancourt.

Durante el encuentro compartieron y dialogaron temas relacionados a la Educación Superior, que se imparten en cada una de las Escuelas de Graduados y Academias Militares, entre otros temas.



AGREGADO MILITAR AÉREO DE MÉXICO EN LA REPÚBLICA DOMINICANA VISITA AL RECTOR DEL INSUDE

El Agregado Militar Aéreo de la Embajada de México en la República Dominicana, General de Brigada José Ignacio Huitzil Ramos, visitó en su despacho al Rector del Insude, Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, quienes intercambiaron impresiones del área académica, de Defensa y otros temas Institucionales.

En el encuentro estuvo presente, la Coronel Ana Esther Espinal Echavarría, ERD, Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua de la Institución.



MIEMBRO DE LA MESCYT VISITA EL INSUDE.

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “Juan Pablo Duarte y Diez”, Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, recibió hoy en su despacho, al Licenciado Jesús de la Rosa, Miembro del Consejo Nacional de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (CONESCYT).

Durante el encuentro conversaron sobre temas relacionados a la Educación Superior Militar y a las labores propias del MESCYT y el INSUDE. El Rector estuvo acompañado del General de Brigada Paracaidista, Ulises A. Cedano Santana, FARD, Vicerrector Administrativo de la Institución.



RECTORA DE LOS RECINTOS DE LA UNIVERSIDAD DE UTESA SANTO DOMINGO VISITA EL INSUDE



La Rectora de los recintos de la Universidad UTESA Santo Domingo y Asesora Educativa del Instituto Superior para la Defensa “Juan Pablo Duarte y Diez”, (INSUDE), Licenciada María **Elena Cruz**, visitó en su despacho al Rector del Insude, el Contralmirante **Ramón Gustavo Betances Hernández**, ARD, quienes dialogaron sobre temas relacionados del área Académica de la Institución. El Rector estuvo acompañado de la Coronel **Ana Esther Espinal Echavarría**, ERD, Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua de la Institución.



EL RECTOR DEL INSUDE RECIBE LA VISITA DE LA ASESORA EMPRESARIAL Y COORDINADORA DE PROGRAMAS ESPECIALES DEL INFOTEP

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), Contralmirante Ramón Gustavo Betánces Hernández, ARD, recibió en su despacho a la Asesora Empresarial y Coordinadora de Programas Especiales del Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), Licenciada Yisel Méndez Arias.

Durante el encuentro conversaron sobre temas relacionados a la capacitación de los miembros de las Fuerzas Armadas y la programación de los cursos de formación que serán impartidos en las diferentes Escuelas de Graduados de Defensa, Especializadas y Técnicas. El Rector estuvo acompañado de la Coronel Ana Esther Espinal Echavarría, ERD, Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua y el Teniente Coronel Daniel Vázquez Peralta, ERD, Encargado del Departamento de Educación Continua de la Institución.



ASESOR Y FUNCIONARIOS DE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS VISITAN EL INSUDE.



El Rector del Instituto Superior para la Defensa “Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), el Contralmirante **RAMÓN GUSTAVO HERNÁNDEZ**, ARD, recibió en su despacho, la visita de cortesía del Señor **JUAN RIAL**, Consultor de Organismos Internacionales y las señoras **SHELLY NÚÑEZ**, Gerente de Proyecto y **PURA HERNÁNDEZ BETANCES**, Oficial de Programa, de la Unidad de Gobernabilidad Democrática de las Naciones Unidas.

Durante el encuentro conversaron sobre temas relacionados a los diferentes programas de Educación de las Escuelas y Academias de la Institución y sus avances, así como los objetivos que tiene el Programa de Desarrollo Sostenible, que realiza la Organización de las Naciones Unidas para el mundo.

El Rector estuvo acompañado del General de Brigada **ELVIS ANTONIO ALMONTE SANTANA**, ERD, Presidente de la Comisión Permanente para la Reforma y Modernización de las Fuerzas Armadas, la Coronel **ANA ESTHER ESPINAL ECHAVARRÍA**, ERD, Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua y la Licda. **ANA MARINA MÉNDEZ GÓMEZ**, Encargada del Departamento del Sistema Integral de Bibliotecas Militares, del INSUDE y la Doctora **IVELISSE CORNIELLE MENDOZA**, Asesora y Coordinadora General de la Escuela de Graduados de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.





**MINISTRO DE DEFENSA
PRESIDE ANIVERSARIO
DE LA FUNDACIÓN DE
LA ESCUELA DE
DERECHOS HUMANOS Y
DERECHO
INTERNACIONAL
HUMANITARIO.**

La Escuela de Graduados de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (EGDDHH y DIH), celebró el XVII Aniversario de su fundación,

en un acto realizado el pasado viernes 18 de agosto, en el salón “**Fray Antón de Montesinos**” de la Institución.

El acto estuvo presidido por el Teniente General **Rubén Darío Paulino Sem**, ERD, Ministro de Defensa, acompañado del Contralmirante **Ramón Betances Hernández**, ARD, Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), de los Generales de Brigada, **Rafael Antonio Alegría Arias**, FARD, Director de la Escuela de Graduados de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (EGDDHH y DIH) y **Elvis Antonio Almonte Santana**, ERD, Presidente de la Comisión Permanente para la Reforma y Modernización de las Fuerzas Armadas



Durante la actividad, el Director de la Institución Académica, el General de Brigada, **Rafael Antonio Alegría Arias**, FARD, informó que la Conferencia de Fuerzas Centroamericana (CFAC) designó a la Escuela de Graduados de Derechos Humanos y Derechos Internacional Humanitario (EGDDHH y DIH) del Ministerio de Defensa de República Dominicana como Centro Regional de Adiestramiento y Capacitación en la materia, lo que permitirá ampliar los conocimientos y experiencias para mejorar el desempeño de las Fuerzas Armadas de los países de la región.

También en el transcurso del acto, el Ministro de Defensa entregó un reconocimiento a dos fundadoras de la Institución: la Doctora **Ivelisse Cornielle Mendoza**, Asesora y Coordinadora General y la Licenciada **Carmen Armidís Castellanos Cruz**, Encargada de Relaciones Internacionales de la EGDDHH y DIH, por su entrega y dedicación a la Escuela.

Septiembre 2017



RECTOR DEL INSUDE VISITA EL MESCYT

La Ministra de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT), Doctora Alejandrina Germán, recibió en su despacho la visita de cortesía, del Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), el Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD.

Durante el encuentro dialogaron sobre temas relacionados con la Educación Superior, que se imparte en cada una de las Escuelas de Graduados y Academias Militares; así como el apoyo, la labor académica y de investigación que ha venido desarrollando la MESCyT, en

beneficio de un gran número de estudiantes a nivel nacional.

RECTOR DEL INSUDE VISITA A UNICARIBE

El Rector de la Universidad del Caribe (UNICARIBE), Doctor **José Alejandro Aybar Martín**, recibió en su despacho la visita de cortesía de su homólogo del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), el Contralmirante **Ramón Gustavo Betances Hernández**.

En el encuentro dialogaron sobre el apoyo educativo, en ese sentido el Rector del INSUDE explicó las ofertas curriculares de las Facultades del Instituto Superior, las cuales puso a su disposición, con miras de estrechar los vínculos de amistad con UNICARIBE.



Por su parte, el Rector de UNICARIBE, garantizó el apoyo académico, que desde los inicios de la Educación Militar, ha desarrollado conjuntamente con las Fuerzas Armadas, así como el interés de seguir trabajando y ampliando los esfuerzos de colaboración interinstitucional entre la Universidad y el Ministerio de Defensa, a través del INSUDE.

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE), estuvo acompañado por la Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua, Coronel **Ana Esther Espinal Echavarría, ERD.**, y el Capitán de Corbeta **Oswaldo Valdez, ARD.**, Encargado de Cómputos del INSUDE.

Octubre 2017

INSUDE REALIZA RECONOCIMIENTO “HONOR AL MERITO DOCENTE”



Como un reconocimiento a la entrega, dedicación y vocación a la enseñanza, el Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE) realizó el acto de premiación “Honor al Mérito Docente”, en una ceremonia celebrada el 28 de septiembre del presente año, en el Auditorium “General de División José Antonio Salcedo” del Ministerio de Defensa.

El acto estuvo encabezado por Vicealmirante **FÉLIX ALBURQUERQUE COMPRES, ARD**, Viceministro de Defensa para asuntos Navales y Costeros, en representación del Teniente General **RUBÉN PAULINO SEM, ERD**, quien dio las palabras de exaltación; estuvo acompañado del Contralmirante **RAMÓN GUSTAVO BETANCES HERNÁNDEZ, ARD**, Rector del INSUDE, el General de Brigada Paracaidista, **ULISES A. CEDANO SANTANA, FARD**, Vicerrector Administrativo del INSUDE, los Directores de las Escuelas y Academias.

Los docentes reconocidos realizaron aportes a las Academias y Escuelas de la Institución por más de 10 años ininterrumpidos, fueron estos: la **Dra. ALEJANDRA VICTORIA LIRIANO DE LA CRUZ**; el General de Brigada **VICENTE MOTA MEDINA, ERD**; **MARÍA YOLANDA ESCALANTE MORETA, MA**; el Asimilado Militar **JOSÉ RAMÓN TERRERO DOMINICÍ, FARD**; el Contralmirante (r) **LEONCIO MARTÍNEZ GIL, ARD**; el Cap. de Fragata (r) **RAFAEL SÁNCHEZ PÉREZ, ARD**; el Asimilado Militar **CRISTINO GARCÍA ESTRELLA, FARD**; y el Tte. Coronel Pedagogo **FÉLIX SANTIAGO HERNÁNDEZ CARO, FARD**.



El discurso de bienvenida estuvo a cargo del Contralmirante **RAMÓN GUSTAVO BETANCES HERNÁNDEZ, ARD**, Rector del INSUDE, quien agradeció al señor Ministro de

Defensa, el Teniente General **RUBÉN DARÍO PAULINO SEM, ERD**, por su designación como Rector del Instituto de Educación Superior “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE).

Asimismo, afirmó sentirse orgulloso y regocijado de que los docentes reconocidos del INSUDE, formen parte de la Comunidad Educativa. “Todos son merecedores de esta distinción que se hará esta noche”, agregó.

El discurso de agradecimiento por parte de los docentes estuvo a cargo de la Doctora **ALEJANDRA VICTORIA LIRIANO DE LA CRUZ**, docente de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE).

En el acto estuvieron presentes la Licenciada **MARIA ELENA CRUZ, MA**, Rectora de los Recintos de la Universidad (UTESA) Santo Domingo; el Doctor **FRANCISCO GARCIA BETANCOURT**, Director del Programa de Comunidades Inteligentes del Despacho de la Primera Dama; el General de Brigada, Lic. **PABLO DE JESÚS DIPRE, P.N.**; Rector del Instituto Policial de Educación, el Mayor General (r) **RAMIRO MATOS GONZÁLEZ, E.N.**; así como también los miembros del Consejo de Directores del INSUDE, Subdirectores de las Escuelas y Academias de las FF.AA, Encargados del INSUDE y Docentes de todas las Facultades de las Fuerzas Armadas.



Diciembre 2017

RECTOR DEL INSUDE RECIBE LA VISITA DE CIENTÍFICO DOMINICANO DE LA UNIVERSIDAD DE TUSKEGEE

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), el Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, recibió en su despacho, la visita de cortesía del Doctor Cesar Fermín, Decano Científico de la Facultad de Artes y Ciencias de la Universidad de Tuskegee (Alabama), en los Estados Unidos.

Durante el encuentro conversaron sobre temas relacionados a los diferentes programas de Educación que realizan ambas Instituciones.





RECTOR DEL INSUDE RECIBE VISITA DEL DIRECTOR DE LA ESCUELA NEXT INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL DE MADRID ESPAÑA.

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), el Contralmirante **Ramón Gustavo Betances Hernández**, ARD, recibió en su despacho, la visita de cortesía del Presidente de la Escuela Next International de Madrid España, Señor Manuel Campo Vidal.

Durante el encuentro conversaron sobre temas concernientes a la programación Académica relacionada con la Ciberseguridad y Big Data y a su vez sobre la capacitación de los miembros de las Fuerzas Armadas y la programación de los cursos impartidos por las diferentes Escuelas de Graduados de Defensa, Especializadas y Técnicas. El Rector estuvo acompañado de la Coronel Ana Esther Espinal Echavarría, ERD, Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua.



FUNCIONARIO DE LA UNIVERSIDAD DE NEBRIJA VISITA EL INSUDE

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), el Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, recibió en su despacho, la visita de cortesía del señor José María de Sandoval y Gonzáles de Tejada, Director para Centroamérica y el Caribe de la Universidad Antonio de Nebrija.

Durante el encuentro conversaron sobre temas relacionados a los programas Académicos suscritos entre ambas Instituciones y su difusión a través de la página web.

El Rector estuvo acompañado de la Asimilada Militar Licenciada Reyna Roa Lora, Encargada de Relaciones Interinstitucionales del INSUDE.



INSUDE CELEBRA XIV ANIVERSARIO DE SU FUNDACIÓN



En conmemoración al décimo cuarto aniversario de su fundación, el Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), realizó una misa en la Parroquia Nuestra Señora de la Altigracia del Ministerio de Defensa el sábado 2 de diciembre del año en curso.

La eucaristía ofrecida por el capellán castrense Coronel Geraldo Ramírez Paniagua, ERD, fue presidida por el Vicealmirante Félix Albuquerque Comprés, ARD, Viceministro para Asuntos Navales y Costeros, en representación del Ministro de Defensa, Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, quien estuvo acompañado del Mayor General Piloto, Elvis Marcelino Feliz Pérez, FARD Viceministro para Asuntos Aéreos y Espaciales y del contralmirante Ramón Betances Hernández, ARD, Rector del INSUDE.

Durante el acto litúrgico, el señor Rector del INSUDE resaltó que la celebración del aniversario constituye un momento oportuno para dejar testimonio del gran trabajo realizado por valiosos hombres y mujeres, los cuales han dejado sus huellas en la Institución.

Asimismo, afirmó que “es una ocasión propicia para observar con sabiduría su historia y reconocer lo que es perdurable y debe conservarse con esmero. Pero al mismo tiempo, es la oportunidad para ver más allá y proyectar su perspectiva hacia el futuro más promisorio de la Educación Superior Militar”.

En la misa estuvieron presentes los miembros del Consejo de Directores del INSUDE, Directores de las Dependencias del Ministerio de Defensa, egresados, Rectores de Universidades, representantes del Cuerpo Diplomático, Directores y Subdirectores de las Academias y Escuelas Graduados, oficiales generales, superiores y subalternos de las Fuerzas Armadas y Encargados de los distintos Departamentos de la institución.





Rubén D. Paulino Sem
 Teniente General, ERD
 Ministro de Defensa

Santo Domingo, D.N.
 Sábado 02 de diciembre del 2017.

Contralmirante
Ramón G. Betances Hernández, ARD.,
 Rector del Instituto Superior para la Defensa
 "General Juan Pablo Duarte y Díez". (INSUDE).
 Su Despacho.

Distinguido Contralmirante Betances:

La celebración de un aniversario más de haber sido creada esa instancia académica como forjadora del diseño e implementación de los programas que comprometen la educación en la carrera militar a todo los miembros de las Fuerzas Armadas, constituye una valiosa oportunidad de pasar revista al proceso evolutivo recorrido por el Instituto Superior para la Defensa (General Juan Pablo Duarte y Díez) desde su fundación, el cual al arribar a esta emblemática fecha, muestra un robusto inventario de logros dignos de enaltecer y animar, que compromete la voluntad de alcanzar las más nobles metas de servirle a la República.

Acreditado ante el Sistema Nacional de Educación Superior, Ciencia y Tecnología, los grados y postgrados cuentan con el aval científico para la formación, capacitación y especialización en la seguridad y defensa de los intereses permanentes de la nación dominicana.

Este Despacho se siente altamente complacido al congratular a esa Rectoría, al Cuerpo Docente y a quienes reciben las enseñanzas que se imparten, al tiempo de redoblar su compromiso con los principios que lo guían.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Rubén D. Paulino Sem', written in a cursive style.

INSUDE CELEBRA XIII GRADUACIÓN ORDINARIA CONJUNTA DE POSTGRADO



El Ministerio de Defensa, a través del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), realizó este miércoles 6 de diciembre su XIII Graduación Ordinaria Conjunta de Post Grado, en el Salón Independencia del Ministerio.

En la ceremonia se invistieron ciento sesenta y siete (167) nuevos titulados, de Maestrías, Especialidades, treinta y tres (33) de Diplomados y noventa y cuatro (94) de Educación Continua pertenecientes al Centro de Operaciones de Mantenimiento de Paz y Ayuda Humanitaria, sumando a más de 6,000 los militares y civiles egresados de los programas de grado y postgrado del INSUDE.

El acto estuvo encabezado por el Ministro de Defensa, Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, quien estuvo acompañado en el acto por los miembros del Estado Mayor General, así como el Mayor General Ney Aldrin de Jesús Bautista Almonte, P.N., Director General de la Policía Nacional; la Doctora Enid Gil Carreras Viceministra de Extensión del Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología (MESCyT), en representación de la Ministra Doctora Alejandrina Germán.

El discurso central estuvo a cargo del Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, Rector del INSUDE quien señaló que “en esta graduación finaliza un ciclo académico de arduas exigencias que mantienen la calidad de la Educación Superior Militar, en el que hemos sido fieles a la Misión, Visión, Valores y Principios Institucionales, buscando ser el más alto foro de reflexión y estudio sobre los aspectos de Seguridad y Defensa Nacional y contribuir al vínculo entre la sociedad y los militares”.

Asimismo, exhortó a los egresados a utilizar sus conocimientos, tiempo y capacidades en obras de bien, construyendo un futuro con acciones positivas ya sean personales, intelectuales, acorde con las exigencias de la sociedad.

Acto seguido el Ministro de Defensa, Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, juramentó a los graduados, quedando formalmente investidos en la solemne ceremonia. El discurso de agradecimiento estuvo a cargo del Coronel Guillermo Caro Cruz, ERD, quien agradeció a las autoridades, en nombre de todos los graduandos, la oportunidad de haber formado parte de este proceso.

También se entregaron presentes institucionales por parte del Ministro de Defensa a los 12 graduados de países invitados, luego el Consejo de Directores del INSUDE, hizo entrega de un reconocimiento al Mérito Institucional Público, al Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, Ministro de Defensa, por el apoyo ofrecido a este Instituto de Alto Estudios Superiores.

Durante el acto le fue realizado un homenaje póstumo al extinto Mayor General Luis Ramón Payán Areché, ERD, quien fue tres (3) veces Rector del INSUDE, por su gran labor en el ámbito educativo de las Fuerzas Armadas. Dicho homenaje consistió en un minuto de Silencio y posteriormente la entrega de una placa de reconocimiento a la señora Ely Aguasvivas viuda Payán, quien estuvo acompañada de sus hijos y del Mayor General Piloto, Luis Napoleón Payán Díaz, FARD, Comandante General de la Fuerza Aérea de República Dominicana y hermano del extinto Mayor General.

A la actividad también asistieron Oficiales Generales activos y en la honrosa condición de retiro, pasados rectores, Directores y Subdirectores de las distintas dependencias del Ministerio de Defensa, representantes del Cuerpo Diplomático y Consular acreditado en República Dominicana, Rectores de Universidades, Directores de Institutos Especializados e Instituciones de Educación Superior, los miembros del Consejo de Directores del INSUDE, Subdirectores de las Escuelas y Academias de las FF.AA y Encargados de los distintos departamentos del INSUDE y familiares de los graduandos.

Dentro del marco de la ceremonia, se puso en circulación el tercer número de la Revista Científica de las Fuerzas Armadas, “Seguridad, Ciencia y Defensa”, como parte del trabajo que viene desarrollando la Institución con miras a fomentar la Investigación.





INSUDE CELEBRA LA NAVIDAD



Con la finalidad de festejar la tradicional época navideña, el Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), realizó un almuerzo navideño, en el salón “La Trinchera” del Ministerio de Defensa, en un ambiente ameno y de mucha alegría. El personal se unió para festejar el término de un año de logros y de afianzamiento de compañerismo.

El Rector del INSUDE, el Contralmirante Ramón Betances Hernández, ARD, dio las palabras de bienvenida a los presentes.

Dentro del marco de la actividad, el Rector del INSUDE hizo un reconocimiento a los Coroneles Nelton Baralt Blanco (DEM), Ana Esther Espinal Echavarría, ERD, Vicerrectores Académico y de Investigación, Postgrado y Educación Continua, así como a las Asimiladas Militares María Angelina Rodríguez Hermida, Reyna Julissa Roa Lora, Subdirectora de Planificación, Desarrollo y Evaluación Institucional, Encargada del Departamento de Relaciones Interinstitucionales y la Sargento Mayor, ERD, Licelot Saint-Hilaire Rojas, Asistente administrativa de la Rectoría, por su excelente desempeño, dedicación, sacrificio, responsabilidad y compromiso expuesto en su labor cotidiana en cada una de las actividades que realiza esta casa de Altos Estudios Militares.

También fueron celebrados los cumpleaños de los meses de noviembre y diciembre, así como la selección del Empleado del Mes, además se realizaron rifas y actuaciones artísticas.



7.4 MEMORIA GESTIÓN AÑO 2018

Febrero 2018

DIPLOMÁTICAS DE LA EMBAJADA DE PANAMÁ VISITAN EL INSUDE



El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), Contralmirante **Ramón Gustavo Betances Hernández**, ARD, recibió en su despacho, la visita de cortesía de las señoras Edilma Campos Arias, Encargada de Negocios, y Lourdes Wong, Agregada Comercial de la Embajada de Panamá.

Durante el encuentro conversaron sobre temas Académicos, con miras de consensuar un proyecto de convenio de Cooperación Académica y Técnica entre el Ministerio de Seguridad Pública de la República de Panamá y el Ministerio de Defensa de República Dominicana, para la formación de cadetes y aspirantes becarios.

El Rector estuvo acompañado por el General de Brigada Paracaidista, Ulises A. Cedano Santana, FARD, Nelton Baralt Blanco, ERD, Ana Esther Espinal Echavarría, ERD Vicerrectores Administrativo, Académico y de Investigación, Extensión y Educación Continua, la Asimilada Militar Licenciada Reyna Roa Lora, Encargada de Relaciones Interinstitucionales, de la Institución, el Capitán de Navío abogado, Antonio de Jesús Méndez Arias, ARD y el Asimilado Militar Lic. Gregorio Guillermo Rodríguez Alberty, Consultores Jurídicos del Ministerio de Defensa y del INSUDE respectivamente.

COMISIÓN DEL CENTRO DE ESTUDIOS HEMISFÉRICOS DE DEFENSA, WILLIAM J. PERRY (WJPC) DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA VISITAN EL INSUDE.

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), el Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, recibió en su despacho, la visita de cortesía del Dr. Scott Tollefson, Decano de Asuntos Académicos y los Profesores General de Brigada (r) Dr. Boris Saavedra y Celina Realuyo, del Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa William J. Perry (WJPC), de los Estados Unidos de América.



Durante el encuentro conversaron sobre temas Académicos, con miras a fortalecer y ampliar la cooperación y colaboración mutua, entre el Centro y el Ministerio de Defensa, a través del INSUDE.

El Rector estuvo acompañado del General de Brigada Piloto Leonel Amílcar Muñoz Noboa, FARD, Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), la Coronel Ana Esther Espinal Echavarría, ERD, Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua y los Asimilados Militares Licenciados Reyna Roa Lora, Encargada de Relaciones Interinstitucionales y Gregorio Guillermo Rodríguez Alberty, Consultor Jurídico del INSUDE.





RECTORA DE LA ESCUELA NACIONAL DEL MINISTERIO PÚBLICO VISITA EL INSUDE

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), el Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, recibió en su despacho la visita de cortesía de la Licenciada Gladys Sánchez, Rectora de la Escuela Nacional del Ministerio Público (ENMP).

Durante el encuentro trataron temas Académicos, relacionados al acuerdo suscrito entre el Ministerio de Defensa y la Procuraduría General de la República y de las mejoras al mismo, así como los programas que se imparten en el INSUDE.

El Rector estuvo acompañado de la Licenciada Reyna Roa Lora, Encargada de Relaciones Interinstitucionales del INSUDE y el Coronel Abogado Joaquincito Bocio Familia, ERD (MA), Consultor Jurídico de la Guardia Presidencial, egresado de la Maestría en Ciencias Penales que imparte dicha Escuela.





INSUDE CONMEMORA NATALICIO DEL GENERAL JUAN PABLO DUARTE Y DÍEZ

Con una ceremonia celebrada en la sede del Instituto Superior para la Defensa (INSUDE) “General Juan Pablo Duarte y Díez”, se llevó a cabo una ofrenda floral, en conmemoración del 205 Aniversario del Natalicio del General Juan Pablo Duarte y Díez”.

El acto estuvo encabezado por el Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, Rector del INSUDE, acompañado de los Vicerrectores Administrativo, Académico y de Investigación, Extensión y Educación Continua, de esta Institución.

Durante el acto, la Coronel Ana Esther Espinal Echavarría, ERD, dio lectura a la Orden del Día emanada para la ocasión, del Teniente. General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, Ministro de Defensa, “quien exhortó a todos los dominicanos sin excepción, a imitar el ideal patriótico de Duarte siguiendo su ejemplo, para mantener el proyecto de nación que concibió, de ser una patria libre soberana e independiente de toda dominación extranjera”.



El Rector del INSUDE, en su alocución, expresó que: el General Juan Pablo Duarte y Díez, es digno de imitarse en sus valores, los cuales deben permanecer en nuestro quehacer diario, por



contribuir a llevar una mejora de las capacidades como seres humanos y en el beneficio de la patria, que deben ser fomentados en la Educación, impartida en nuestras Academias y Escuelas.

También estuvieron presentes, los Subdirectores, Encargados, Personal Administrativo y cursantes de la Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, del INSUDE y de las diferentes Escuelas pertenecientes a este Instituto.

DIRECTOR GENERAL Y FUNCIONARIOS DE LA UNIVERSIDAD A DISTANCIA DE MADRID (UDIMA) VISITAN EL INSUDE



El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), Contralmirante **Ramón Gustavo Betances Hernández**, ARD, recibió en su despacho, la visita de cortesía de los señores Arturo de las Heras, Director General; Eugenio Lanzadera, Secretario General y Fredy Araujo, Director del Departamento de Relaciones Internacionales de la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA).

Durante el encuentro, conversaron sobre temas relacionados con el acuerdo suscrito entre ambas Instituciones, con miras a seguir fortaleciendo los programas de Estudios, con una doble titulación para la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional impartida por el EGAE y la

Maestría en Seguridad, Defensa y Geoestratégica, que imparte UDIMA, con el fin de acceder en un futuro al programa Doctoral en Derecho y Sociedad, que ofrece dicha universidad.

El Rector estuvo acompañado de los Coroneles Nelton Baralt Blanco, ERD, Ana Esther Espinal Echavarría, ERD Vicerrectores Académico y de Investigación, Extensión y Educación Continua respectivamente y la Asimilada Militar Licenciada Reyna Roa Lora, Encargada de Relaciones Interinstitucionales de la Institución.



EMBAJADOR Y AGREGADO MILITAR DE GUATEMALA ACREDITADOS EN EL PAÍS VISITAN EL INSUDE.



El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), Contralmirante **Ramón Gustavo Betances Hernández**, ARD, recibió en su despacho la visita de cortesía del señor Rudy Armando Coxaj y el General de Brigada Guillermo Mejía Rivera, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario y Agregado de Defensa Militar, Naval y Aérea de

la República de Guatemala acreditados en el país, así como el Señor Marcos Herrera asistente del Embajador.

Durante el encuentro, conversaron sobre temas relacionados con un acercamiento Académico, a el fin de mejorar las capacidades de los militares de Guatemala que estudian en los diferentes Escuelas y Academias del INSUDE, así como para los militares Dominicanos, el desarrollo de los programas conjuntos de enseñanza, aprovechando los espacios virtuales y a distancia.

El Rector estuvo acompañado por el General de Brigada Paracaidista, Ulises A. Cedano Santana, FARD y los Coroneles Nelton Baralt Blanco, ERD, Ana Esther Espinal Echavarría, ERD Vicerrectores Administrativo, Académico y de Investigación, Extensión y Educación Continua del INSUDE respetivamente.



Marzo 2018

INSUDE CELEBRA DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER



El Rector, Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández ARD, en nombre del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), conmemoró el día Internacional de la Mujer, mediante una carta de felicitación al personal femenino.



CUADRO DE RESOLUCIONES DE IMPACTO DEL CONSEJO DE DIRECTORES

Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	3ra. Resolución: Aprobar las propuesta de fechas tentativas de las actividades INSUDE siguientes: Simposio INSUDE 2018, Primeros quince (15) días del mes de julio y se activa la Comisión del Simposio INSUDE 2018, presidida por la señora Vicerrectora de Investigación Extensión y Educación Continua del NSUDE y compuesta por los señores Subdirectores de Investigación de las Escuelas de Graduados y Academias del INSUDE, quienes en un término de cuarenta y cinco (45) días, deberán hacer sus propuestas sobre las fechas, temas y demás modalidades de la realización del Simposio INSUDE 2018, al Consejo de Directores del INSUDE. La Reunión Docentes INSUDE 2018, Fue fijada para finales del mes de Junio del año 2018.”
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	5ta. Resolución: Resuelve: No objetar y diferir al más elevado parecer del Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas, la solicitud de aprobación del cambio de nombre de la Escuela de Entrenamiento del Cuerpo Especializado en Seguridad Turística (CESTUR), por el de “Escuela de Seguridad Turística “General de Brigada José Dante L. Galán Marte, P.N.”(ESTUR), cursado por el Cuerpo Especializado de Seguridad Turística (CESTUR), dado que: a) La Ley 590-16 Orgánica de la Policía Nacional, de fecha 15 de julio del año 2016, deroga de manera expresa en la “Primera “ de sus disposiciones finales, el numeral cuatro (04), Parte IV, del Artículo cincuenta y ocho (58), Sección IX, de la Ley 139-13 Orgánica de Las Fuerzas Armadas, de fecha 13 de septiembre del año 2013, que pone bajo la dependencia directa del Ministerio de Defensa el “Cuerpo Especializado de Seguridad Turística” (CESTUR), poniéndolo en otra disposición como dependencia de la Policía Nacional; y b) Que administrativamente este Cuerpo Especializado de Seguridad Turística (CESTUR), a la fecha continúa operando como dependencia del Ministerio de Defensa.
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	6ta. Resolución: Aprobar el formulario de entrega y recepción de funciones académicas propuesto y que adjunto a la presente Acta forma parte integral de la misma.”
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	A7ma. Resolución: Aprobar que el señor EDUARDO KLINGER P. , podrá continuar como docente en los Diplomados del INSUDE y como docente auxiliar en postgrado del INSUDE y hasta tanto presente la documentación requerida para participar como docente (titular) de cualquiera de los programas que imparte el INSUDE en postgrado.”
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	R9na. Resuelve: Aprobar la propuesta de mejoras del Artículo ciento trece (113) de su Reglamento Académico, efectuada por el consejo Académico y siguientes: a) Que el artículo ciento trece (113) en la evaluación del rendimiento académico se agregue “los

	Exámenes orales y escritos” como instrumento de valoración; b) Que su párrafo II, sea exclusivo para las calificaciones de diplomado debiendo corregirse y leerse como “En los programas de diplomado la calificación mínima de aprobación será de setenta (70) puntos; c) Que su párrafo III, sea exclusivo para los programas de postgrado en los cuales para aprobar se necesitan de ochenta (80) puntos; d) Que la tabla para las calificaciones de postgrado sea utilizada la misma del nivel de grado, pero que los valores de correspondencia sean los siguientes: LETRA A PUNTUACIÓN 4, NOTA 90-100, VALOR EXCELENTE. LETRA B PUNTUACIÓN 3, NOTA 80-89 VALOR BUENO. LETRA C PUNTUACION 2, NOTA 70-79 REGULAR O INSUFICIENTE. LETRA D VALOR 1, NOTA 60-69 DEFICIENTE. LETRA F PUNTUACION 0 NOTA MENOS DE 59 REPROBADO. ”
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	A10ma. Resolución: Aprobar a) Que el módulo metodológico del curso monográfico sea impartido a los cadetes y guardiamarinas en el primer semestre del cuarto año actual; b) Que el modulo metodológico sea impartido en el segundo semestre del tercer año actual con miras a que el trabajo de investigación pueda ser completado al inicio del segundo semestre del cuarto año.”
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	111ava Resolución: Aprobar una visita del personal académico administrativo de la Rectoría del INSUDE, acompañados de la autoridades del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT), para evaluar las condiciones y el ancho de banda disponible, para la realización de la prueba POMA, desde la Academia Militar Batalla de las Carreras y la Academia Naval “Contralmirante Cesar A. De Windt Lavandier”, ARD y que conjuntamente con la celebración de la indicada prueba POMA, el mismo día se efectuó la Inducción para estudiantes de nuevo ingreso y las Conferencias de Universidad Saludable, a realizarse tentativamente en la segunda semana del mes de marzo 2018.”
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	R12ava. Resolución: Aprobar la realización de un Taller Virtual, para los señores Subdirectores Académicos y de Investigación del INSUDE, así como para todo el personal académico administrativo., sobre la elaboración de Planes de Estudios por Competencia.”
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	A13ava. Resolución: Aprobar la propuesta de Reglamento Interno de la Escuela de Graduados de Derechos Humanitarios y Derecho Internacional Humanitario (EGDDHHyDIH), que anexa a la presenta Acta forma parte íntegra de la misma.”
Acta No. 001-2018 del 25 de enero 2018	114ava Resolución: Aprobar las charlas en valores a cargo del Dr. FRANCISCO GARCIA BETHENCOURT, en las fechas siguientes: a) Rectoría y Facultad de Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, sobre “Manejo de Conflicto”, martes treinta (30) de enero del presente; b) Academia Militar Batalla de Las Carreras” ERD y Academia Aérea “General de Brigada Piloto Frank A. Feliz Miranda” FARD, sobre “Motivación y Autoestima” viernes dieciséis (16) de febrero del presente; c) Escuela de Graduados de Estudios Militares del Ejército de República Dominicana “Mayor General Ramiro Matos González, E.N.” (EGEMER) y Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor Aéreo (EGCEMA), sobre “Trabajo en Equipo” en fecha dieciséis (16) de febrero del presente año; y c) Facultad de Ciencias Navales, sobre “Solución de Conflictos”, seis (06) de abril del presente.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	3ra. Resolución: Aprobar que la propuesta del Sistema de valoración por puntos de la carrera militar, efectuado por el Consejo Académico del INSUDE, sea remitida a la Comisión Permanente para la Reforma y Modernización de las Fuerzas Armadas (COPREMFA), para su evaluación y mejora por las comisiones de las fuerzas que la componen y posterior sometimiento al Estado Mayor General de las FF.AA.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	5ta. Resolución: Acta de la toma de conocimiento de sus señores miembros, de los Informes de Auditorías INSUDE 2017 y las oportunidades de mejoras identificadas por las mismas, en las Escuelas de Graduados y Academias del INSUDE.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	6ta. Resolución: Dar Acta de la toma de conocimiento de sus señores miembros, de la creación por parte de la Rectoría del INSUDE, de la comisión que acompañara a las instituciones de las Fuerzas Armadas, en la revisión de sus programas de nivel técnico superior, conforme al Oficio 4138 del Ministro de Defensa a los Comandantes Generales de fecha 8 de febrero de 2018.”

Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	8va. Resolución: Aprobar que al término del cursante, se inicie otro curso igual sobre plataforma Blackboard del Modelo Educativo INSUDE. Se dispone la participación del personal del INSUDE asignados al curso que transcurre y que no participó en el mismo, al próximo curso.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	10ma. Resolución: Aprobar un módulo informativo anual en las Escuelas de Graduados y cademias del INSUDE, a cargo de la COOPINFA, de una duración de una (01) hora, en las Escuelas de Graduados y Academias del INSUDE, en fechas y horas coordinadas con la misma.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	12ava. Resolución: Resuelve: Dar Actas de las Visitas de Auditorías efectuada en la Rectoría del INSUDE, por una comisión del Departamento de Auditoria de Registro Académico del MESCyT, encabezado por el Lic. Neris Durán Croussett, en los departamentos de admisión y de registro del INSUDE, para confirmar el cumplimiento a las normas establecidas, solicitando la entrega de los siguientes documentos: Organigrama general y de los departamentos; Manuales de Puestos, Procedimientos y Planificación Anual; Reglamentos de Admisión y de Registro; Listado de estudiantes de nuevo ingreso; Revisión de expedientes; Propuestas de mejora de espacio físico y de almacenamiento; Estadísticas actualizadas. La auditoría detecto las siguientes oportunidades de mejoras: Ampliación del personal y del espacio; b) Duración de los expedientes de nuevo ingreso en admisión: Admisión de extranjeros; Estadísticas por sexo, edad, lugar de procedencia; y Equipos contra incendios.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	13ra. Resolución: Resuelve: Establecer la invalidez de los títulos expedidos por el INSUDE, como “Licenciadas en Ciencias Militares y Aeronáuticas, Mención Piloto Aviador” en fecha 13 de febrero del año 2009, a las señoras LEE GEADY MATEO RAMÍREZ y MASIEL ESTRELLA FILPO, por falta de sustento académico y corresponderles correctamente el de “Licenciadas en Ciencias Militares” que les fuese expedido en fecha 14 de diciembre del año 2006. Se dispone el envío del expediente del caso, para el conocimiento del Estado Mayor General de las FF.AA., con la recomendación de que sean cancelados los títulos expedidos sin sustentos académicos.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	14ava Resolución: probar las Resoluciones del Consejo Académico de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE) celebrado en fecha 8 de febrero del presente año, sobre Medallas y Pines y se dispone la remisión para su conocimiento por el Estado Mayor General de las FF.AA, previo conocimiento y remisión a la COPREFFAA, de la propuesta de modificación o cambio de insignias, pines o medallas, de uso en la EGAE, por sus instructores y egresados. Se aprobó el Reglamento de Estudiante de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE), que anexo a la presente Acta forma parte íntegra de la misma.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	15ava Resolución: Aprobar incluir en los títulos que emite el INSUDE, el nombre de la Facultad, el de la Escuela de Graduado o Academia correspondiente a la titulación y la modificación de sus diplomas propuesto por el Consejo Académico de la EGAE y aprobado mediante la Sexta Resolución de su Reunión de fecha 13 de diciembre del año 2017.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	17va. Resolución: Aprobar la propuesta del “Diplomado en Historia Militar de la Republica Dominicana” para efectuarse de manera virtual, o que se produzca en módulos de menor duración para los estudiantes activos, o mediante conferencias mensuales institucionales y siempre a cargo del Departamento de Historia de las Fuerzas Armadas.”
Acta No. 002-2018 del 15 de marzo 2018	19na. Resolución: Resuelve: Dar Acta de la toma de conocimiento de las disponibilidades de fechas para impartir conferencias de superación personal por el DR. BETHENCOURT y que son las siguientes: Mayo día miércoles 9 y jueves 10; junio miércoles 27 y jueves 28; agosto martes 14 y miércoles 15, quedando en las Escuelas de Graduados y Academias la responsabilidad de coordinar las mismas.”
Acta No. 003-2018 del 19 de abril del 2018	5ta. Resolución: Resuelve: Dar Acta de la toma de conocimiento de las Propuestas de presentaciones de las Facultades del INSUDE, para su Simposio 2018 y en las siguientes fechas y lugares: a) Facultad de Ciencias de Seguridad y Defensa: Salón Restauración, en fecha martes 26 de junio del año 2018, en horarios de 08:00 a 13:00 horas o de 16:00 a 21:00. b) Facultad de Ciencias Militares: Salón multiuso “General Aniceto González, EN”.

	martes 3 de julio del año 2018, en horarios de 08:00 a 11:15 horas. c) Facultad de Ciencias Navales: Cine de Base Naval 27 de febrero, fecha martes 10 de julio 2018 en horario de 08:00 a 12:00 horas. d) Facultad de Ciencias Aeronáuticas: Auditorio Mayor General Piloto ® Miguel Ángel Restituyo, FARD, en fecha martes 17 de julio 2018, en horario de 08:30 a 12: 15 horas.”
Acta No. 003-2018 del 19 de abril del 2018	7ma. Resolución: probar los formularios propuesto por el Consejo de Investigación del INSUDE, para ser incluidos como anexo al Reglamento de Investigación vigente y siguientes: VRIP-33FO-001 VERSION 2 de Inscripción de Trabajo de Investigación. VRIP-33FO-002 VERSION 2 de aceptación de Compromiso de Elaboración de Trabajo de Investigación. VRIP-33FO-003 VERSION 2 de Autorización del o los Autores Para Consulta y Publicación del Trabajo de Investigación. VRIP-33FO-004 VERSION 2 de Consulta de Asesorías. VRIP-33FO-005 VERSION 2.Solicitud de Financiamiento Para Investigación VRIP-33FO-006 VERSION 2 Aceptación de Asesoría. VRIP-33FO-007 VERSION 2 Revisión de Anteproyecto por él Asesor. VRIP-33FO-008 VERSION 2 de Evaluación de Anteproyecto. VRIP-33FO-009 VERSION 2 de Revisión del Trabajo de Investigación por el Asesor. VRIP-33FO-009-A VERSION 2 de Aprobación del Trabajo de Investigación por el Jurado. VRIP-33FO-009-B VERSION 2 de Evaluación del Anteproyecto por el Jurado. VRIP-33FO-010 VERSION 2 de Evaluación Escrita del Trabajo de Investigación. VRIP-33FO-010-A VERSION 2 de Evaluación Oral del Trabajo de Investigación. VRIP-33FO-010-B VERSION 2 de Resumen de Evaluación del Trabajo Final.
Acta No. 003-2018 del 19 de abril del 2018	9na. Resolución: Resuelve: Aprueba remitir al conocimiento del Consejo Académico del INSUDE, la propuesta de Reglamento Interno de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE)”.
Acta No. 003-2018 del 19 de abril del 2018	10ma. Resolución: Aprobar crear una comisión presidida por el Vicerrector Académico del INSUDE y compuesta con los señores Subdirectores Académicos de las Academias Militar, Naval y Aérea del INSUDE , ampliado con los representantes académicos de la Academia Policial 2 de Marzo P.N., para que evalúen la situación del cumplimiento de sus respectivas cargas académicas, mientras participan en el periodo común en la Academia Militar “Batalla de las Carreras” ERD” y hacer las observaciones y recomendaciones que estimen procedentes.”
Acta No. 004 -2018 del 30 de mayo del 2018	3ra. Resolución: Resuelve: Dar Acta de que las Facultades de Ciencias Militares y Ciencias Navales del INSUDE realizaron ya su actividad de egresados y de que las Facultades de Seguridad y Defensa y la de Ciencias Aeronáuticas, informaran de sus fechas escogidas para estas actividades académicas.”
Acta No. 004 -2018 del 30 de mayo del 2018	4ta. Resolución: Aprobar el Reglamento Interno de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE) propuesto por su Consejo Académico, el cual anexo a la presente Acta forma parte integra de la misma y con las mejoras propuestas por el Consejo Académico del INSUDE y siguientes: a) En su Artículo 70 para que se lea “que los postulantes civiles y militares de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional, deben cumplir con los requisitos distintivos del programa que no están identificados en el Reglamento Académico del INSUDE, de manera específica que sean Oficiales Generales o Contralmirante y Coroneles o Capitanes de Navío, con el Curso de Comando y Estado Mayor aprobado, tiempo en rango o servicio y la disponibilidad del tiempo en que se imparte. b) Que los civiles deben tener un tiempo mínimo de diez (10) años de haber obtenido su grado universitario. c) Que en su artículo 77 se establezca en cuanto a las calificaciones que son tomadas las establecidas en el Reglamento Académico para los programas de postgrado, así como para los diplomados y cursos. d) Que en cuanto a la revisión del Reglamento Interno consignada en su artículo ciento ventiseis (126), este debe ser extendido a los dos (02) años de las fechas en que se revisen los planes de estudio y que en el cuarto año sean aprobadas las mejoras, para entrar en vigencia en el quinto año.
Acta No. 004 -2018 del 30 de mayo del 2018	6ta. Resolución: Resuelve: Dar Acta de la toma de conocimiento de la situación de cada uno de los estudiantes militares que retornaron de la República de China Taiwán. Se aprobó que cada Academia y cada Escuela de Graduados, remita el Acta de lo aprobado por sus Consejos Académicos en cada caso en particular a la Rectoría del INSUDE , a los fines de

	solicitar al MESCYT, la autorización correspondiente.”
Acta No. 004 -2018 del 30 de mayo del 2018	7ma. Resolución: Aprobar que una vez al año, en ocasión de las reuniones de los Consejos de Directores del INSUDE en los recintos de sus Academias, se realicen las actividades tendentes al fortalecimiento de su integración institucional, siguientes: a) Previo a la fecha de la Reunión del Consejo de Directores del INSUDE se informe en la orden del día de la formación general del Cuerpo de Cadetes o Guardiamarinas, la celebración en el recinto de la Academia de la Reunión del Consejo de Directores del INSUDE, informando de los componentes del mismo y leyendo la Agenda a conocerse; b) Realizar un breve recorrido de los señores miembros del Consejo de Directores del INSUDE, por las dependencias de la Academia visitada, para promover con su presencia al INSUDE, ante los oficiales, cadetes o guardiamarinas y alistados de planta.”
Acta No. 004 -2018 del 30 de mayo del 2018	8va. Resolución: Resuelve: Aprobar que las tres (03) propuestas efectuada por la Comisión Designada para el cumplimiento de la carga académica en el periodo común de las Academias de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, en la Academia Militar “Batalla de las Carreras” ERD, y que anexas a la presente Acta forman parte integra de la misma, sean remitidas al Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas para su conocimiento.”
Acta No. 004 -2018 del 30 de mayo del 2018	10ma. Resolución: Aprobar incluir en los programas de Comando y Estado Mayor de las Escuelas de Graduados del INSUDE, un módulo de Defensa y Seguridad Nacional y de igual modo desarrollar conferencias en estos temas, en los programas de nivel de grado del INSUDE.”
Acta No. 004 -2018 del 30 de mayo del 2018	11ava. Resolución: Aprobar la designación de una comisión compuesta por los señores Subdirectores Académicos de las Academias del INSUDE, ampliada con el Encargado de Educación Continua de la ectoría del INSUDE y coordinada por él Subdirector Académico de la Academia Militar “Batalla de las Carreras” ERD, para la elaboración del programa de “Diplomado en Educación Física Militar” tomando como base la propuesta presentada y aprobada por este honorable Consejo, así como que se solicite el apoyo del Ministerio de Deportes, Ministerio de Educación y otras instituciones académicas vinculadas al ambiente deportivo, para una adecuada elaboración del indicado Programa.”
Acta No. 005-2018, del 26 de julio del 2018	4ta. Resolución: Aprobar la mejora propuesta al Artículo ciento once (111), del Reglamento de Investigación del INSUDE, sobre el tamaño de las letras del enunciado “República Dominicana” en las portadas de los Trabajos de Investigación, que en lo adelante será Time Rome numero dieciocho (18). Se reitera el debido cumplimiento en cuanto a la debida uniformidad de los colores de las portadas de los Trabajos de Investigación del INSUDE y de lo consignado en las mismas.”
Acta No. 005-2018, del 26 de julio del 2018	7ma. Resolución: Resuelve: Reiterar el cumplimiento del Artículo 47 del Reglamento de Investigación del INSUDE, que requieren tesis para la Especialidades de Derechos Humanos y la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional; los estudiantes que cursan las especialidades de los programas de naturaleza militar y de geopolítica solo realizaran Monografías.”

Abril 2018



RECTOR DEL INSTITUTO POLICIAL DE EDUCACIÓN Y MIEMBROS DE LA POLICÍA NACIONAL VISITAN EL INSUDE

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, recibió en su despacho a los Generales de Brigada, PN., Licenciado Pablo de Jesús Dipre, Edward Sánchez González, Director del Instituto Policial de Educación, IPE y Director de la Escuela de Cadetes de la Policía Nacional, así como al Mayor General (r) Ramón Francisco Rodríguez Sánchez, PN., el General de Brigada (r), Miguel Durán Delgado, PN., el Coronel Cristóbal Morales, PN., y el Profesor Ricardo Manuel Peguero Mentor, Asesor Académico del Director General de la Policía Nacional, Jefe de Estudios de la Academia de la PN., Director de la Escuela de Investigaciones y Vicerrector Académico del IPE respectivamente.

Durante el encuentro conversaron sobre el desarrollo de los programas de las Academias del Ejército, la Armada, Fuerza Aérea de República Dominicana y la Policía Nacional, durante el periodo común.

El Rector estuvo acompañado de los Coroneles Nelton Baralt Blanco, ERD, Ana Esther Espinal Echavarría, ERD, Vicerrectores Académico y de Investigación, Extensión y Educación Continua y el Licenciado Gregorio Guillermo Rodríguez Alberty, Consultor Jurídico del INSUDE.

Reunión del Consejo Administrativo

Encabezado por General **Ulises A. Cedano Santana**, FARD, Vicerrector Administrativo del INSUDE, y con la participación de los Subdirectores Administrativos de las académicas y escuelas de graduados que conforman el sistema de educación superior militar.



INSUDE REALIZA RECONOCIMIENTO “HONOR AL MERITO DOCENTE”

Como un reconocimiento a la entrega, dedicación y vocación a la enseñanza, el Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE) realizó el acto de premiación “Honor al Mérito Docente”, en una ceremonia celebrada el 28 de septiembre del presente año, en el Auditorium “General de División José Antonio Salcedo” del Ministerio de Defensa.

El acto estuvo encabezado por Vicealmirante **FÉLIX ALBURQUERQUE COMPRES**, ARD Viceministro de Defensa para asuntos Navales y Costeros, en representación del Teniente General **RUBÉN PAULINO SEM**, ERD, quien dio las palabras de exaltación; estuvo acompañado del Contralmirante **RAMÓN GUSTAVO BETANCES HERNÁNDEZ**, ARD Rector del INSUDE, el General de Brigada Paracaidista, **ULISES A. CEDANO SANTANA**, FARD, Vicerrector Administrativo del INSUDE, los Directores de las Escuelas y Academias.

Los docentes reconocidos realizaron aportes a las Academias y Escuelas de la Institución por más de 10 años ininterrumpidos, fueron estos: la Dra. **ALEJANDRA VICTORIA LIRIANO DE LA CRUZ**; el General de Brigada **VICENTE MOTA MEDINA**, ERD; **MARÍA YOLANDA ESCALANTE MORETA**, MA; el Asimilado Militar **JOSÉ RAMÓN TERRERO DOMINICÍ**, FARD; el Contralmirante (r) **LEONCIO MARTÍNEZ GIL**, ARD; el Cap. de Fragata (r) **RAFAEL SÁNCHEZ PÉREZ**, ARD; el Asimilado Militar **CRISTINO GARCÍA ESTRELLA**, FARD; y el Tte. Coronel Pedagogo **FÉLIX SANTIAGO HERNÁNDEZ CARO**, FARD.

El discurso de bienvenida estuvo a cargo del Contralmirante **RAMÓN GUSTAVO BETANCES HERNÁNDEZ**, ARD Rector del INSUDE, quien agradeció al señor Ministro de Defensa, el

Teniente General RUBÉN DARÍO PAULINO SEM, ERD, por su designación como Rector del Instituto de Educación Superior “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE).

Asimismo, afirmó sentirse orgulloso y regocijado de que los docentes reconocidos del INSUDE, formen parte de la Comunidad Educativa. “Todos son merecedores de esta distinción que se hará esta noche”, agregó.

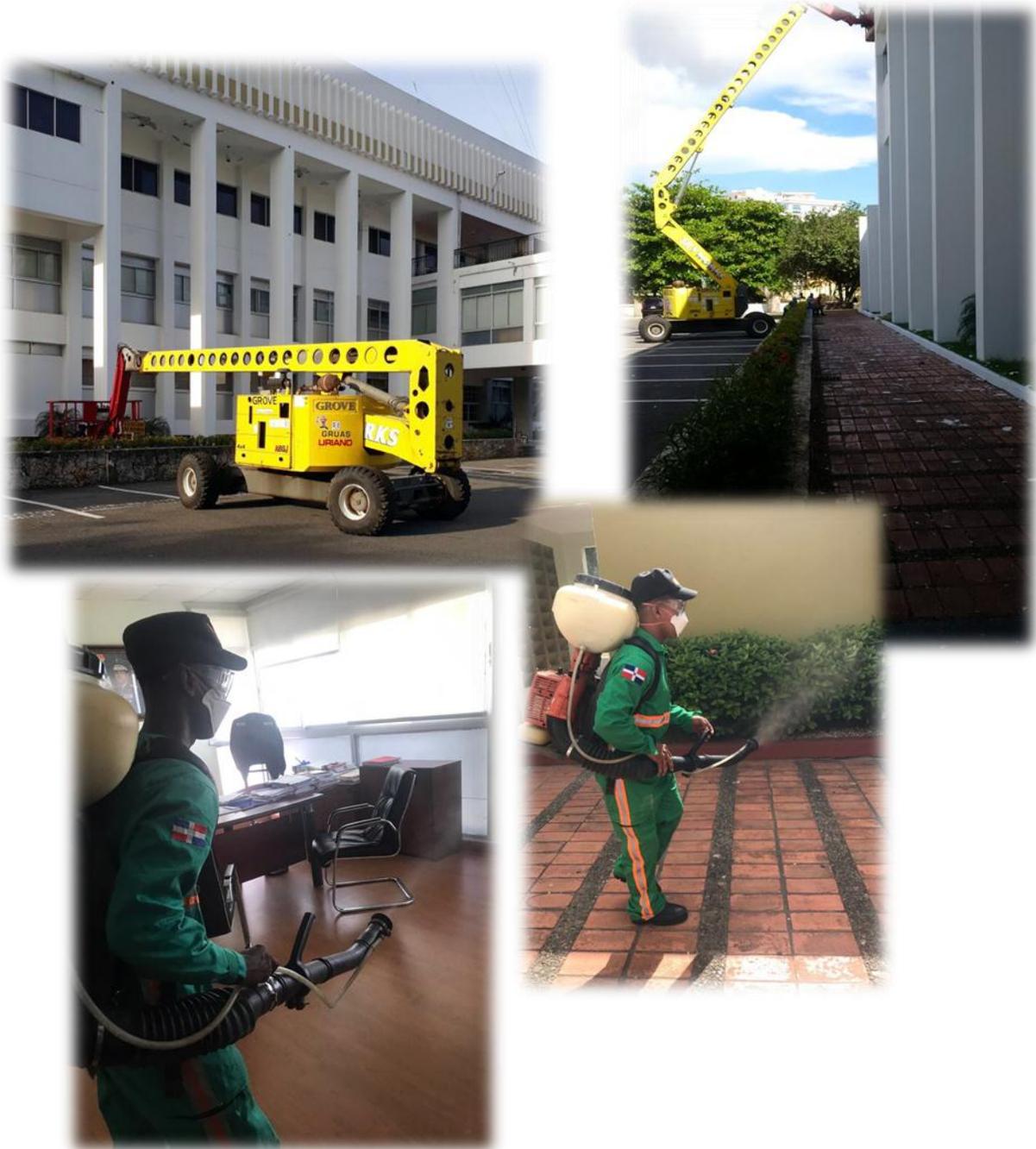
El discurso de agradecimiento por parte de los docentes estuvo a cargo de la Doctora ALEJANDRA VICTORIA LIRIANO DE LA CRUZ, docente de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE).

En el acto estuvieron presentes la Licenciada MARIA ELENA CRUZ, MA, Rectora de los Recintos de la Universidad (UTESA) Santo Domingo; el Doctor FRANCISCO GARCIA BETANCOURT, Director del Programa de Comunidades Inteligentes del Despacho de la Primera Dama; el General de Brigada, Lic. PABLO DE JESÚS DIPRE, P.N.; Rector del Instituto Policial de Educación, el Mayor General (r) RAMIRO MATOS GONZÁLEZ, E.N.; así como también los miembros del Consejo de Directores del INSUDE, Subdirectores de las Escuelas y Academias de las FF.AA, Encargados del Insude y Docentes de todas las Facultades de las Fuerzas Armadas.



REMOZAMIENTO ESTRUCTURA FÍSICA

En aras de mejorar las instalaciones de la Institución en septiembre se realizó una jornada de acondicionamiento de los espacios estructurales y una jornada de fumigación del mismo.





Rector participa en el programa Sol de Tarde, transmitido desde el Ministerio de Defensa.



El Señor Rector en el despacho con el señor Roberto Reyna Tejeda, pasado Rector de la UASD y el Teniente Coronel Ingeniero Dario Ricardo Arango Juncar, Coordinador de las Instituciones de Educación Superior Militar (IES) de la Red de Universidades de América Latina y el Caribe para la reducción de emergencias y desastres (REDULAC).



El Señor Rector en el despacho con el señor Alfredo Yuncoza, MBA Consultor Jurídico Internacional en Seguridad, así como a su esposa señora Monica Pupo y el Señor Alberto B. Sandoval, CIS, Presidente de la Empresa Scenarios Security Group A&S, SRL.

RECTOR DEL INSUDE REALIZA VISITA OFICIAL A MADRID, ESPAÑA

En el marco Internacional del desarrollo y fortalecimiento institucional, el Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, realizó una visita oficial a Madrid, España, a los fines de complementar la formación del personal docente y egresados de la Institución, con maestrías y doctorados con universidades españolas, que comparten las mismas áreas de formación en Defensa y Seguridad, Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario y Geopolítica.

Las Instituciones Académicas visitadas fueron la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA) y el Centro de Estudios Financieros (CEF); el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado (IUGM); la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED); la Universidad Antonio de Nebrija (UNNE); la Escuela de Negocio Next Internacional Business School (NEXT-IBS); el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN).

Los puntos más destacados de la delegación en las reuniones durante la visita, fueron conocer y evaluar las posibilidades de formalizar acuerdos de cooperación entre las Instituciones, fomentar las relaciones Interinstitucionales, con la finalidad de fortalecer los programas Académicos, en el

Área de la Seguridad y Defensa, así como también en el ámbito de los Derechos Humanos, la Capacitación del Personal administrativo, el intercambio de docentes-alumnos, becas y la enseñanza virtual.

En ese sentido el INSUDE en el mes de julio del presente año, dará inicio al programa de Reconocimiento de Créditos y la Doble Titulación en el Master Universitario en Seguridad y Defensa y la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional, con la Universidad Antonio de Nebrija (UNNE), teniendo la posibilidad de obtener el título oficial de España, con acceso a Doctorado, con esta Casa de Altos Estudios y otras universidades Españolas.

El Rector estuvo acompañado del Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD (DEM), Vicerrector Académico y la Asimilada Militar Licenciada Reyna J. Roa Lora, Encargada del Departamento de Relaciones Interinstitucionales del INSUDE.



Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD y la Señora Aránzazu de las Heras García Vicerrectora Relaciones Institucionales y Directora General, UDIMA-CEF.

Reunión de trabajo conformada por los miembros Delegación del INSUDE y representantes de la UDIMA-CEF.



Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, Rector INSUDE y el D. Miguel Requena y Díez de Revenga, Director del IUGM.



Reunión de trabajo conformada por los miembros de la Delegación del INSUDE y representantes de la IUGM.



Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, Rector del INSUDE y el D. Alejandro Tiana Ferrer, Director de la UNE.



Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, Rector INSUDE y el D. Enrique Fernández Redondo, Vicerrector Académico de la Universidad de NEBRIJA.



Reunión de trabajo conformada por los miembros de la Delegación del INSUDE y representantes de NEBRIJA



Reunión de trabajo conformada por los miembros de la Delegación del INSUDE y representantes de la NEXT-IBS.



Reunión con exalumnos graduados en NEXT-IBS en temas relacionados a la Ciberseguridad y Big Data.



Doctor José Lominchar, Director General NEXT-IBS, Licenciada Reyna Roa Lora, Encargada del Dpto. de Relaciones Interinstitucionales del INSUDE, Contralmirante Ramón G. Betances Hernández, ARD, Rector INSUDE, Doctor Manuel Campos Vidal Presidente de NEXT-IBS y el Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD Vicerrector Académico del INSUDE.



de presentes institucionales al Contralmirante Ramón G. Betances Hernández, ARD, Rector INSUDE de parte del General de Brigada del Arma de Artillería Miguel Ángel Ballesteros Martín, Director del IEEEE.

Entrega de presentes institucionales al Teniente General, del Ejército del Aire Rafael Sánchez Ortega, Director del CESEDEN, de parte del Contralmirante Ramón G. Betances Hernández, ARD, Rector del INSUDE.



Coronel Nelton Baralt Blanco, ERD, Vicerrector Académico del INSUDE. General de Brigada del arma de artillería Miguel Ángel Ballesteros Martín, Director del IEEEE, Contralmirante Ramón G. Betances Hernández, ARD, Rector INSUDE, Licenciada Reyna Roa Lora, Encargada del Dpto. de Relaciones Interinstitucionales del INSUDE, y la Señora María Luisa Pastor, Analista en el IEEEE

PARTICIPANTES DEL PROGRAMA DE DOBLE TITULACIÓN Y RECONOCIMIENTO DE CRÉDITOS VISITAN EL INSUDE

El Rector del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez”, (INSUDE), Contralmirante **Ramón Gustavo Betances Hernández**, ARD, recibió en la Biblioteca “DON JOSÉ HAZIM AZAR” del Recinto Central, la visita de Egresados y Cursantes de la Maestría en Seguridad y Defensa, que iniciarán el programa de Reconocimiento de Créditos y Doble Titulación, con la Universidad Antonio de Nebrija de Madrid, España, y este Instituto.

Durante la reunión se trataron temas sobre el programa académico y los requisitos para el Reconocimiento de Créditos y la Doble Titulación, dándole formal inicio al Acuerdo firmado entre NEBRIJA y el INSUDE, dentro del marco de la Maestría en Seguridad y Defensa que imparte a través de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, (EGAEE), permitiendo que nuestros Egresados puedan continuar sus estudios en los niveles de formación doctoral, lo que daría paso a que el INSUDE pueda ofrecer estos programas desde la República Dominicana en el área de Especialización de la Seguridad y Defensa.

El Rector estuvo acompañado por la Asimilada Militar Licenciada Reyna Roa Lora, Encargada de Relaciones Interinstitucionales, del INSUDE.

MIDE E INSUDE GRADÚAN 1,318 PARTICIPANTES DEL “IV CICLO DEL CURSO BÁSICO DE CREOLE”



El Ministerio de Defensa, a través del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), graduó a 1,318 participantes del “IV Ciclo del Curso Básico de Creole”, pertenecientes a más de diecinueve (19) dependencias de las Fuerzas Armadas y del Estado, entre las cuales participaron, el Cuerpo Especializado de Seguridad Presidencial, CESFRONT, CESAC, CESEP, las Comandancias Generales del Ejército, Armada y Fuerza Aérea de República Dominicana, así como la Policía Nacional, Procuraduría General de la República (PGR), Dirección General de Migración (DGM), Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD), la comisión militar y policial del ministerio de obras públicas y comunicaciones, entre otras.

El acto de graduación, realizado en el Salón Independencia del MIDE, estuvo encabezado por el Ministro de Defensa, Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, acompañado del Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas y el Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, Rector del INSUDE.

Las Palabras Centrales del Acto estuvieron a cargo del Contralmirante Ramón Gustavo Betances Hernández, ARD, quien señaló que “el INSUDE, como órgano regulador de la educación de los miembros de las Fuerzas Armadas y en cumplimiento al Plan Estratégico Institucional 2017-2020, en aporte a las metas presidenciales, continúa el fortalecimiento de los cursos de idiomas en todas las dependencias de las Fuerzas Armadas.



Estos programas de capacitación, entrenamiento y educación de las Fuerzas Armadas, se ofrecen a fin de complementar y actualizar los conocimientos y habilidades profesionales dirigido no

solo a sus miembros, sino a un núcleo importante de la sociedad, fortaleciendo y desarrollando mayores competencias técnicas, profesionales y personales que contribuyan a un mejor cumplimiento de sus tareas y misiones institucionales.

Agradeció muy respetuosamente al Excelentísimo Señor Presidente Constitucional de la Republica Dominicana, Licenciado Danilo Medina Sánchez, Autoridad Suprema de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, por el extraordinario apoyo e interés mostrado en todo momento para el fortalecimiento, modernización y capacitación de los miembros de las Fuerzas Armadas.

De igual manera, al alto mando militar presidido por el honorable señor Ministro de Defensa, Teniente General Rubén Darío Paulino Sem, ERD, y los Comandantes Generales de las tres (3) ramas que conforman las Fuerzas Armadas, por el decidido y continuo respaldo al área de educación superior militar, la cual ha tenido una formidable y creciente mejoría tanto en la capacitación de sus miembros y sus docentes.



Las palabras de agradecimiento en nombre de todos los graduados estuvieron cargo de la Capitán de Navío Roció Cristy González Santana, ARD, (DEMN) y el Capitán Vladimir Soto, ERD.

En el transcurso del acto se realizó una Dramatización de Aprendizaje en creole, a cargo del General de Brigada, (r) Servio Uribe, ERD, docente del INSUDE.

Asimismo, asistieron Oficiales Generales, Superiores, Miembros del Consejo de Directores del INSUDE, Directores de las Escuelas Especializadas, Invitados Especiales y el personal académico pertenecientes a la Institución.



7.5 SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN, DESARROLLO Y EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

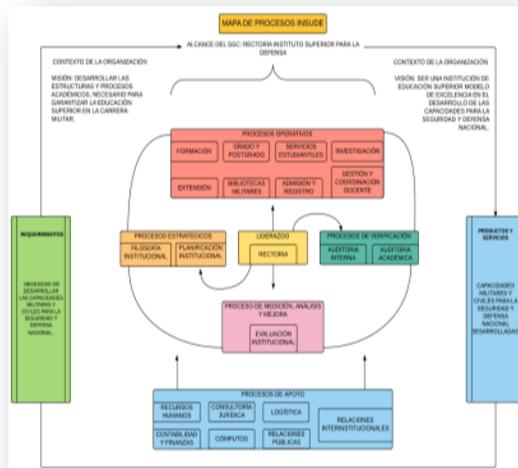
La misión y metas de la Subdirección de Planificación, Evaluación y Desarrollo es apoyar a las autoridades institucionales en la toma de decisiones respecto de los avances y cumplimientos de las metas y compromisos del “Instituto Superior para la Defensa” (INSUDE)

Logros de actividades:

- ✓ Como aspecto fundamental del fortalecimiento institucional que lleva a cabo el Instituto Superior para la Defensa se redactó y se aprobó la Política de Calidad del INSUDE, la cual enmarca el compromiso de la Alta Dirección que busca la mejora continua enfocado a la satisfacción las necesidades de la Institución y de los terceros implicados.

Política de Calidad INSUDE	
El Instituto Superior para la Defensa (INSUDE), es una institución modelo de excelencia que basa su accionar en el marco legal vigente de las Fuerzas Armadas y de Educación Superior, ofreciendo programas de formación de naturaleza militar y civil, en beneficio de las competencias que requiere su comunidad educativa, autorregulados e inspirados en una cultura de mejora continua, permitiendo el desarrollo del conocimiento en seguridad, Defensa y propiciando el Desarrollo Nacional.	
Estrategia institucional	
Ejes estratégicos	Objetivos Estratégicos
Eje estratégico I: Fortalecimiento institucional	Establecer mecanismos que promuevan la integración y el fortalecimiento institucional para el alcance de la visión y el cumplimiento de la misión, basado en los valores institucionales.
Eje estratégico II: Administración	Promover la eficacia y eficiencia administrativa por medio de la gestión responsable de los recursos y de la mejora continua.
Eje estratégico III: Académico	Consolidar la mejora continua en el ámbito académico por medio del análisis de las necesidades nacionales y la planificación asertiva, en materia seguridad y defensa nacional.
Eje estratégico IV: Investigación, extensión y educación continua	Fortalecer los mecanismos necesarios para la construcción de nuevos conocimientos en materia de seguridad y defensa nacional, y la vinculación de la institución-sociedad.
Filosofía institucional	
Misión	Visión
Desarrollar las estructuras y procesos académicos, necesario para garantizar la educación superior en la carrera militar.	Ser una institución de Educación Superior modelo de excelencia en el desarrollo de las capacidades para la Seguridad y Defensa Nacional.
Valores	
Disciplina	Integridad
Honor	Excelencia
	Lealtad

- ✓ En este mismo orden se aprobó el Mapa de Procesos con la finalidad de plasmar el análisis estratégico para identificar y crear una representación visual del flujo del proceso de diversas áreas y el funcionamiento grafico de los procedimientos.



- ✓ Como parte fundamental de la implementación del Sistema de Calidad se realizó un levantamiento de los procedimientos y procesos de las todas las áreas pertenecientes a la Rectoría en busca de la homogeneidad de estos, así como también la estandarización de los formularios de internos, basadas en la Norma Internacional ISO9001-2015.
- ✓ Se realizó una reunión de socialización con los encargados de Calidad de las Escuelas y Academias para dar a conocer las Políticas de Calidad y el Mapa de Procesos.

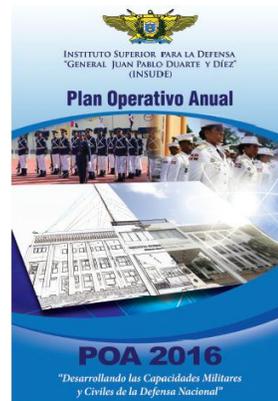
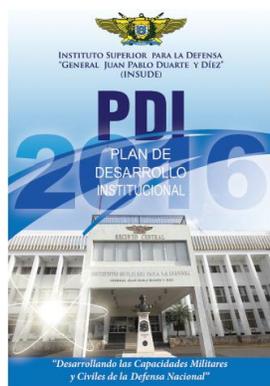
Socialización con los Responsables de Calidad Escuelas y Academias de Política de Calidad y Mapa de Procesos



✓ **Elaboración de los Instrumentos de Planificación Estratégica y Operativa**

La elaboración y puesta en ejecución del Plan de Desarrollo Institucional como herramienta estratégica que permite orientar el desarrollo institucional desde año 2015 al 2020 y el acompañamiento del Plan Operativo Anual para el 2016 y 2017 como instrumento de planificación orientado al quehacer operativo ha permitido al INSUDE mantener el ritmo de avance apegado a su misión y visión institucional.

Ambos instrumentos han sido revisados y puesto en funcionamiento en el marco del primer semestre y segundo semestre de 2016 con miras a los lineamientos establecidos para el año 2017.



Portadas de los Instrumentos de Planificación del INSUDE

- ✓ Elaboración del Manual de Calidad y el Manual de Procedimientos.



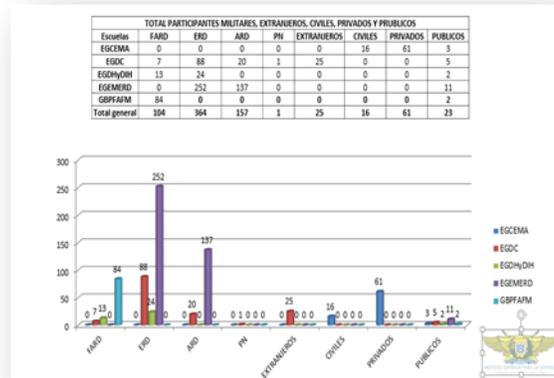
- ✓ Actualización del Plan de Desarrollo Institucional PDI



- ✓ Sistematización y estandarización de las estadísticas de las Escuelas y Academias de la formación impartida por estas para ser enviadas a la Dirección General de Programas, Proyectos y Estadísticas del MIDE.
- ✓ Socialización responsable de Estadísticas de las Escuelas y Academias –INSUDE



- ✓ Se realizaron los Informes solicitados por el SISMAP –INSUDE, habiendo obtenido una calificación de 100% de cumplimiento.



GESTION DE LA COMPENSACION	17	Escala Salarial
GESTION DEL DESARROLLO	18	No. Incorporados
	19	No. Incorporados por Concurso
	20	No. Incorporados por Evaluación
	21	No. de Empleados Incorporables
	22	Diplomados, Cursos y Talleres
	23	Post Grados en Gestión

- ✓ Se realizó una reunión de socialización con el objetivo de dar a conocer los productos a ejecutar de acuerdo con las Metas Presidenciales y Sistema RUTA PEI MIDE.

contenidos por el Ministerio de Defensa en su Plan Estratégico Institucional, habiendo logrado superar las metas estipuladas en el área de Educación Superior.

INSTITUTO SUPERIOR PARA LA I		RUTA PEI MIDE					MEPYD-		Proyección al 31 de marzo, 2018	
"General Juan Pablo Duarte y C"										
"Presidencia Constitucional Militar y Civil de la Defensa Nacional"										
"50. Aniversario de las Fuerzas Armadas"										
Item	Proyecto	Unidad de Medida	2016 Línea Base	2017	2018	2019	2020 Meta	Instituci	Dependenci	
								ón	a	
								MIDE	Escuela de	
									Grado de	
									los	
									DDH/DOR	
16	Capacitar a los miembros de las FFAA en DDH, políticas de Uso de las Fuerzas y Reglas de entrenamiento Básicas	Personal Capacitado	1,300	1,500	500	1,500	6,000	MIDE	Director de la Escuela de Grados de los DDH/DOR	
32	Fortalecer el Programa de Alfabetización de adultos de las FFAA, en apoyo al Programa Nacional de Alfabetización	Personas capacitadas	1,442	335	816	335	1,570	MIDE	INSUDE	
46	Propiciar que los programas de entrenamiento, capacitación y educación en todos los niveles definidos en la carrera militar de las FFAA estén basados en un modelo de aprendizaje por competencias	Programas de educación basados en un modelo de aprendizaje por competencias	2	3	3	2	8	MIDE	INSUDE	
47	Capacitación Superior Militar de las FFAA	Personal Militar Capacitado	215	215	0	215	860	MIDE	INSUDE	
48	Crear centros de educación virtual por dependencia para los miembros de las FFAA, donde se impartan los programas de la carrera Militar	Centros de educación virtual creados	0	0	0		5	MIDE	INSUDE, Director Intermitente y Tecnología MIDE	

- ✓ En enero de 2018 se iniciaron las Auditorías Internas a las Escuelas y Academias que conforman el INSUDE, para dar cumplimiento con los requerimientos del Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología. La cual esta compuestas por 12 componentes, los cuales son evaluados cada 5 años por dicha institución.

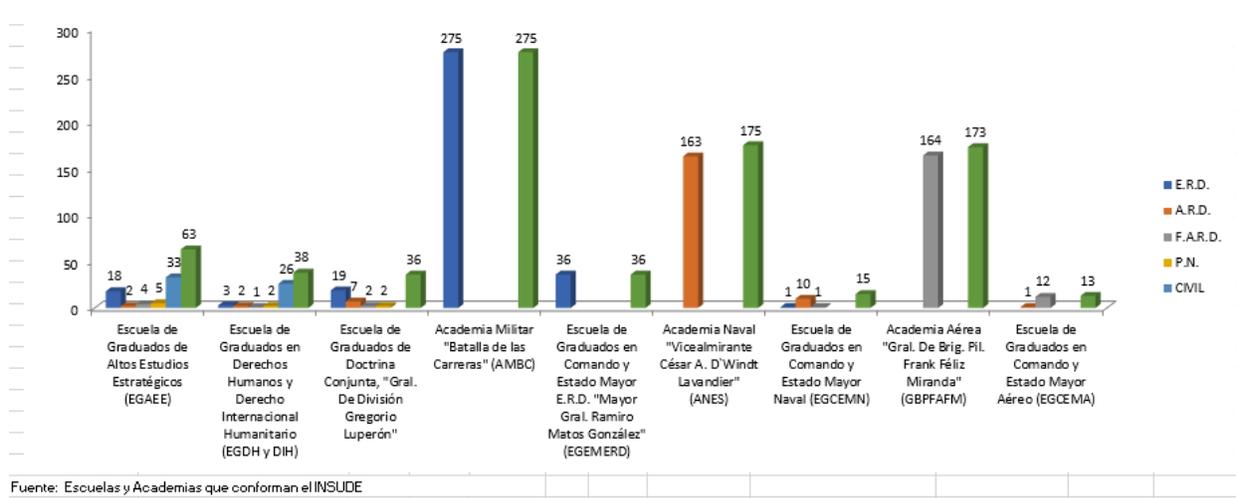


- ✓ En febrero se realizó las actualizaciones de los manuales de procedimiento, manual de cargos y manual de funciones.



- ✓ Se elaboró un mecanismo para control y seguimiento mensual de los estudiantes que cursan en las instituciones pertenecientes a las Fuerzas Armadas, permitiendo tener una base de datos para fines estadísticos, los cuales incluye; rangos de edad, genero, sexo, nacionalidad, institución a la que pertenece y rango.

RELACION DE ESTUDIANTES POR FACULTADES									
(Escuela/Academia)									
Al 30 de Abril 2018									
FACULTAD	ESCUELA/ACADEMIA	E.R.D.	A.R.D.	F.A.R.D.	P.N.	CIVIL	KRAMERO	TOTAL POR ESCUELA/ACADEMIA	TOTAL POR FACULTAD
Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional	Escuela de Graduados de Altos Estudios	18	2	4	5	33	1	63	137
	Escuela de Graduados en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario (EGDH y DIH)	3	2	1	2	26	4	38	
	Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta, "Gral. De División Gregorio"	19	7	2	2		6	36	
Ciencias Militares	Academia Militar "Batalla de las Carreras" (AMBC)	275						275	311
	Escuela de Graduados en Comando y Estado Mayor E.R.D. "Mayor Gral. Ramiro Matos González"	36						36	
Ciencias Navales	Academia Naval "Vicealmirante César A. D'Windt Lavandier" (ANES)		83				12	175	190
	Escuela de Graduados en Comando y Estado Mayor Naval (EGCEMN)	1	10	1			3	15	
Ciencias Aeronáuticas	Academia Aérea "Gral. De Brig. Pil. Frank Félix Miranda" (GBPFAPM)			184			9	173	186
	Escuela de Graduados en Comando y Estado Mayor Aéreo (EGCEMA)		1	12				13	
TOTAL POR INSTITUCIÓN		292	185	184	9	59	35	824	824



7.6 DIVISIÓN DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

El Departamento de Relaciones Interinstitucionales es el departamento encargado de liderar procesos y estrategias que fortalezcan la internacionalización de la institución promoviendo e implementando buenas prácticas que apoyen al desarrollo de proyectos y acciones de la Institución.

Logros y actividades:

Con miras al fortalecimiento y posicionamiento internacional de la educación superior dominicana, el Departamento de Relaciones Interinstitucionales del INSUDE participó en la gestión de la aprobación de la conformación de la Red de Internacionalización de Universidades

Dominicanas (RIUD-ADRU), la misma está integrada por los miembros de la Asociación Dominicana de Rectores de Universidades (ADRU).

- ✓ Se realizó la visita y posterior firma de los acuerdos específicos de colaboración entre el Ministerio de Defensa de República Dominicana a través del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE) con la Universidad Antonio de Nebrija (UNNE) en Madrid, España, los cuales tienen como objetivo fortalecer nuestra oferta académica internacional.
- ✓ Programa de Doble Titulación en el Máster Universitario en Seguridad y Defensa UNNE – Maestría en Defensa y Seguridad Nacional, impartida en la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos del INSUDE.
- ✓ Participación en el Seminario de Internacionalización de la Universidad: Tendencias y Contextos en la Universidad Abierta para Adultos (UAPA), el cual tuvo como objetivo debatir, socializar y analizar el proceso de internacionalización universitaria en América Latina, con especial atención en la República Dominicana.
- ✓ Establecimiento de Doble Titulación en Programas de Maestrías como parte de los avances en materia de posicionamiento de la imagen institucional alcanzada por las prestigiosas universidades españolas: Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA) y Universidad Antonio de Nebrija, han acordado con el Instituto Superior para la Defensa (INSUDE) otorga la Doble Titulación a estudiantes egresados de los programas de maestrías en los cuales dominicanos y dominicanas se formen en base a los convenios suscritos.



7.7 DEPARTAMENTO DE RELACIONES PÚBLICAS

El Departamento de Relaciones Públicas tiene como objetivo afianzar los vínculos con los distintos públicos internos y externos, con la finalidad de fortalecer la imagen y proyección institucional.

Logros de actividades:

- ✓ Presencia dinámica y activa de la institución en las redes sociales de alto impacto como lo son Facebook, Twitter e Instagram, constituye un paso de avance en el posicionamiento de su imagen, que sumado a su página web y a las actividades que se realizan, generan una mayor visibilidad y alcance de las actividades desarrolladas en el quehacer institucional.

Vista de la cuenta del INSUDE en Facebook



Vista de la cuenta del INSUDE en Facebook

- ✓ Organización y montaje de actividades:
- ✓ Graduación Extraordinaria EGAAE.



Los Generales de Brigada, ERD, Luis Francisco de León Rodríguez, Rector del INSUDE y Elvis Almonte Santana, Director del EGAAE, acompañado del Coronel Nelton Baralt Blanco, Lic. Angélica Ramírez, Gregorio G. Rodríguez Alberti, Vicerrector Académico, Encargada de Registro y Consultor Jurídico del INSUDE respectivamente, en la Graduación Extraordinaria del Coronel Hermes Josías Gerónimo Mena, ERD (DEM).

✓ **Apertu Clausura del Curso Políticas de Integración Regional**



Los Generales de Brigada Luis De León Rodríguez, ERD, Rector dl INSUDE, Salvador Nadal Rosa ERD Director de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta, Licenciado Miguel Mejía, Ministro para Políticas de Integración Regional; Lic. Antonio Medina Calcaño, Decano de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas de la UASD y el Doctor Eliades Acosta Matos, Coordinador General de la Comisión Técnica del Ministerio de Integración Regional, Coronel Nelton Baralt Blanco, Vicerrector Académico del INSUDE y cursantes de las Escuelas de Graduados de Doctrina Conjunta, del Ejército, de la Armada, Fuerza Aérea de República Dominicana e invitados en el acto de la apertura del Curso de Políticas Integración Región.

✓ **Montaje del acto de la Décimo Primera Graduación del Curso Políticas de Integración Regional.**



El Teniente General Rubén Paulino Sem, Ministro de Defensa, Almirante (r) ARD, Sigfrido Pared Pérez, Director del DNI, Lic. Miguel Mejía Ministro de Integración Regional, Vicealmirante ARD, Félix Albuquerque Compres, Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros, Dr. Iván Gullón Fernández, Rector de la Universidad Autónoma de Santo Domingo, en la entrega de los diplomas a los graduandos por representación, en la Clausura de la Décima Edición del Curso “Políticas de Integración Regional”.

- ✓ Charla de la Administradora de Riesgos Laborales sobre el tema Riesgos Laborales, al personal del INSUDE.



- ✓ Celebración de los Cumpleaños y Empleado del personal del INSUDE correspondiente al mes de enero del 2018.





Con un agasajo, el Instituto Superior para la Defensa General “Juan Pablo Duarte y Diez” INSUDE, celebró al personal, los cumpleaños el mes de enero realizado con la participación del Señor Rector y demás compañeros de la Institución. Asimismo con el objetivo de reconocer el desempeño laboral del personal que labora en el INSUDE, cada mes es elegido el Empleado del Mes.

- ✓ Firmas administrativas entre la Universidad Antonio de Nebrija y el Ministerio de Defensa de la República Dominicana a través del Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez (INSUDE).
- ✓ Conferencia dictada por el señor Alfredo Yuconza, MBA, Consultor Jurídico Internacional en Seguridad a los estudiantes de la Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional.





- ✓ Charla dictada por el Doctor Francisco García Bethencourt, Director del Programa de Comunidades Inteligentes del Despacho de la Primera Dama, sobre Manejo de Conflicto, a los subdirectores y estudiantes de la Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, miembros del Comando Conjunto Metropolitano de las Fuerzas Armadas, Fuerza de Tarea Ciudad Tranquila (CIUTRAN) y de la Superintendencia de Seguridad Privada.

VIII. EJE ESTRATÉGICO II: ADMINISTRACIÓN

Este eje está orientado a promover la eficacia y eficiencia administrativa por medio de la gestión responsable de los recursos y de la mejora continua.

Eje estratégico II: Administración



**Contralmirante
Roger Thomas Mora Jiménez, ARD
Vicerector Administrativo**

↓

DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESTUDIANTILES



**Licda. Neyra Paulino
Asimilada Militar**

↓

DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS



**Licda. Jissel Gil
Asimilada Militar**

↓

DEPARTAMENTO DE CÓMPUTOS



**Licdo. Osvaldo Vinicio
Valdez**

↓

DEPARTAMENTO DE LOGÍSTICA



**José Francisco Sánchez Ureña
Capitán de Corbeta, ARD.**

8.1 DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ESTUDIANTILES

Este Departamento tiene como objetivo velar porque la comunidad estudiantil del “Instituto Superior para la Defensa” (INSUDE) desarrolle idóneamente el proceso enseñanza-aprendizaje. Coordina los diferentes grupos estudiantiles en la escuela, permitiendo la integración de los estudiantes a la universidad, propiciando que los mismos mantengan un estrecho vínculo con la Institución.

Logros de actividades:

- ✓ El 29 de marzo del presente año se realizó la 2da. Reunión del Comité Gestor para Círculo de Egresados INSUDE, con el objetivo de motivar a los egresados a participar en actividades que sean del interés para el desarrollo de los temas de Seguridad y Defensa, las cuales sirven para aumentar el nivel académico, participar del desarrollo de la nación y crear una red de especialistas en las materias de incidencia del sistema educativo militar.
- ✓ Se mantuvo un constante aumento de participación del Círculo de Egresados INSUDE (CEI), contamos con nuevos inscritos y se realizan los boletines informativos sobre actividades académicas y promoción de participación mediante la distribución física y digital del brochure del CEI.



- ✓ En febrero y marzo 2017, visitamos las Escuelas de Graduados Militares y se realizaron las Charlas de Inducción al Sistema Educativo Militar, esta actividad le da la bienvenida a los nuevos cursantes de los programas educativos, facilitando informaciones sobre el Instituto Superior para la Defensa, INSUDE.
- ✓ Así mismo planeamos la creación de espacios para servicios a nuestros discentes en el recinto central y el establecimiento de un premio para reconocer la trayectoria de nuestros egresados.

- ✓ También se realizarán las charlas de VIH-SIDA en las tres academias para promover la salud de nuestros cadetes y guardias marinas de 1er. año.



8.2 DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

Recursos Humanos es un Departamento de staff y/o apoyo que conforma la estructura de gestión de la Vicerrectoría Administrativa del INSUDE, desde el mismo se ejecutan las normativas establecidas en materia de personal y se tramitan y dan curso a los aspectos relacionados con el capital humano de la Rectoría.

Logros de actividades:

- ✓ Se coordinó el personal de la Rectoría a participar en la programación de capacitación interna.
- ✓ Actualización del sistema de RR.HH.
- ✓ Aplicación de la Evaluación del Desempeño anual al personal y realización del informe correspondiente.
- ✓ Actualización, sometimiento y aprobación del Reglamento Interno de RR.HH.



- ✓ Coordinación de selección del Empleado del Mes (08 seleccionados en el período enero 2017-agosto 2018).
- ✓ Proceso de carnetización del personal administrativo de la Rectoría.
- ✓ Coordinación y entrega de carnets al personal que labora en la Rectoría.

8.3 DEPARTAMENTO DE CÓMPUTO

Nuestra misión es coordinar acciones tecnológicas que faciliten el logro de los objetivos institucionales, brindando soporte técnico a los diferentes departamentos que conforman la Rectoría del Instituto Superior para la Defensa (INSUDE) y ofreciendo apoyo a la Docencia Virtual.

Logros de actividades:

- ✓ El INSUDE actualizó el Aula Virtual Moodle a la versión 2.4 al 3.2. Que utiliza la plataforma de software Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment o Entorno de Aprendizaje Dinámico Orientado a Objetos y Modular).

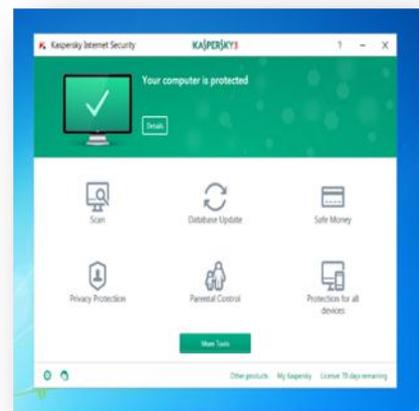
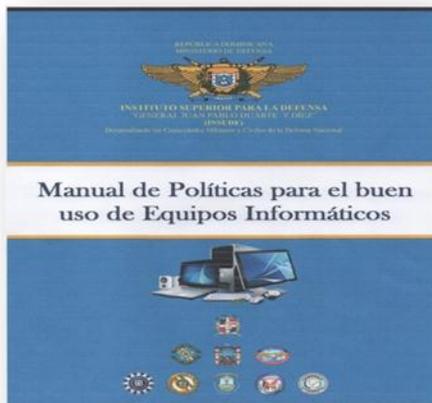
PLATAFORMA VIRTUAL

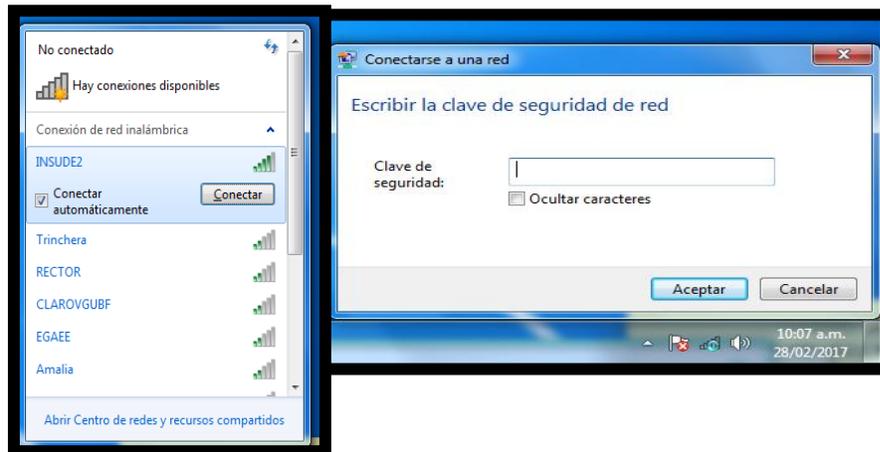


Moodle es un software diseñado para ayudar a los educadores a crear cursos en línea de alta calidad y entornos de aprendizaje virtuales. Tales sistemas de aprendizaje en línea son algunas veces llamados VLEs (Virtual Learning Environments) o entornos virtuales de aprendizaje.

Proceso de desarrollo del Sistema de Activo Fijo y Almacén S4. (En proceso de desarrollo).

- ✓ Reestructuración del AULA VIRTUAL, se realizó un nuevo diseño, con una nueva plantilla, donde se puede realizar actividades como videoconferencia, también tiene mejoras en el sistema de mensajería, nueva presentación en el formato de las calificaciones, mejoras en las lecciones, mejora en exámenes.
- ✓ El personal del área de tecnología recibió un entrenamiento sobre la plataforma BLACKBOARD, en UNICARIBE, como parte de los objetivos de la Institución en temas de implementación de tecnológica para lograr la calidad y desarrollo en su modelo educativo incorporando nuevos elementos para innovar y asegurar la excelencia académica”.
- ✓ Instalación y configuración de un sistema biométrico de huellas digitales para controlar la entrada y salida del personal de la institución.
- ✓ Realización de un mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos existente en el INSUDE.
- ✓ Ejercitación de políticas de seguridad en el servicio de Internet tanto inalámbrico como de red de datos.
- ✓ Apoyo a los usuarios del INSUDE en operaciones de implementación o adecuación de servicios informáticos.
- ✓ Reforzamiento del servicio de internet.
- ✓ Realización y control de copias de seguridad de la información sensible del INSUDE.
- ✓ Desarrollo de políticas de uso de equipos informáticos, planes de mantenimiento y Establecer criterios de seguridad a los equipos tecnológicos del INSUDE.
- ✓ Canalización con el Departamento de Admisiones o Registro el nombre y correo electrónico de los alumnos de nuevo ingreso.
- ✓ Actualización de la base de datos de usuarios del Aula Virtual.





- ✓ Inducción para el uso del Sistema Bibliotecario KOHA a los estudiantes de las diferentes escuelas y academias que conforman el INSUDE.
- ✓ Creación del curso semipresencial para la asignatura DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO, de la maestría de Seguridad y Defensa Nacional de EGAAE.
- ✓ Instalación de la Central Telefónica voz/IP del INSUDE.

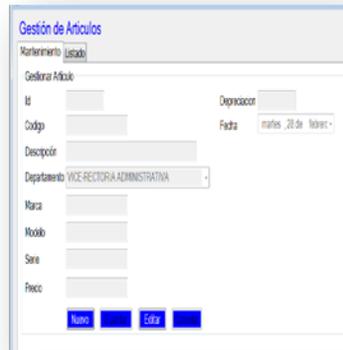
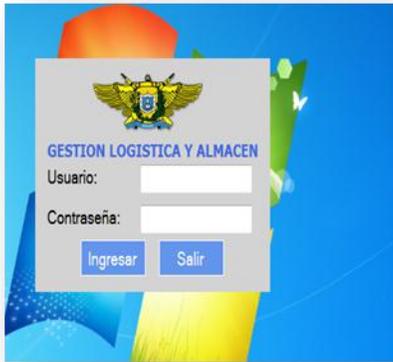
8.4 DEPARTAMENTO DE LOGÍSTICA

Es el Departamento encargado de gestionar de forma óptima el aprovisionamiento y la planificación, es decir, la logística interna.

Controlando y coordinando las funciones en la cadena de suministro.

Logros de actividades:

- ✓ Instalación el software para el manejo de recursos materiales y equipos en funcionamiento, mayor control y distribución de los mismos.
- ✓ Adquisición de medicamentos para ser utilizados en un botiquín de primeros auxilios en el Plan de Emergencias de la Rectoría.
- ✓ Descargo de propiedades inservibles del INSUDE.
- ✓ Levantamiento de propiedades Tecnológicas por Departamentos del INSUDE.
- ✓ Limpieza y reorganización del Almacén.
- ✓ Readecuación del espacio físico del Departamento de Logística.



IX. EJE ESTRATÉGICO III: ACADÉMICO

Las acciones y actividades desarrolladas en este eje se enfocan en consolidar la mejora continua en el ámbito académico por medio del análisis de las necesidades nacionales y la planificación asertiva, en materia Seguridad y Defensa Nacional y Derechos Humanos así como la creación de normativas que regulen su funcionamiento, para este fin orienta, supervisa y coordina con las subdirecciones académicos y las distintas unidades del Instituto Superior para la Defensa, INSUDE.

Eje estratégico III: Académico



**Coronel
Nilton Baralt Blanco, ERD
Vicerector Académico**

**DEPARTAMENTO DE
ADMISIONES**



Licda. Ivelisse Beriguete
Tte. De Corbeta, ARD

DEPARTAMENTO DE REGISTRO



Licda. Angélica Ramírez
Asimilada Militar

**DEPARTAMENTO DE GESTIÓN
Y COORDINACIÓN DOCENTE**



Yezmin Elizabeth Cabrera

DIVISIÒN DE POSTGRADO



Licda. Yovanna Reyes
Asimilada Militar

DIVISIÒN DE GRADO



Licdo. Kremlin Pérez Cohen
Teniente de Corbeta ARD

Logros de actividades:✓ **Graduación del INSUDE**

El instituto Superior para la Defensa realizó en los meses noviembre-diciembre las Graduaciones de Grado y Postgrado correspondiente al año 2016 de las diferentes academias y escuelas de graduados que lo conforman. En las que se graduaron en las siguientes menciones:

Grado:

- Licenciatura en Ciencias Militares.
- Licenciatura en Ciencias Navales.
- Licenciatura en Ciencias Aeronáuticas.

Postgrado:

- Maestría en Seguridad y Defensa.
- Especialidad en Geopolítica.
- Especialidad en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- Especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto.
- Especialidad en Comando y Estado Mayor Naval.
- Especialidad en Comando y Estado Mayor Aéreo.
- Diplomado en Comando y Estado Mayor Conjunto.



- ✓ Inicio de las Auditorias Académicas por facultades.
- ✓ Publicación del libro " Inteligencia Aplicada a la Seguridad del Siglo XXI"



- ✓ Establecimiento de propuesta de Escala Salarial para los docentes.
- ✓ Graduación versiones XI y XII del Programa Educar para Integrar.
- ✓ Elaboración de nuevos Reglamentos; propuestas y revisión de programas:
 - Reglamento de Becas.
 - Reglamento Docente.
 - Reglamento de Tutorías.
 - Reglamento para la Educación de la Infraestructura Académica.
 - Borrador de Reglamento de Admisión.
 - Borrador del Reglamento para Administración y uso de la Residencia Militar para Instructores y Estudiantes Extranjeros.
 - Redacción y Aprobación de Tarifario para Cobro Servicios Estudiantiles.
 - Creación de Indicadores de Calidad Educativa.
 - Elaboración de propuestas de Evaluación de Aprendizaje.
 - Coordinación y montaje de la visita del Colegio Interamericano de Defensa.
 - Revisión de los programas de la Escuela de Inteligencia.
 - Solicitud del carnet de estadía temporal para cursantes extranjeros.
 - Creación de los instrumentos de Evaluación de la Calidad Educativa y de Desempeño Docente.
 - Instructivo para la Codificación de Asignaturas.
- ✓ Inicio el Curso sobre Políticas de Integración Regional, organizado por el Ministerio para Políticas de Integración Regional y la Facultad de Ciencia Jurídicas y Políticas de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD). (Enero 2017).
- ✓ Graduación del Curso sobre Políticas de Integración Regional, organizado por el Ministerio para

Políticas de Integración Regional y la Facultad de Ciencia Jurídicas y Políticas de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD).(Marzo 2017).

- ✓ Levantamiento de procesos realizados por las instancias que integran esta Vicerrectoría para la elaboración del Manual de Procedimientos de este Instituto.
- ✓ Coordinación de la Actividad Académica durante la visita de la clase 56 del Colegio Interamericano de Defensa (CID).



9.1 DEPARTAMENTO DE ADMISIONES

El Departamento de Admisiones es el área Académico-Administrativo responsable de coordinar, seleccionar y ejecutar las actividades de admitir, recibir y procesar las solicitudes de los candidatos a ingresar a la institución.

Logros de actividades:

- ✓ El Comité de Admisiones realizó las reuniones correspondientes para la evaluación de los documentos y expedientes de los aspirantes a ingresar los programas de grado y postgrado correspondientes al año académico 2017.
- ✓ La Encargada del Departamento de Admisiones y el Encargado de Grado, recibieron capacitación del Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología (MESCYT), específicamente, el Departamento de Pruebas Diagnósticas, a cerca de la nueva versión de la Prueba de Orientación y Medición Académica (POMA) y obtuvieron la certificación como evaluadores de dicha prueba.

97.2% Estudiantes de Grado matriculados


INSTITUTO SUPERIOR PARA LA DEFENSA
"Servicio San Pablo Duarte y Díaz"
"Desarrollando las Capacidades Militares y Cívicas para la Defensa Nacional"

LISTADO OFICIAL DE LOS PARTICIPANTES DE LA ESPECIALIDAD Y DIPLOMADO EN COMANDO Y ESTADO MAYOR AEREO (EGCEMA) 2017

ESPECIALIDAD					
MATRÍCULA	RANGO	APELLIDOS	NOMBRES	INSTITUCIÓN	PAÍS
2017-0289	Coronel Pil.	Melja del Carmen	Rubén Galbarino		EC
2017-0318	Mayor	Félix Félix	Leónidas		EC
2017-0333	Mayor Páez	Juan José	Carro Mejía		EC

DIPLOMADO					
MATRÍCULA	RANGO	APELLIDOS	NOMBRES	INSTITUCIÓN	PAÍS
0217-0234	Coronel Pil.	Lalitha Maitra	Hector Elias		EC
0217-0235	Coronel	Juan José	Alfonso		EC
0217-0236	Coronel	Nubly Vargas	Edison		EC
0217-0237	Capitán de Nav.	Estrova	William		EC
0217-0238	Tit. Cor. Páez	Rene	Carson		EC


INSTITUTO SUPERIOR PARA LA DEFENSA
"Servicio San Pablo Duarte y Díaz"
"Desarrollando las Capacidades Militares y Cívicas para la Defensa Nacional"

LISTADO OFICIAL DE LOS PARTICIPANTES DE LA ESPECIALIDAD EN GEOPOLITICA DE ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATEGICOS (EGAE), AÑO 2017

ESPECIALIDAD					
MATRÍCULA	RANGO	APELLIDOS	NOMBRES	INSTITUCIÓN	PAÍS
2015-0083	Sub. de Brigada	Weslan	Chavez	Elio	FABRICA
2015-0018	Coronel	Pardote Lopez	Carlos	Rios	PI
2017-0001	Licda	Abreu Acosta	Arnel		CU
2017-0002	Licda	Abronte Hernandez	Pedro	Cabrera	CU
2017-0003	Licda	Bautista Torres	Luis	Jiménez	CU
2015-0005	Licda	Cavalla Nájera	Pablo	Miyari	CU
2017-0004	Licda	Cruz De Jesús	Manuel	Aguiñán	CU
2017-0005	Licda	Díaz Benza	Pablo	María	CU
2017-0006	Licda	García Castillo	Jhoselyn	Aguiñán	CU
2015-0014	Licda	Mendez Medina	Domínguez	Colones	CU
2017-0007	Licda	Ortiz Jimenez	Juan	Manuel	CU
2017-0008	Licda	Pérez Gervasio	José		CU
2017-0009	Licda	Pichardo Reyes	Silvia	Soribel	CU
2017-0010	Licda	Rivera De la Cruz	Irene	Ekubeth	CU
2017-0011	Licda	Vidal Tapada	José	Manuel	CU

91% Estudiantes de Postgrado matriculados


INSTITUTO SUPERIOR PARA LA DEFENSA
"Servicio San Pablo Duarte y Díaz"
"Desarrollando las Capacidades Militares y Cívicas para la Defensa Nacional"

LISTADO OFICIAL DE LOS PARTICIPANTES DE LA ESPECIALIDAD EN DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO (EDDH/DIHCN), AÑO 2017

MATRÍCULA	RANGO	APELLIDOS	NOMBRES	INSTITUCIÓN
2017-0030	Tit. Cor.	Rodríguez Martínez	Adanilda Emelinda	FARD.
2017-0031	Mayor	Montes González	Dario Salvador	ERD.
2017-0032	Mayor	Páez Miguel	Juan	ERD.
2017-0033	Mayor	Jimenez Geronimo	Juan Carlos	FARD.
2017-0034	Mayor	Rivera Castillo	Cesar Alejandro	Mexican
2017-0035	Tit. JF	Morillo Sánchez	Juan Carlos	ARD.
2017-0036	2do. Tit.	Bocio Urbí	Heidis Wignerkin	ERD.
2017-0037	2do. Tit.	Castro de la Cruz	Jenny Angélica	ERD.
2017-0038	SM	Rosario Abreu	Tanya De Jesus	ARD.
2017-0039	S/M	De la Rosa Osorio	Manuel Guillermo	FARD.
2017-0040	Marinero	Borden Nina	Manuel Alejandro	ARD.
2017-0041	ARM	Sánchez Guzman	Marysli Mijangola	CESAC
2017-0042	Licda.	Adames González	Yulio Nela	Civil
2017-0043	Licda.	Camilo Medrano	Wendy Yuliana	Civil
2017-0044	Licda.	Cruz Poguerro	Josefina	Civil
2017-0045	Licda.	Del carmen Ubiera	Emely Nathalia	Civil
2017-0046	Licda.	Dominguez González	Carmen Estefany	Civil
2017-0047	Licda.	Trujillo Elías	Marivel Yolanda	Civil

9.2 DEPARTAMENTO DE REGISTRO

La Dirección de Registro tiene como función planificar, dirigir, coordinar y supervisar los procesos de matriculación, retiros, expedición de documentos y carnet estudiantil. También mantiene la actualización de los expedientes de los estudiantes con todas las informaciones oficiales de su trayectoria académica.

Logros de actividades:

- ✓ Participación en la reunión del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCYT) con los Departamentos de Registro de las Instituciones de Educación Superior.
- ✓ Se realizó el registro de firmas de los Directores de Escuelas y Academias del INSUDE ante el MESCYT.
- ✓ Así como también el registro de firmas de los egresados de la Graduación Ordinaria Conjunta celebrada en diciembre 2016.
- ✓ Entrega formal de los egresados 2016, al Ministerio de Educación Superior Ciencia y Tecnología (MESCYT), bajo oficio 001 de fecha 17/01 del año en curso.
- ✓ Participación del personal del Departamento de Registro en el Taller de Introducción de Calidad a la Norma ISO -9001:2015, cuarta parte.

9.3 DEPARTAMENTO DE GESTIÓN Y COORDINACIÓN DOCENTE

El Departamento de Gestión y Coordinación Docente tiene como objetivo mantener el contacto continuo con los docentes para fortalecer vínculos, supervisar el proceso de enseñanza-aprendizaje y canalizar los recursos y herramientas que requieran para desarrollar y mejorar sus capacidades, de acuerdo a los resultados de su evaluación.

Logros de actividades:

- ✓ Actualización de datos del Cuerpo Docente.
- ✓ Participación en actividad de Asociación Dominicana de Rectores de Universidades (ADRU).
- ✓ Asignación de códigos al Cuerpo Docente.
- ✓ Durante el mes de junio, el Departamento de Gestión y Coordinación Docente realizó la convocatoria a los docentes de curso de Tutor Virtual en INFOTEP, así como también la elaboración y envío de carta de felicitaciones por día de los docentes, además del inicio del proceso de búsqueda de fotos de los docentes para la elaboración del carnet.

9.3.1 DIVISIÒN DE POSTGRADO

Durante los primeros meses del 2017 el Departamento de Postgrado ha consolidado su portafolio de programas y ha continuado experimentando un crecimiento importante en la demanda de los mismos.

Logros de actividades:

- ✓ Reunión de trabajo para concretizar sobre el Proyecto Institucional y el Plan de Estudio de la Especialidad en Comando y Estado Mayor para Fuerzas Terrestres, en la Dirección de la Escuela de Graduados de Estudios Militares del Ejército de la República Dominicana(EGEMERD).
- ✓ Participación en el IV Congreso Científico Internacional “Tecnología, Universidad y Sociedad” (TUS-2016) organizado por la Universidad Central del Este (UCE), Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU) y Universidad ECOTEC de Ecuador.
- ✓ Participación en reunión para la revisión de la Propuesta de Maestría en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, elaborada por la EGDDHHyDIH.
- ✓ Participación en el Curso “Formación del Profesorado” a través del Aula Virtual de la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA) bajo el acuerdo suscrito con la referida institución
- ✓ Reunión con la Dirección de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE), para tratar asuntos relacionados al Sistema de Evaluación de los Aprendizajes.

- ✓ Revisión al Proyecto Institucional de la Escuela de Graduados de Estudios Militares del Ejército de República Dominicana.

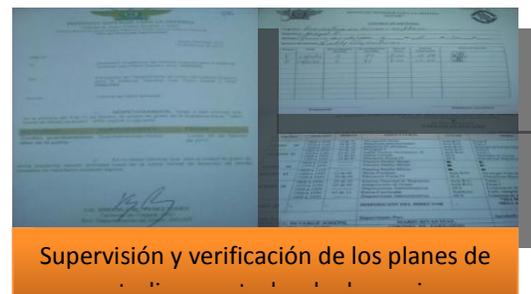
9.3.2 DIVISIÓN DE GRADO

El Departamento de Grado se encarga de promover el desarrollo de los programas de grado que imparten las distintas Academias del “Instituto Superior para la Defensa” (INSUDE)

Logros de actividades:

- ✓ Reunión de coordinación con autoridades académicas de la Academia Aérea “Gral. de Brigada Piloto Frank Feliz Miranda”, FARD y de la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA), con la finalidad de actualizar y mejorar el plan de estudios de la Licenciatura en Ciencias Aeronáuticas.
- ✓ Fortalecimiento del programa de formación: Los encargados de los Departamentos de Gestión y Coordinación Docente, Grado y Postgrado, participaron en el XI Seminario Internacional “Desafíos de la Educación Superior en el Desarrollo Humano y la Sociedad.
- ✓ Reunión con los docentes de las academias militares con la finalidad de estandarizar y unificar los componentes y contenidos de los programas de las asignaturas en las áreas de Matemáticas, Lengua Española, Química, Física, Historia y Geografía.
- ✓ Participación del Taller de Elaboración de Programas de Asignaturas, en el recinto que alberga la Academia Militar “Batalla de las Carreras” ERD. El mismo fue impartido por la Maestra Patricia Llubes Matos, dirigido a los oficiales de planta que realizan labores docentes en dicha academia y de la Academia Aérea “Gral. de Brigada Piloto Frank Feliz Miranda” FARD. Posteriormente fue también impartido en la Academia Naval “Valm. César de Windt Lavandier”, ARD.
- ✓ El Departamento de Grado y la Mtra. Patricia Llubes Matos, asesora del INSUDE en materia educativa, sostuvieron una reunión con autoridades académicas de la Academia Aérea “Gral. de Brigada Piloto Frank Feliz Miranda”, FARD y de la Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas (ASCA), con la finalidad de que esta última asista a la Subdirección Académica de la Academia Aérea en la actualización y mejora del plan de estudios de la Licenciatura en Ciencias Aeronáuticas.

INSTITUTO SUPERIOR PARA LA DEFENSA	
Comando en Jefe, Defensa y Civil	
INSTITUCIÓN	
"Institución de Enseñanza Superior para el Ejército Dominicano"	
Sede: Santiago, D.R. 11 de marzo del 2017	
Mej. 0001	Revisor del Instituto Superior para la Defensa (INSUDE)
Def	Desarrollo académico del Instituto Superior para la Defensa (INSUDE)
Asesor	Fomento de reformas sobre visitas a las academias
Asesor	Oficio 001 17 del Departamento del Departamento de Grado del INSUDE de fecha 27/01/17
<p>Se Reportaron, según a buen recuento el informe de la visita de supervisión y seguimiento de los planes de estudios realizados en fecha 27/01/17, donde se pudo observar que los planes de la manera siguiente:</p>	
Academia Militar de las Carreras	
Academia Militar de las Carreras	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo del Plan de Estudios según el DTD. Desarrollo de los programas de asignaturas. Exigencia de ciertos requisitos por sus distribuciones. Exigencia de ciertos requisitos académicos. Se que al respecto la URAC del DTD/CD. Debatido dentro por completo.
Academia Naval	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de los programas de asignaturas. Exigencia de ciertos requisitos por sus distribuciones. Exigencia de ciertos requisitos académicos. Se que al respecto la URAC del DTD/CD. Debatido dentro por completo.
Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo del Plan de Estudios según el DTD. Exigencia de ciertos requisitos académicos. Se que al respecto la URAC del DTD/CD. Debatido dentro por completo.
Academia Superior de Ciencias Aeronáuticas	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de los programas de asignaturas. Exigencia de ciertos requisitos académicos. Se que al respecto la URAC del DTD/CD. Debatido dentro por completo.



Supervisión y verificación de los planes de

Revisión de las actualizaciones de los Planes de Estudios de grado

- ✓ En fecha 07/06, un representante de la Vicerrectoría Académica, acompañado de un técnico del Departamento de Informática realizaron una visita a las Escuelas Vocacionales de las Fuerzas Armadas para verificar el estado de los laboratorios de informática, en donde se aplicaría la Prueba de Orientación y Medición Académica POMA.

- ✓ En fecha 08/06, el encargado del Dpto. de Grado se reunió con la asesora en materia de Planificación Educativa, Mtra. Patricia Lluberés, para coordinar reuniones con los encargados de las unidades de grado de las academias, en lo relativo a los trabajos de actualización de los planes de estudios.

X. EJE ESTRATÉGICO IV: INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y EDUCACIÓN CONTINUA

Las acciones y actividades de este eje persiguen fortalecer la gestión de los procesos que contribuyan a la investigación científica, la educación continua y las actividades de responsabilidad social.

Así como el desarrollo de líneas de investigación en temas o áreas relacionadas con los planes de estudios que oferta el INSUDE. Programas y proyectos de investigación ejecutados con alianzas estratégicas. Publicación y divulgación de la producción literaria. Procurar además el fortalecimiento y fomento de los servicios bibliográficos en formato físico y digital que sustenten los programas y las investigaciones.

Eje estratégico IV: Investigación, Extensión y Educación Continua.



Coronel, ERD.
Ana Esther Espinal Echavarría, (M.A) ERD.
Vicerrectora de Investigación, Extensión y Educación Continua

**SUBDIRECCIÓN DE
BIBLIOTECA MILITARES “DON
JOSÉ HAZIM AZAR”**



Licda. Ana Marina Méndez Gómez
Asimilada Militar

DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN



Licdo. Fabrizio Tirry
Encargado de Departamento

DEPARTAMENTO DE EXTENSIÓN



Daniel Vázquez Peralta
Teniente Coronel ERD

10.1 SUBDIRECCIÓN DE BIBLIOTECAS MILITARES “DON JOSÉ HAZIM AZAR”

La Biblioteca Central “DON José Hazim Azar” ente coordinador del Sistema Integral de Bibliotecas Militares del INSUDE, sirve de soporte de información en las tareas de investigación y estudio de los discentes de grado y postgrado de las diferentes Escuelas y Academias, a los miembros de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, y a la sociedad civil en general.

Logros de actividades:

- ✓ Cumpliendo con Directiva del Ministro de Defensa; montaje y desmontaje de la exposición de libros en el stand de las Fuerzas Armadas durante la Feria Internacional del Libro Santo Domingo.

Protección del acervo bibliográfico de la Biblioteca Don José Hazim Azar, como medida de prevención por el huracán Mathew.



- ✓ Renovación del contrato del Lic. Pablo Brito, asesor en el Sistema de Gestión Bibliotecaria Koha.
- ✓ Adquisición y puesta en funcionamiento del Hosting Amazon, para la implementación del Sistema Koha.
- ✓ Taller de capacitación en Formato MARC 21 y la Plataforma Koha, dirigido al personal que labora en las Bibliotecas del Sistema Integral de Bibliotecas Militares de l INSUDE.
- ✓ Adaptación de las “Políticas y Procedimientos que Orientan para Adecuar las Aéreas y Elementos de la Descripción de las Colecciones Bibliográficas del Sistema Integral de Bibliotecas del INSUDE, al Sistema de Gestión Bibliotecaria Koha,” para ser utilizado en todas las bibliotecas participantes en el “Taller de Capacitación en Formato MARC 21 y la Plataforma Koha”.

- ✓ Continuación de la migración del Banco de Datos de trabajos de grado y de libros al formato MARC 21. Total de trabajos de grado 656 y 535 libros, migrados al Sistema Koha.

Año 2017

- ✓ Revisión y actualización del Manual de Procedimientos, para adaptarlo a las “Políticas y Procedimientos que Orientan, para Adecuar las Aéreas y Elementos de la Descripción Bibliográfica del Sistema Integral de Bibliotecas del INSUDE, al Sistema de Gestión Bibliotecaria KOHA.
- ✓ Reorganización de las cajas y sustitución de Tejuelos de los Trabajos de grado al Formato MARC 21: total 920 tejuelos y 204 cajas.
- ✓ Integración a la colección de los libros migrados al KOHA.
- ✓ Selección y Descarte de Libros.
- ✓ Curso dirigido hacia el personal de todas las Bibliotecas del Sistema para el aprendizaje, uso y manejo del Sistema KOHA. Impartido por el Asesor Lic. Pablo Brito.



- ✓ Presentación del Sistema KOHA a las nuevas autoridades Académicas. Dicha explosión fue realizada por el asesor del Sistema.
- ✓ Disponibilidad del catálogo propio y catálogos digitales internacionales (OPAC), Base de datos en acceso abierto, repositorios digitales, entre otros que mejorarán el servicio a la comunidad académica a través del portal web del INSUDE.

- ✓ Capacitación del personal de Biblioteca. (Fundación de Apoyo y Desarrollo de las Bibliotecas Dominicanas, FUNDEBIDO/INFOTEC), se obtuvieron 11 becas para este adiestramiento, que permitirán capacitar el 75% del personal de las Bibliotecas del Sistema.

Actualmente se capacitan 8 personas:

- ✓ Diplomado en Administración y Gestión de Unidades de Información y Documentación.
- ✓ Curso Manejador de Sistema Automatizado de Bibliotecas
- ✓ Curso Auxiliar de Bibliotecas.
- ✓ Migración 20% del sistema tradicional al Koha.
- ✓ Limpieza mensual con aspiradora de la Biblioteca Central.



- ✓ Migración del Acervo Bibliográfico de las colecciones y del Banco de Datos de Tesis de las Bibliotecas del Sistema, al Sistema de Gestión Bibliotecaria Koha.
- ✓ Reubicación de los libros migrados, en los anaqueles definitivos de acuerdo al Sistema de Clasificación Sears.
- ✓ Elaboración de un Video Tutorial sobre cómo usar el Sistema Koha a través de la Página Web del INSUDE.
- ✓ Visitas a las Escuelas y Academias del INSUDE, para presentar un programa de Inducción a Discentes y Docentes sobre el uso del Sistema Koha, también participa el Departamento de Tecnologías de la Información.



idas a la fecha: Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégico, Escuela de Graduados en Derechos Humanos y Derecho Internacional

Humanitario, Escuela de Doctrina Conjunta y Academia Militar Batalla de la Carrera, del Ejército de la República Dominicana.

- ✓ Puesta en Circulación del **Vol. II, de la Revista Científica “Seguridad, Ciencia & Defensa”** y el **Libro “Inteligencia Aplicada a la Seguridad del Siglo XXI”**, de la coautoría del Coronel NELTON BARALT BLANCO, ERD.
- ✓ Comité de Editores (Cuidado de la Edición de la Revista Científica Seguridad Ciencia & Defensa).

Enero –agosto 2018

- ✓ Visitas de supervisión a las seis bibliotecas de las Academias y Escuelas de Graduados del INSUDE, en compañía del Lic. Pablo Brito, asesor del Sistema de Gestión Bibliotecaria Koha, para determinar la situación de cada una de las Bibliotecas del Sistema (acervo bibliográfico, disponibilidad de personal, condiciones físicas y técnicas, procesos técnicos y recursos disponibles).
- ✓ Presentación de “Informes Situacional del Sistema Integral de Bibliotecas Militares”.
- ✓ Realización “Curso-Taller Sistema Integral de Bibliotecas Militares Implementación y Uso en la Red de Bibliotecas Militares: Un enfoque colaborativo”,

Este fue realizado con el objetivo de integrar las Bibliotecas del Sistema en una “**Red de Bibliotecas Militares**”, con el nuevo Sistema Integral de Gestión Bibliotecaria Koha, para fomentar el uso de las bibliotecas como medio indispensable para la investigación científica y documental. Dicho curso-taller contó con la participación de 36 personas entre el personal de las bibliotecas del Sistema y personal de Soporte Técnico de cada institución.





- ✓ Entrenamiento y supervisión personalizada al personal de cada una de las bibliotecas de las Academias y Escuelas de Graduados, con el objetivo de fortalecer la migración del Sistema tradicional al Sistema de Gestión Bibliotecaria Koha. Este se efectuó en la Biblioteca Central “Don José Hazim Azar” bajo la supervisión de asesor en Koha, Lic. Pablo Brito.



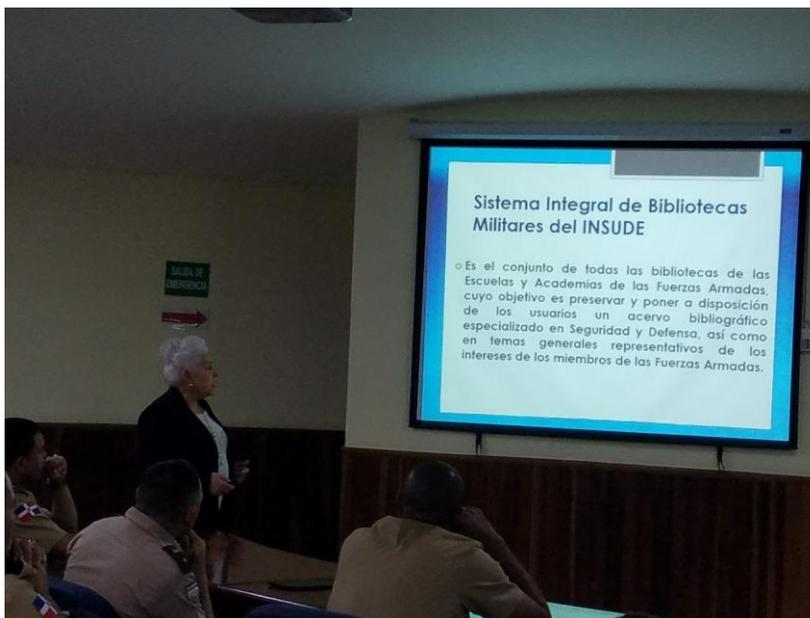
- ✓ Disponibilidad de la Red de Bibliotecas Militares en línea con **4,288 títulos** en el Sistema Koha. Al 25 de julio 2018.

- ✓ Con la finalidad de contribuir a la formación de los cursantes y los miembros de las Fuerzas Armadas sobre el conocimiento de nuestra historia, cumpliendo con los lineamientos del Alto Mando Militar con motivo del Mes de la Patria, el **Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE)**, a través de su Biblioteca Central “Don José Hazim Azar”, realizó una exposición bibliográfica e iconográfica sobre la Independencia y la Restauración, con el lema **“Febrero y Agosto son el sello distintivo de la Patria”**.

La exposición estaba compuesta de una variada documentación bibliográfica formada por libros de historia patria de varios autores, documentos sobre la Independencia y la Restauración, algunos inéditos.



- ✓ Participación en la Feria Internacional el Libro “**Santo Domingo 2018**”, con las publicaciones del INSUDE, en la Sala de las Universidades, ubicada en la Biblioteca Nacional Pedro Henríquez Ureña.
- ✓ Reubicación permanente de los libros migrados, en los anaqueles definitivos de acuerdo al Sistema de Clasificación Sears.
- ✓ Visitas a las Escuelas y Academias del INSUDE, para presentar un programa de Inducción a Discentes y Docentes sobre el uso del Sistema Koha, también participa el Departamento de Tecnologías de la Información.
- ✓ Escuelas de Graduados visitadas a la fecha: Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, Escuela de Graduados en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor Naval y Escuela de Doctrina Conjunta.



- ✓ Capacitación del personal de las Bibliotecas del Sistema en la Fundación “**Apoyo al Desarrollo de las Bibliotecas Dominicanas**” (FUNDEBIDO).
 - ❖ Becas para la formación de Auxiliar de Biblioteca (8 personas); Curso Catalogador y Clasificador de Biblioteca (4 personas), Curso Gestión de Bibliotecas con Koha (1) y Curso Manejador de Sistematización de Bibliotecas (4 personas), en total trece (17) personas capacitadas.

PROYECCIONES DEL SISTEMA INTEGRAL DE BIBLIOTECAS:

Las proyecciones estimadas de la Subdirección de Bibliotecas Militares se lograron en un 90% durante el período agosto 2017-agosto 2018.

- ✓ Renovación y Mantenimiento del contrato al Asesor en el Sistema de Gestión Bibliotecaria Koha.
- ✓ Integrar la Biblioteca Central con las Bibliotecas de las Escuelas y Academias en una Red de Bibliotecas Militares, con **4,288 títulos en línea**.
- ✓ Capacitación del personal de las Bibliotecas de las Escuelas y Academias, a través de FUNDEBIDO, con la asignación de (17) becas en diferentes aéreas de la Bibliotecología.
- ✓ Continuación de la migración del Banco de Datos de Trabajos de Grado y de libros al formato MARC 21. Total de **Trabajos de Grado 1,116 y 1,950 libros**, migrados al nuevo Sistema Koha, en la Biblioteca Central.
- ✓ Reorganización de las cajas y sustitución de Tejuelos de los Trabajos de Grado al Formato MARC 21: 368 tejuelos para un total de **1,288 tejuelos y 302 cajas etiquetadas**.
- ✓ Migración del 35% sistema tradicional al nuevo Sistema Koha, en la Biblioteca Centra

10.2 DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN

El Departamento de Investigación es el encargado de fomentar, orientar y fortalecer la investigación científica y tecnológica en el **“Instituto Superior para la Defensa” (INSUDE)**.

Logros de actividades:

- ✓ Remisión a las Escuelas de Graduados y Academias Militares, del Reglamento del INSUDE, para análisis, adecuación y socialización con los Directores y personal involucrado en esta actividad.
- ✓ Remisión de las Líneas de Investigación del INSUDE, instrumentos que rige el funcionamiento e investigación de la institución de educación superior militar, aprobadas para el año 2017.

- ✓ Solicitud a las Escuelas de Graduados y Academias Militares, los temas a ser ponderados, seleccionados en base a las líneas de investigación aprobadas, para el desarrollo de los trabajos de investigación (monográficos y Tesis) del año 2017.
- ✓ Conocimiento de los temas propuestos para el desarrollo de los trabajo de grado y postgrados, para su debida ponderación y aprobación.
- ✓ Desarrollo de la Especialidad en Metodología de la Investigación Científica, lograda en coordinación con la Universidad Católica de Santo Domingo, en la cual asisten siete (7) docentes del INSUDE.
- ✓ Solicitud y aprobación de autorización para publicación de Tesis, por cumplir los requisitos exigidos en el Reglamento de Investigación del INSUDE.
- ✓ Supervisión de trabajos de Grado realizados en la fase respectiva de las Escuelas de Graduados.
- ✓ Solicitud, recepción, revisión y adecuación de los artículos a ser publicados en el II Volumen de la Revista Científica, correspondiente al año 2016.
- ✓ Publicación del II Volumen de la Revista Científica: Seguridad, Ciencia & Defensa, órgano de divulgación del INSUDE.



- ✓ Reactivación del Comité Científico del Insude, con la finalidad de cumplir las funciones propias y evaluar los artículos a ser publicados en el II Volumen de la Revista Científica del INSUDE.

- ✓ Reactivación del Comité de Publicaciones, para garantizar las funciones asignadas y lograr que se cumpla con el cronograma de publicación de los documentos ya elaborados.
- ✓ Revisión de los trabajos (Curso Monográfico) elaborados por los Cadetes de Cuarto Año, señalando las observaciones en los trabajos desde el punto de vista metodológico, a fin de que sean corregidos.
- ✓ Realización el taller de Planificación para el Diseño de Proyectos de Investigación.
- ✓ Socialización anual con los Subdirectores de Investigación de las Escuelas de Graduados y Academias Militares.
- ✓ Creación del Comité del SIMPOSIO 2017.
- ✓ Representación en la Red de Investigación de la Asociación de Rectores de Universidades (**RIADRU**), (03).
- ✓ Representación de Taller en Metodología de la Investigación Científica en el MESCyT.
- ✓ Especialización del personal Docente del INSUDE en la Maestría en **Metodología de la Investigación Científica** en la Universidad Católica Santo Domingo, (15 docentes).
- ✓ Realización de nueve (09) Consejo de Investigación.
- ✓ Publicación del III volumen de la Revista Científica Seguridad, Ciencia & Defensa.

CONSEJO DE INVESTIGACIÓN (FEBRERO 2017).



**CONSEJO DE INVESTIGACIÓN
(MARZO 2017).**



- ✓ Participación en el Congreso Internacional de Investigación Científica.

XIII CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA





SEMINARIO “Experiencias en el Desarrollo de Marcos Nacionales de Cualificaciones en la Educación y la Formación Profesional: desafíos y oportunidades”, auspiciado por el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP).



MIDE Y EL INSUDE REALIZAN SIMPOSIO



Con un acto celebrado el martes 24 de octubre del presente año, el Ministerio de Defensa y el Instituto Superior Para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Diez” (INSUDE) iniciaron el Simposio “PROSPECTIVA DE LA DEFENSA Y SU VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD”.

Estuvo presidido, por el Vicealmirante **Félix Alburquerque Compres**, ARD, Viceministro de Defensa para Asuntos Navales y Costeros en representación del Ministro de Defensa, quien expresó las palabras centrales del evento.

Las palabras de bienvenida estuvieron a cargo del Contralmirante, **Ramón Gustavo Betances Hernández**, ARD, Rector del INSUDE, quien agradeció al Teniente General, **Rubén Darío Paulino Sem**, ERD, Ministro de Defensa, al Alto Mando Militar, a los expositores y a las entidades de Educación Superior, el apoyo brindado para la realización de la jornada educativa.

La apertura del evento se realizó en el Salón Restauración del Ministerio de Defensa. Durante cuatro jornadas semanales cada martes, expertos académicos debatirán temas que buscan desarrollar las capacidades civiles y militares en materia de Defensa Nacional a través de paneles y conferencias.

El primer panel estuvo organizado por la Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, asimismo cada semana se desarrollara el Segundo por la Facultad de Ciencias Militares, el tercero por la Facultad de Ciencias Navales y el Cuarto y último panel por la Facultad de Ciencias Aeronáuticas. A dicha actividad asistieron los Viceministros de las Fuerzas Armadas, Comandantes

Generales, Oficiales Generales activos y en la honrosa condición de retiro, Directores y Subdirectores de las distintas dependencias del Ministerio de Defensa, así como los docentes y cursantes de las Facultades del Instituto Superior. Además, participaron representantes del Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología, (MESCyT), del Cuerpo Diplomático y Consular, Rectores de Universidades, Institutos Especializados, Instituciones de Educación Superior y representantes de la Sociedad.

Luego de la apertura, se dio inicio al Primer panel con los temas: “Prospectiva de la Cultura de Seguridad y Defensa de la Republica Dominicana”, “Marco Jurídico y sus Proyecciones para regular nuevas formas y escenarios de la Guerra en el Siglo XXI” y los “Nuevos Paradigmas Estratégicos”, expuestos por: El Mayor General(r) **Adriano Silverio Rodríguez**, ERD, y los Generales de Brigada **Francisco Ovalle Pichardo** y **Valerio Antonio García Reyes**, ERD, respectivamente.

El discurso de clausura por parte de las Escuelas participantes del INSUDE, estuvo a cargo del General de Brigada **Leonel Amílcar Muñoz Noboa**, FARD, Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE). El Simposio “PROSPECTIVA DE LA DEFENSA Y SU VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD”, es el Tercero que realiza el INSUDE, junto a sus diferentes Facultades y se realiza cada año, con la finalidad de procurar una cultura de Seguridad y Defensa para favorecer el desarrollo de la Nación.



MIDE E INSUDE INICIAN SIMPOSIO “INNOVACIONES TECNOLÓGICAS PARA LA SEGURIDAD Y DEFENSA EN EL SIGLO XXI”



SANTO DOMINGO.-El Instituto Superior para la Defensa “General Juan Pablo Duarte y Díez” (INSUDE), del Ministerio de Defensa (MIDE), inició este martes el IV Simposio “Innovaciones Tecnológicas para la Seguridad y Defensa en el Siglo XXI”, que abordará la importancia del uso de las tecnologías en el ámbito de la seguridad y defensa, en un mundo cada vez más dependiente tecnológicamente.

La actividad, realizada en el Salón Independencia del MIDE, fue presidida por el Ministro de Defensa, Teniente General, ERD, Rubén Darío Paulino Sem, acompañado por el Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas y el Rector del INSUDE, Contralmirante, ARD, Ramón Gustavo Betances Hernández. Se trata del cuarto simposio anual de la Educación Superior Militar, organizado con la finalidad de procurar una cultura de seguridad y defensa para favorecer el desarrollo de la nación.

El Contralmirante Betances Hernández tuvo a su cargo las palabras de apertura del evento, en la cual expresó especial agradecimiento al Presidente Danilo Medina Sánchez, “por su continuo y significativo apoyo, para la modernización, profesionalización y equipamiento de las instalaciones del sistema de educación superior militar de las Fuerzas Armadas”.

También, agradeció al Ministro Paulino Sem por su manifiesto interés y “particularmente por darle seguimiento de manera personal a la integración y el desarrollo de las diferentes Academias y Escuelas de Graduados del INSUDE, lo que nos ha permitido contar con el

apoyo de los Comandantes Generales del Ejército, Armada y Fuerza Aérea de República Dominicana”.

Destacó el Decreto No. 230-18, sobre la “Estrategia Nacional de Ciberseguridad 2018-2021”, que dispone establecer los mecanismos de Ciberseguridad adecuados para la protección del estado, sus habitantes y en general, del desarrollo y la seguridad nacional.

La estrategia –manifestó Betances Hernández- tiene cuatro (4) pilares principales, donde el tercero destaca “fomentar la inclusión de la formación en ciberseguridad en todos los niveles del sistema educativo e impulsar una cultura nacional de ciberseguridad”.

Durante la actividad, el Rector del INSUDE entregó un reconocimiento al Ministro de Defensa por sus aportes y apoyo al Sistema de Educación Superior Militar.

El primer panel del simposio estuvo a cargo de la Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional, con la excelente participación de profesionales nacionales e internacionales, entre ellos, el Doctor Juan Cayón Peña, Rector de la Universidad Antonio de Nebrija (UNNE), de España; el General de Brigada (r) Doctor Boris Saavedra, de la Fuerza Aérea Venezolana, profesor asociado del Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa, William J. Perry, quienes expusieron una visión mundial y hemisférica del tema de la ciberseguridad.

La tercera y cuarta conferencia fueron impartidas por el Ingeniero José David Montilla, Director de Tecnología del Ministerio de la Presidencia de la República Dominicana y el Contralmirante, ARD, Luis Rafael Lee Ballester, J-3, Director de Planes y Operaciones del Estado Mayor Conjunto del MIDE, quienes abordaron la política del Estado Dominicano en materia de Ciberseguridad, la Estrategia Nacional de Ciberseguridad, y las diferentes innovaciones tecnológica de las FF.AA. en el ámbito terrestre, naval y aéreo.

En el marco de la actividad, la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), presentó la edición número IV de la Revista “Defensa y Seguridad”, órgano de formación y divulgación especializado de esta Institución de Educación Superior.

Al acto asistieron oficiales Generales, Superiores activos y en la honrosa condición de retiro, invitados especiales, rectores universitarios, la comunidad académica y público en general.



Logros obtenidos año 2018

- ✓ Remisión a las Escuelas de Graduados y Academias Militares, del Reglamento de Investigación, debidamente aprobado por el Consejo de Directores
- ✓ Se realizó con el personal de Asesores y Jurados de las Escuelas de Graduados en Doctrina Conjunta y Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, de un Taller Didáctico denominado: “Socialización del Reglamento de Investigación y sus formularios de evaluación, que abarque en especial los temas de: Lineamientos generales del Reglamento de Investigación, Estructura del anteproyecto y desarrollo del trabajo de investigación, Lineamientos generales para el desarrollo de las fases, y Formato de redacción mediante el uso de las normas APA 6 y Gestión de la Investigación y sus formularios de evaluación.
- ✓ Remisión de las Líneas de Investigación del INSUDE, instrumentos que rigen el funcionamiento e investigación de la institución de educación superior militar, aprobadas para el año 2018.
- ✓ Solicitud a las Escuelas de Graduados y Academias Militares, los temas a ser ponderados, seleccionados en base a las líneas de investigación aprobadas, para el desarrollo de los trabajos de investigación (curso monográfico, monográficos y Tesis) del año 2018.
- ✓ Conocimiento de los temas propuestos para el desarrollo de los trabajos de grado y postgrados, para su debida ponderación y aprobación.
- ✓ Culminación de la Especialidad en Metodología de la Investigación Científica, en la Universidad Católica de Santo Domingo, en la cual asistieron siete (7) docentes del INSUDE y se logró la continuación del desarrollo de la Especialidad, con la asistencia de 5 docentes del INSUDE.
- ✓ Supervisión de trabajos de Grado realizados en la fase respectiva de las Academias Militares y de Postgrado en las Escuelas de Graduados.
- ✓ Solicitud, recepción, revisión y adecuación de los artículos a ser publicados en el III Volumen de la Revista Científica, correspondiente al año 2017.
- ✓ Publicación del III Volumen de la Revista Científica: Seguridad, Ciencia & Defensa, órgano de divulgación del INSUDE.
- ✓ Realización de nueve (9) Consejo de Investigación.
- ✓ Reunión del Comité Científico del Insude, con la finalidad de cumplir las funciones propias y evaluar los artículos a ser publicados en el III Volumen de la Revista Científica del INSUDE, del año 2017.
- ✓ Solicitud de activación del Comité de Publicaciones, para garantizar las funciones asignadas y lograr que se cumpla con el cronograma de publicación de los documentos ya elaborados.
- ✓ Revisión de los trabajos (Curso Monográfico) elaborados por los Cadetes de Cuarto Año, señalando las observaciones en los trabajos desde el punto de vista metodológico, a fin de que sean corregidos.
- ✓ Se asistió al taller para Editores dictado en la Universidad APEC, para mantener actualizadas las normas editoriales para la elaboración de las Revistas Científicas en modo electrónico, las cuales se implementaron a partir del año 2018.

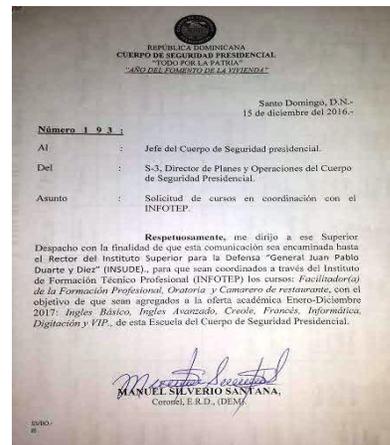
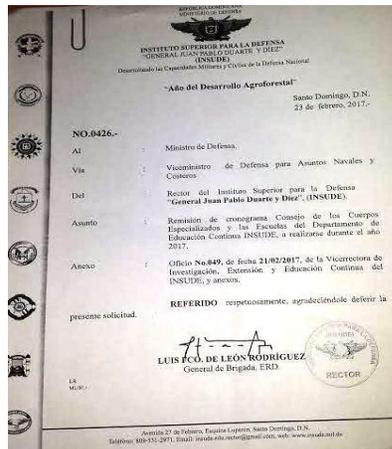
10.3 DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA Y EXTENSIÓN

Este departamento tiene como misión capacitar y mantener los conocimientos actualizados mediante diplomados, talleres, cursos, seminarios, simposios. Extensión comprende un conjunto de acciones planificadas destinadas a producir y desarrollar cambios de un aspecto, tema o área determinada. Pueden ser formulados por un lado a raíz de demandas concretas y por otro en relación a demandas potenciales o aún no explícitas, que permitan al “Instituto Superior para la Defensa” (INSUDE) cumplir con su función de anticipación teórica y su carácter innovador.

Logros de actividades:

- ✓ Creación de un cronograma de capacitaciones para las Escuelas de Graduados y Academias.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN ANUAL, DE LAS ESCUELAS DE GRADUADOS Y ACADEMIAS



- ✓ Acreditación de la Escuela de CESTUR al Departamento de Educación Continua.
- ✓ Acreditación de la Escuela de Inteligencia de las FF.AA. Inducción sobre el Rol de Educación Continua en las Escuelas de Graduados y Academias Realizado 90%.

CERTIFICACIÓN DE LA ESCUELA DE INTELIGENCIA DE LAS FF.AA.



- ✓ Creación de Brochure informativo.
- ✓ Creación de un registro digital de certificados de graduaciones la cual se encuentra en un 80%.

REGISTRO DIGITAL DE CERTIFICADOS DE GRADUACIONES LA CUAL SE ENCUENTRA EN UN 80%



- ✓ Cursos de Actualización en el 2016 (96 participantes). En el área de Logística Integral, Servicio al Cliente, Trabajo en Equipo y Comunicación Efectiva, orientado a mejorar la calidad del servicio.

Curso: Comunicación Efectiva



Curso: Servicio al Cliente



- ✓ Creación de un Formulario de Actividades de Educación Continua para reporte mensual de las Escuelas de Graduados y Academias.
- ✓ Creación de un Comité para Analizar el Reglamento de Educación Continua.
- ✓ Elaboración y Socialización del Reglamento de Educación Continua.
- ✓ Consejo de los Cuerpos de las Escuelas Especializadas (06 realizados).
- ✓ Reunión de trabajo y planificación con los Directores/o Encargados de las diferentes Escuelas Certificadas en el Departamento de Educación Continua, con el propósito de identificar las necesidades de formación que conlleve a desarrollar competencias para fomento de la calidad educativa de los egresados de INSUDE.

- ✓ Reunión de trabajo con Asesores Empresariales del INFOTEP, en busca de la actualización de conocimientos a profesionales y colaboradores del INSUDE, para coadyuvar en la gestión de proyectos educativos.
- ✓ Verificación de la ejecución en las actividades de formación programadas en las diferentes Escuelas y Centros.
- ✓ Desarrollo de las capacitaciones.

Actividades realizadas en el 1er. Trimestre del año 2017

- ✓ Cursos (10).
- ✓ Seminarios (03).
- ✓ Conferencias (05).
- ✓ Charlas (05).

PROYECCIONES

- ✓ Seguimiento al cronograma de capacitaciones.
- ✓ Seguimiento al desarrollo de las capacitaciones
- ✓ Reuniones de socialización del Reglamento
- ✓ Asesoramientos y Actualización de las ofertas Académicas.
- ✓ Desarrollo de los programas.
- ✓ Reunión del Consejo de los Cuerpos Especializadas.
- ✓ Comité de Educación Continua.

CONSEJO DE LAS ESCUELAS ESPECIALIZADAS (Febrero 2017).



CONSEJO DE LAS ESCUELAS ESPECIALIZADAS (Marzo 2017).



- ✓ Creación de un Formulario de Actividades de Extensión mensual de las Escuelas de Graduados y Academias.
- ✓ Reuniones con el Comité Técnico del Plan Nacional de Alfabetización “**Quisqueya Aprende Contigo**” (02 realizadas).
- ✓ Participación en eventos académicos y de Investigación en Instituciones de Educación Superior para fortalecer las relaciones y conocimientos en (15).
- ✓ Reuniones con el programa Alfabetización de Adultos de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional en apoyo al Plan Nacional de Alfabetización “**Quisqueya Aprende Contigo**”, (04 realizadas).

TALLER DE CAPACITACIÓN A LOS SUPERVISORES Y FACILITADORES PARA LA CONTINUIDAD EDUCATIVA DEL “PROGRAMA DE QUISQUEYA APRENDE CONTIGO”.



- ✓ Creación de un cronograma de actividades de Extensión para las Escuelas de Graduados y Academias.
- ✓ Reporte de las actividades del programa Alfabetización de Adultos de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional en apoyo al Plan Nacional de Alfabetización “**Quisqueya Aprende Contigo**”.
- 121 núcleo
- 121 facilitador
- 954 participantes



Programa Alfabetización de Adultos de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional en apoyo al Plan Nacional de Alfabetización “Quisqueya Aprende Contigo”.



Actividades realizadas en el 1er. Trimestre del año 2017

- Actividades culturales (13).
- Intercambios Deportivos (05).
- Actividades Educativas (08).
- Actividades Lúdicas (04).
- Actividades Sociales (23).

LOGROS ALCANZADOS AÑO 2018

- ✓ Realización de (2) Simposios en tiempo record denominados “**Prospectivas de la Defensa y su Vinculación con la Sociedad**” e “**Innovaciones Tecnológicas para la Seguridad y Defensa en el Siglo XXI**”
- ✓ Auditorías realizadas a las Academias y Escuelas de Graduados pertenecientes al INSUDE.
- ✓ Coordinación de (157) Acciones Formativas durante este periodo para un total de (4,572) participantes en los cursos de Educación Continua.
- ✓ Cumplimiento del 80% de los cursos de Educación Continua proyectados y coordinados con el INFOTEP.
- ✓ Graduación Ordinaria de los Cursos de Educación Continua en el mes de Diciembre del 2017.
- ✓ Realización de (06) reuniones del Consejo de las Escuelas Especializadas, mencionando especialmente uno realizado en la Escuela del CESFRONT, ubicado en la zona fronteriza de Capotillo, Dajabón.
- ✓ Finalización del Reglamento de Educación Continua que regirá las Escuelas de Defensa, Especializadas y Técnicas adscritas al INSUDE.

- ✓ Realización de (02) Conferencias Magistrales en la Feria del Libro.
- ✓ Afiliación a la Red de Reducción de Riesgos de Desastres, coordinada a nivel Regional por la Red de Universitarios de América Latina y el Caribe, para la Reducción de Emergencias y Desastres, REDULAC/RRD Capítulo República Dominicana, de la cual formamos parte del Componente de Seguridad.
- ✓ Realización de Jornadas de Mamografía para el personal femenino, así como de temas relacionados con la erradicación de la violencia intrafamiliar, en cumplimiento a las directrices ordenadas por el Sr. Ministro de Defensa.
- ✓ Coordinación del IV Ciclo Básico del Curso de Creole, en el cual fueron graduados (1,318) participantes Militares y Civiles.
- ✓ Visita de cortesía a las instalaciones de República Digital.
- ✓ Desarrollo de diversas actividades de extensión de acuerdo a las disposiciones descritas en las legislaciones que rigen la Educación Superior en lo que se refiere a la vinculación con la sociedad aportando siempre al bien social.
- ✓ Participación en diferentes actividades sociales, deportivas, lúdicas y culturales, teniendo mayor relevancia las deportivas y las de fomento a los Valores Patrios.

ANEXO